

## **Про хід виконання у 2019 році Інвестиційної програми міста Рівного на 2017-2020 роки**

Рішенням Рівненської міської ради № 2143 від 06.12.2016 р. затверджена Інвестиційна програма міста Рівного на 2017-2020 роки (зі змінами від 16.05.2017 р. № 2877).

Програма розроблена на основі комплексного підходу до вирішення проблеми активізації інвестиційного забезпечення економіки у відповідності до основних напрямків соціально-економічного розвитку міста та передбачає формування сприятливого інвестиційного клімату, активізацію інвестиційних процесів, залучення вітчизняних та іноземних інвестиційних ресурсів у розвиток економіки та соціальної сфери міста.

Основні напрямки діяльності:

### **1. Реалізація проєктів з енергозбереження спільно з Північною Екологічною Фінансовою Корпорацією НЕФКО**

#### **Успішна реалізація проєкту НЕФКО-1.**

Співпраця виконавчого комітету Рівненської міської ради з Північною Екологічною Фінансовою Корпорацією НЕФКО розпочалася влітку 2015 року. Два роки тривала підготовка документів та погоджень у Міністерстві фінансів України, написання бізнес-плану проєкту, підписання кредитного договору, створення групи реалізації проєкту, виготовлення проєктно-кошторисної документації та її коригування, розробка та затвердження плану закупівель, здійснення процедури закупівель за правилами НЕФКО (вперше в Рівному була проведена така процедура закупівель).

В місті Рівному було проведено роботи з впровадження заходів термомодернізації в ЗОШ № 18 та 27 в рамках реалізації проєкту «Впровадження енергозбереження у трьох школах та системи енергоменеджменту в бюджетних установах м. Рівне», що профінансовано за рахунок залучених коштів НЕФКО та міського бюджету.

Загальна вартість проєкту склала 19,9 млн. грн.

Результатом реалізації проєкту є: покращення клімату в приміщеннях, комфортними стали умови роботи для вчителів, покращились матеріально-технічні, санітарні, естетичні умови для перебування учнів та іншого персоналу в школах, відповідно, знизилась витрати на оплату енергоносіїв та видатки з місцевого бюджету на їх оплату.

Успішна реалізація даного проєкту відкрила можливість міській раді брати участь у більш вартісних проєктах із залучення коштів європейських банків та міжнародних фінансових організацій.

#### **Реалізація проєкту НЕФКО-2.**

З початку 2018 року розпочато роботи з підготовки до впровадження спільно з Північною Екологічною Фінансовою Корпорацією НЕФКО інвестиційного проєкту «Впровадження енергозберігаючих технологій у навчальному закладі м. Рівне».

Проектом передбачено здійснення капітального ремонту Рівненського навчально-виховного комплексу «Загальноосвітня школа I-III ступенів – спеціалізована спортивна школа» № 26 Рівненської міської ради (заміна вікон та влаштування утеплення) по вул. Павлюченка, 24 у м. Рівному:

- 1) утеплення фасадів;
- 2) утеплення цоколю нижче нуля;
- 3) заміна вікон та склоблоків, дверей;
- 4) утеплення покрівлі;
- 5) влаштування гідроізоляції підвального поверху;
- 6) влаштування асфальтобетонної відмостки;
- 7) заміна вентиляційних решіток в цоколі;
- 8) влаштування металевого пандуса для маломобільних груп населення перед головним входом тощо.

Загальна вартість проекту становить 22,0 млн. грн.

### **Підготовка до реалізації проекту НЕФКО-3.**

Вартість проекту становить близько 6,8 млн. євро з можливістю залучення грантових коштів (в розмірі близько 20-25% від загальної вартості проекту), кредитних коштів Північної Екологічної Фінансової Корпорації НЕФКО та коштів міського бюджету.

Проектом передбачено здійснення енергоефективних заходів у об'єктах бюджетної сфери: утеплення стін, даху, заміна старих вікон, влаштування відмостки, ізоляція підвалу, вдосконалення системи тепловіддачі, реконструкція системи опалення, реконструкція системи вентиляції тощо.

Проект включає два компоненти: впровадження заходів з термомодернізації та реконструкцію вуличного освітлення, що є досить енергоефективним з точки зору економії витрат міського бюджету.

## **2. Державний фонд регіонального розвитку**

На розгляд обласної конкурсної комісії з оцінки та забезпечення проведення додаткового конкурсного відбору інвестиційних програм та проектів регіонального розвитку, що можуть реалізовуватися за рахунок коштів державного фонду регіонального розвитку у 2019 році управлінням з питань стратегічного розвитку та інвестицій розроблено та подано проекти:

1. «Реконструкція стадіону «Авангард» на вул. Замковій, 34 у м. Рівне».

Перелік основних заходів проекту:

- 1) проведення підготовчих робіт;
- 2) реконструкція стадіону «Авангард» за адресою: вул. Замкова, 34 у м. Рівному;
- 3) влаштування систем опалення, вентиляції, водопостачання і каналізації, електропостачання приміщень стадіону;
- 4) благоустрій та озеленення території;
- 5) висвітлення результатів реалізації проекту та розповсюдження позитивного досвіду в ЗМІ.

2. «Будівництво дошкільного навчального закладу ясла-садок за адресою вул. Коновальця, 16 у м. Рівному».

Перелік основних заходів проекту:

- 1) проведення підготовчих робіт;
- 2) будівництво приміщення за адресою: м. Рівне, вул. Євгена Коновальця, 16 під дошкільний навчальний заклад ясла-садок;
- 3) прокладення зовнішньої електромережі, мережі радіофікації, телефонізації;
- 4) прокладення мереж та споруд водопостачання, водовідведення, тепlopостачання та газопостачання;
- 5) благоустрій та озеленення території;
- 6) промоційна діяльність.

За підсумками засідання обласної конкурсної комісії, яке відбулося 28 травня 2019 року, проведено оцінку інвестиційних програм та проектів, що можуть реалізовуватися у 2019 році за рахунок коштів державного фонду регіонального розвитку, поданих на додатковий конкурсний відбір.

Вищезазначені проекти у рейтинговому списку проектів отримали перше та друге місце відповідно.

### **3. Розробка інших проектів**

#### **Участь у Програмі транскордонного співробітництва «Польща-Білорусь-Україна 2014-2020»**

Отримав підтримку проект «Кулінарна спадщина кухні – просування кулінарних традицій через професіоналізацію гастрономічної пропозиції Любліна та Рівного», що був розроблений та поданий управлінням з питань стратегічного розвитку та інвестицій в рамках Програми транскордонного співробітництва «Польща-Білорусь-Україна 2014-2020».

В рамках проекту планується здійснення таких заходів:

- 1) розробка та промоційна кампанія відеоролика традиційної страви Рівного - «мацик»;
  - 2) розробка та виготовлення каталогу рецептів традиційних страв міста Рівне;
  - 3) інформаційна кампанія проекту, розробка матеріалів візуалізації;
  - 4) промоційна кампанія кулінарної спадщини Рівного та Любліна;
  - 5) розробка стратегій співпраці та маркетингових комунікацій;
  - 6) Міжнародна гастрономічна конференція у місті Люблін;
  - 7) проведення гастрономічного фестивалю «Мацик» в місті Рівне.
- Загальна вартість проекту становить 65,8 тис. євро.

### **4. Розробка Стратегії розвитку міста Рівне**

Управлінням з питань стратегічного розвитку та інвестицій було здійснено підготовку та подачу аплікаційної форми до Асоціації міст України в рамках проекту USAID «Розробка курсу на зміцнення місцевого самоврядування в Україні» (ПУЛЬС) аплікаційної форми (заявки) для участі у річному циклі навчання з розробки стратегій. За результатами оцінки заявок, місто Рівне було відібране для участі у проекті.

Усвідомлюючи стратегічну важливість проекту головною метою розробки Стратегії розвитку Рівного на період до 2030 року є залучення до реалізації та постійного діючого, конструктивного діалогу активних мешканців міста Рівного.

Роботу над розробкою Стратегії розвитку міста Рівне було розпочато у 2017 році, протягом якого було проведено ряд заходів:

1. Сформовані фокус-групи за напрямками та сферами діяльності: житлово-комунального господарство; інфраструктура; освіта і наука; культура, туризм, спорт; медицина; соціальна сфера; економічний розвиток; медицина; екологія; розвиток громадянського суспільства.

2. Проведено ряд зустрічей фокус-груп, громадськості із запрошеними експертами з регіонального розвитку, бізнес-моделювання та розробки бізнес-стратегій, такими як Кшиштоф Лонтка, директор Управління неінвестиційних проєктів Адміністрації міста Люблін, Володимир Воробей, засновник та директор агенції економічного розвитку PPV Knowledge Networks, учасник Несторівської групи, член наглядових рад Теплого Міста (Івано-Франківськ) та низки агенцій місцевого економічного розвитку, Андрій Садовий, мер Львова, Юліан Чаплінський, головний архітектор Львова, Павло Шеремета, президент Київської школи економіки та заступник голови Глобальної ради з питань України на Всесвітньому Економічному Форумі.

3. Здійснено презентацію напрацювань SWOT-аналізу координаторами та лідерами фокусних груп з розробки стратегії міста Рівне.

У 2018 році управлінням з питань стратегічного розвитку та інвестицій організовано ряд важливих заходів. Зокрема, відбулися робочі зустрічі із делегацією з м. Люблін для обговорення досвіду міста Люблін з розробки стратегії міста, проведено ряд зустрічей з громадськістю, бізнесом та представниками місцевої влади.

Керуючись попередніми результатами роботи спеціалістів з фокус-групами та спираючись на основні принципи соціально-економічного розвитку, було сформоване бачення міста у вигляді операційних цілей, місії та бачення розвитку міста.

11 жовтня 2018 року відбувся захід «Форум майбутнього. Рівне 2030», під час якого обговорено пріоритети розвитку Рівного, стратегічні цілі та основні завдання, фінансові та інституційні можливості.

У 2019 році було проведено ряд важливих заходів, зокрема:

1. 17 січня 2019 року, за участі громадськості, представників бізнесу, депутатів міської ради, керівників профільних управлінь, проведено робочу зустріч з розробки Стратегії розвитку Рівного до 2030 року щодо актуалізації SWOT-аналізу міста Рівне.

2. 7 лютого 2019 року відбулася зустріч-діалог з почесним сенатором Українського католицького університету Ярославом Руцишиним «Місто довіри win-win».

3. 17 травня 2019 року управлінням з питань стратегічного розвитку та інвестицій проведено інформаційний день на тему: «Стратегія розвитку Рівного на період до 2030 року».

4. 10 червня 2019 року за участі директора Управління неінвестиційних проєктів Адміністрації міста Люблін Кшиштофа Лонтки відбувся експрес-тренінг «Підготовка проєктів місцевого та регіонального розвитку».

5. 25 серпня 2019 року відбувся Фестиваль містотворення «Майстерня міста». На відкритому майданчику здійснено презентацію для громадськості

напрацювань в рамках розробки Стратегії розвитку Рівного на період до 2030 року.

Управлінням з питань стратегічного розвитку та інвестицій проведено збір ідей проєктів на період 2019 – 2021 рр. до Стратегії розвитку міста Рівного на період до 2030 року.

Від громадськості та виконавчих органів Рівненської міської ради отримано 84 ідеї проєктів.

13 вересня 2019 року відбулося засідання групи експертів, затвердженої розпорядженням міського голови від 28.08.2019 № 825-р «Про затвердження складу групи експертів по відборі ідей проєктів на період 2019-2021 років».

Під час засідання опрацьовано проєкти, отримані від виконавчих органів Рівненської міської ради та громадськості.

12 листопада 2019 року відбулася друга робоча зустріч групи експертів з відбору ідей проєктів на період 2019-2021 рр. до Стратегії розвитку міста Рівного на період до 2030 року.

Під час засідання опрацьовано понад 60 ідей проєктів, поданих виконавчими органами Рівненської міської ради та громадськістю.

## **5. Координація роботи з впровадження системи управління якістю відповідно до вимог європейського стандарту ISO 9001:2015 у виконавчих органах Рівненської міської ради**

Відповідно до рішення Рівненської міської ради №2266 від 29.12.2016 «Про внесення змін та доповнень до Програми соціально-економічного розвитку міста Рівного на 2015 – 2019 роки, затвердженої рішенням Рівненської міської ради від 26.02.2015 № 4904» передбачено впровадження системи управління якістю в роботі виконавчих органів Рівненської міської ради відповідно до міжнародного стандарту ISO 9001:2015.

22 жовтня 2019 року проведено робочу зустріч для групи внутрішніх аудиторів, під час якої обговорили практичні аспекти методики проведення внутрішнього аудиту.

23-24 жовтня 2019 року в Центрі надання адміністративних послуг у місті Рівному та відділі з питань служби в органах місцевого самоврядування та кадрової роботи проведено внутрішній аудит, за підсумками якого суттєвих відхилень не виявлено.

25 листопада 2019 року в Центрі надання адміністративних послуг у місті Рівному проведено наглядний аудит щодо підтвердження дотримання вимог міжнародного стандарту системи управління якістю ISO 9001:2015. Аудит здійснювали Кшиштоф Садовські, аудитор міжнародного класу компанії BSI (British Standards Institution) та Тадеуш Сабік, консультант ТОВ «Європейський Інститут Управління».

## **6. Розробка інформаційних матеріалів**

Функціонує веб-сайт Управління з питань стратегічного розвитку та інвестицій (<http://investrv.org.ua>), де розміщені інвестиційні пропозиції, вільні земельні ділянки з геолокацією, Дорожня карта інвестора, Інвестиційний паспорт міста Рівного та інша актуальні інформація.

Розроблено та опубліковано на сайті виконкому у рубриці «Інвестиційна політика» Каталог інвестиційних пропозицій, в якому підготовлені пропозиції типу «Грінфілд» (вільні земельні ділянки) та «Браунфілд» (вільні виробничі площі).

В інвестиційних пропозиціях міститься інформація щодо власності земельних ділянок та виробничих приміщень, наведена основна характеристика, транспортна інфраструктура та інженерно-технічна інфраструктура земельних ділянок та майнового комплексу.

### **7. Стан залучення інвестицій у м. Рівне**

У січні-вересні 2019р. експорт товарів становив 75,1 млн.дол. США, імпорт – 98,3 млн.дол. Порівняно з січнем-вереснем 2018р. експорт збільшився на 22,7%, імпорт скоротився на 1,7%. Негативне сальдо становило 23,2 млн.дол.

Основу товарної структури експорту міста складали продукти рослинного походження, деревина і вироби з деревини, продукція хімічної та пов'язаних з нею галузей промисловості, машини, обладнання та механізми, електротехнічне обладнання.

Найвагоміші експортні поставки товарів здійснювалися до Німеччини, Угорщини, Польщі, Італії.

Основу товарної структури імпорту міста складали мінеральні продукти, машини, обладнання та механізми, електротехнічне обладнання, засоби наземного транспорту, крім залізничного.

Найбільші імпортні надходження товарів здійснювалися з Німеччини, Білорусі, Польщі.

У січні-вересні 2019р. експорт послуг становив 17,3 млн.дол. США, імпорт – 9,6 млн. дол. Порівняно з січнем-вереснем 2018р. експорт збільшився на 13,9%, імпорт – на 5,6%. Позитивне сальдо становило 7,7 млн.дол.

Найбільші обсяги експорту припадали на транспортні послуги.

Головними партнерами в експорті послуг були Швейцарія, Італія, Німеччина.

Основу структури імпорту послуг складали послуги, пов'язані з подорожами, послуги з ремонту та технічного обслуговування, що не віднесені до інших категорій, транспортні послуги.

Головними партнерами в імпорті послуг були Італія, Німеччина, Угорщина.

Обсяг залучених з початку інвестування в економіку міста прямих інвестицій (акціонерного капіталу) на 1 жовтня 2019р. становив 72,7 млн.дол. США та в розрахунку на одну особу населення склав 299 дол.