

## **Про хід виконання у 2018 році Інвестиційної програми міста Рівного на 2017 – 2020 роки**

Рішенням Рівненської міської ради № 2143 від 06.12.2016 р. затверджена Інвестиційна програма міста Рівного на 2017-2020 роки.

Програма розроблена на основі комплексного підходу до вирішення проблеми активізації інвестиційного забезпечення економіки у відповідності до основних напрямків соціально-економічного розвитку міста та передбачає формування сприятливого інвестиційного клімату, активізацію інвестиційних процесів, залучення вітчизняних та іноземних інвестиційних ресурсів у розвиток економіки та соціальної сфери міста.

Основні напрямки діяльності:

### **1. Реалізація проектів з енергозбереження спільно з Північною Екологічною Фінансовою Корпорацією НЕФКО**

#### **Успішна реалізація проекту НЕФКО-1.**

Співпраця виконавчого комітету Рівненської міської ради з Північною Екологічною Фінансовою Корпорацією НЕФКО розпочалась влітку 2015 року. Два роки тривала підготовка документів та погоджень у Міністерстві фінансів України, написання бізнес-плану проекту, підписання кредитного договору, створення групи реалізації проекту, виготовлення проектно-кошторисної документації та її коригування, розробка та затвердження плану закупівель, здійснення процедури закупівель за правилами НЕФКО (вперше в Рівному була проведена така процедура закупівель).

У III кварталі 2017-III кварталі 2018 рр. в місті Рівному було проведено роботи з впровадження заходів термомодернізації в ЗОШ № 18 та 27 в рамках реалізації проекту «Впровадження енергозбереження у трьох школах та системи енергоменеджменту в бюджетних установах м. Рівне», що профінансовано за рахунок залучених коштів НЕФКО та міського бюджету.

В ЗОШ I-III ступенів № 18 Рівненської міської ради по вул. Карпинського, 15а у м. Рівному здійснено такі заходи:

- 1) утеплено стіни (3723,62м<sup>2</sup>);
- 2) замінено вікна (750,36м<sup>2</sup>) та зовнішні двері (27,88м<sup>2</sup>) на енергоефективні;
- 3) встановлено протипожежні металеві двері (3,6м<sup>2</sup>).

В ЗОШ I-III ступенів № 27 Рівненської міської ради по Дубенській, 133 у м. Рівному впроваджено такі заходи:

- 1) утеплено стіни (7161,95м<sup>2</sup>);
- 2) замінено вікна (607,23м<sup>2</sup>) та зовнішні двері (54,64м<sup>2</sup>) на енергоефективні;
- 3) утеплено покрівлю (3312,55 м<sup>2</sup>);
- 4) замінено вікна (зенітні ліхтарі) (179,28м<sup>2</sup>) на енергоефективні;
- 5) встановлено протипожежні металеві двері (8,55м<sup>2</sup>).

Головними критеріями відбору шкіл для участі у цьому проекті стали витрати на енергоносії. Тобто обирали найбільш енерговитратні навчальні заклади та ті, щодо яких були розроблені енергоаудити.

Загальна вартість проекту склала 19,9 млн. грн. Сума залучених коштів від НЕФКО дорівнює 8,2 млн. грн., під відсоткову ставку - 3% річних в гривнях, що є досить вигідною умовою кредитування, при нинішніх 10-15% інфляції. Тим паче, що кредит надається і, відповідно, повертається у гривнях.

Результатом реалізації проекту є: покращення клімату в приміщеннях, комфортними стали умови роботи для вчителів, покращились матеріально-технічні, санітарні, естетичні умови для перебування учнів та іншого персоналу в школах, відповідно, знизилась витрати на оплату енергоносіїв та видатки з місцевого бюджету на їх оплату.

Ефектами від реалізації проекту є:

1) сукупне зниження споживання енергоносіїв у ЗОШ № 18 та 27 за період 01.10.2017-01.10.2018 рр. в порівнянні з попереднім аналогічним періодом 2016-2017 рр. дорівнює 213,884 Гкал (або 14,7%);

2) економія енергоносіїв за листопад 2018 р. у порівнянні з аналогічним періодом 2017 р. становить 57,5% (110,28 Гкал).

Також, успішна реалізація даного проекту відкрила можливість міській раді брати участь у більш вартісних проектах з залучення коштів європейських банків та міжнародних фінансових організацій.

Важливо те, що потрібно працювати на економію, бо економія ресурсів дає додатковий ресурс для подальшого розвитку цих же закладів.

### **Підготовка до реалізації НЕФКО-2.**

З початку 2018 р. розпочато роботи з підготовки до впровадження спільно з Північною Екологічною Фінансовою Корпорацією НЕФКО інвестиційного проекту «Впровадження енергозберігаючих технологій у навчальному закладі м. Рівне».

Проектом передбачено здійснення капітального ремонту Рівненського навчально-виховного комплексу «Загальноосвітня школа І-ІІІ ступенів – спеціалізована спортивна школа» № 26 Рівненської міської ради (заміна вікон та влаштування утеплення) по вул. Павлюченка, 24 у м. Рівному:

- 1) утеплення фасадів;
- 2) утеплення цоколю нижче нуля;
- 3) заміна вікон та склоблоків, дверей;
- 4) утеплення покрівлі;
- 5) влаштування гідроізоляції підвального поверху;
- 6) влаштування асфальтобетонної відмостки;
- 7) заміна вентиляційних решіток в цоколі;
- 8) влаштування металевих пандусів для маломобільних груп населення перед головним входом, тощо.

Загальна вартість проекту становить 22,0 млн. грн.

У вересні 2018 р. було подано пакет документів до Міністерства Фінансів України щодо погодження обсягу та умов здійснення запозичення.

Міністерством фінансів України від 11.10.2018 р. № 820 видано наказ «Про погодження Обсягу та умов здійснення місцевого запозичення Рівненською міською радою у 2018 році».

Запозичення до бюджету розвитку м. Рівного буде здійснено на таких умовах:

- 1) розмір запозичення 12,5 млн. грн.;
- 2) відсоткова ставка за користування кредитними коштами – 3% річних;
- 3) період, на який здійснюється запозичення – 5 років (включаючи пільговий період до 1 року від дати підписання договору, але не більше ніж 6 місяців після завершення проекту);
- 4) погашення кредиту здійснюється рівними щоквартальними платежами відповідно до умов кредитного договору, починаючи після завершення пільгового періоду.

Наразі підготовлено проект кредитної угоди між Рівненською міською радою та Північною Екологічною Фінансовою Корпорацією НЕФКО і до кінця 2018 року планується її підписання.

Також у грудні 2018 р. планується затвердження Плану закупівель та оголошення тендера на проведення робіт проекту.

### **Підготовка до реалізації проекту НЕФКО-3.**

З початку вересня 2018 р. активно ведуться підготовчі роботи до написання бізнес-плану проекту «Впровадження енергозбереження в закладах та установах, що належать до комунальної власності м. Рівне». Вартість проекту становить близько 5 млн. євро з можливістю залучення грантових коштів (в розмірі близько 30% від загальної вартості проекту), кредитних коштів Північної Екологічної Фінансової Корпорації НЕФКО та коштів міського бюджету.

Наразі проводиться відбір об'єктів, щодо яких буде впроваджено енергоефективні заходи та збір інформації по споживанню енергоносіїв за останні три роки, кухонному обладнанню та системі освітлення.

Проектом передбачено здійснення енергоефективних заходів у 30 об'єктах бюджетної сфери: утеплення стін, даху, заміна старих вікон, влаштування відмостки, ізоляція підвалу, вдосконалення системи тепловіддачі, реконструкція системи опалення, реконструкція системи вентиляції, тощо.

## **2. Розробка інших проектів**

На конкурс Програми транскордонного співробітництва «Польща-Білорусь-Україна 2014-2020» управлінням з питань стратегічного розвитку та інвестицій розроблено та подано проект «Кулінарна спадщина кухні – просування кулінарних традицій через професіоналізацію гастрономічної пропозиції Любліна та Рівного». В рамках проекту планується здійснення таких заходів:

1. Розробка та промоційна кампанія відеоролика традиційної страви Рівного - «мацик».
2. Розробка та виготовлення каталогу рецептів традиційних страв міста Рівне.
3. Інформаційна кампанія проекту, розробка матеріалів візуалізації.

4. Промоційна кампанія кулінарної спадщини Рівного та Любліна.
  5. Розробка стратегій співпраці та маркетингових комунікацій. Підписання Асоціації.
  6. Міжнародна гастрономічна конференція у місті Люблін.
  7. Проведення гастрономічного фестивалю «Мацик» в місті Рівне.
- Загальна вартість проекту становить 65,8 тис. євро.

### **3. Розробка Стратегії розвитку міста Рівне**

Управлінням з питань стратегічного розвитку та інвестицій було здійснено підготовку та подачу аплікаційної форми до Асоціації міст України в рамках проекту USAID «Розробка курсу на зміцнення місцевого самоврядування в Україні» (ПУЛЬС) аплікаційної форми (заявки) для участі у річному циклі навчання з розробки стратегій. За результатами оцінки заявок, місто Рівне було відібране для участі у проекті.

Усвідомлюючи стратегічну важливість проекту головною метою розробки Стратегії розвитку Рівного на період до 2030 року є залучення до реалізації та постійного діючого, конструктивного діалогу активних мешканців міста Рівного.

Роботу над розробкою Стратегії розвитку міста Рівне було розпочато у 2017 році, протягом якого було проведено ряд заходів:

1. Сформовані фокус-групи за напрямками та сферами діяльності: житлово-комунального господарство; інфраструктура; освіта і наука; культура, туризм, спорт; медицина; соціальна сфера; економічний розвиток; медицина; екологія; розвиток громадянського суспільства.

2. Проведено ряд зустрічей фокус-груп, громадськості із запрошеними експертами з регіонального розвитку, бізнес-моделювання та розробки бізнес-стратегій, такими як Кшиштоф Лонтка, директор Управління неінвестиційних проектів Адміністрації міста Люблін, Володимир Воробей, засновник та директор агенції економічного розвитку PPV Knowledge Networks, учасник Несторівської групи, член наглядових рад Теплого Міста (Івано-Франківськ) та низки агенцій місцевого економічного розвитку, Андрій Садовий, мер Львова, Юліан Чаплінський, головний архітектор Львова, Павло Шеремета, президент Київської школи економіки та заступник голови Глобальної ради з питань України на Всесвітньому Економічному Форумі.

3. Здійснено презентацію напрацювань SWOT-аналізу координаторами та лідерами фокусних груп з розробки стратегії міста Рівне.

У 2018 році управлінням з питань стратегічного розвитку та інвестицій організовано ряд заходів:

- 1) 18 січня 2018 року відбулась робоча зустріч із делегацією з м. Люблін для обговорення досвіду міста Люблін з розробки стратегії міста.

Під час зустрічі обговорили, як формувався шлях розвитку м. Люблін та якою є роль органів місцевого самоврядування, бізнесу та громадськості в розробці стратегії розвитку міста Рівного.

Також, було визначено роль міської влади в сприянні залученню внутрішніх та зовнішніх інвестицій в економіку міста, підтримку містом підприємницьких ініціатив та формування культури підприємництва.

2) 9 лютого 2018 року відбулася перша стратегічна сесія з розробки візії та місії міста Рівне.

3) 21 березня 2018 року відбулася зустріч у форматі Workshop. Тема зустрічі: «Пошук Візії та Місії Рівного. Моє місто, моє майбутнє».

4) 26 березня 2018 року відбулася зустріч з експертом з питань місцевого та регіонального розвитку Руслан Рохов, головою правління ГО «Агенція «Спільні Зусилля», засновником та керівником «Школи мерів».

5) 11 травня 2018 року відбулась зустріч експертів, представників місцевої влади, бізнесу та громадськості.

Керуючись попередніми результатами роботи спеціалістів з фокус-групами та спираючись на основні принципи соціально-економічного розвитку, було сформоване бачення міста у вигляді операційних цілей, місії та бачення розвитку міста.

6) 20 вересня 2018 року, за ініціативи Управління з питань стратегічного розвитку та інвестицій, а також Агенції сталого розвитку міста Рівне відбулась зустріч з Валерієм Пекарем, президентом компанії «Євроіндекс», викладачем Києво-Могилянської (kmbs) та Львівської (LvBS) бізнес-школ, автором близько 300 статей з менеджменту, маркетингу, футурології.

7) 2 жовтня 2018 року, за ініціативи Управління з питань стратегічного розвитку та інвестицій, а також Агенції сталого розвитку міста Рівне, відбулась зустріч з видатним експертом з довготермінових стратегій Євгеном Глібовицьким, який наголосив на тому, що при планування розвитку місту потрібно звертати увагу в першу чергу на доступність міста, безпеку, мобільність, підприємництво, освіту.

8) 11 жовтня 2018 року за ініціативи управління з питань стратегічного розвитку та інвестицій та Агенції сталого розвитку міста відбувся захід «Форум майбутнього. Рівне 2030».

Під час заходу представлено напрацювання робочої групи по Проекту стратегії розвитку Рівного до 2030 року.

З представниками місцевої влади, бізнесом та громадою міста обговорені визначені пріоритети розвитку Рівного, стратегічні цілі та основні завдання, фінансові та інституційні можливості, а також обговорення щодо спільної праці для виконання стратегічних завдань.

Експерти з регіонального розвитку, такі як Олександр Кобзарєв (Інститут міста), Анатолій Амелін (Український інститут майбутнього), Кшиштоф Лонтка (Адміністрація міста Люблін), потужні інституції розвитку територій та Міжнародний республіканський інститут, поділилися думками та досвідом щодо важливості стратегічного планування та підвищення конкурентоспроможності міста.

#### **4. Координація утримання та вдосконалення системи управління якістю**

Управління з питань стратегічного розвитку та інвестицій координує утримання та вдосконалення системи управління якістю у виконавчих органах Рівненської міської ради.

Відповідно до рішення Рівненської міської ради №2266 від 29.12.2016 «Про внесення змін та доповнень до Програми соціально-економічного розвитку міста Рівного на 2015 – 2019 роки, затвердженої рішенням Рівненської

міської ради від 26.02.2015 № 4904», передбачено впровадження системи управління якістю в роботі виконавчих органів Рівненської міської ради відповідно до міжнародного стандарту ISO 9001:2015.

На даний час проведено консультації у сфері будування системи управління якістю в структурних підрозділах РМР відповідно до вимог європейського стандарту ISO 9001:2015, призначено Уповноваженого з питань системи управління якістю, затверджено Політику якості з метою впровадження в роботі виконавчих органів Рівненської міської ради, проведено перший етап підготовки групи внутрішніх аудиторів системи управління якістю відповідно до стандарту ISO 9001:2015.

Система управління якістю відповідно до вимог ISO 9001:2015 орієнтована на потреби містян, які отримують адміністративні послуги від органів місцевого самоврядування.

23 січня 2018 року, за підсумками сертифікуючого аудиту, міський голова міста Рівне Володимир Хомко вручив сертифікат якості міжнародного стандарту системи управління якістю ISO 9001:2015 команді Рівненського регіонального центру надання адміністративних послуг.

У період з 10 до 14 травня 2018 року у виконавчих органах Рівненської міської ради проведено внутрішні аудити, результатами яких стали цінні рекомендації для поліпшення діяльності виконавчих органів Рівненської міської ради.

21 листопада 2018 року, за сприяння управління з питань стратегічного розвитку та інвестицій, у Центрі надання адміністративних послуг у місті Рівному проведено наглядний аудит щодо підтвердження дотримання вимог міжнародного стандарту системи управління якістю ISO 9001:2015.

## **5. Координація проекту «Управлінські двобої»**

За результатами оцінки та депутатського голосування проект громадської освіти «Управлінські двобої» був відібраний та реалізовано за рахунок коштів Громадського бюджету міста Рівне.

Метою проекту «Управлінські двобої» є створення освітньої платформи, яка навчає громадських активістів, молодих фахівців та активних громадян приймати ефективні та етично виважені рішення.

В рамках проекту проведено 9 тренінгів за методикою Талліннської школи менеджерів, щоб навчити людей приймати правильні рішення у будь-якій ситуації - в особистих відносинах, громадському житті та бізнесі. Також проведено 9 турнірів Управлінських двобоїв, під час яких учасники вдосконалювали своє вміння управлінського мистецтва. Відзнято цикл з 12 телепередач у форматі ток-шоу.

## **6. Представлення потенціалу міста на заходах інвестиційного характеру**

З метою представлення потенціалу міста, підвищення кваліфікаційного рівня та налагодження нових контактів, працівники управління з питань стратегічного розвитку та інвестицій беруть активну участь у навчаннях, семінарах, форумах з питань інвестиційної діяльності.

1) 20-21 лютого 2018 року, в рамках проекту «Зміцнення демократичної культури серед молодих депутатів України», представники управління з питань стратегічного розвитку та інвестицій взяли участь у конференції «Демократичні інструменти місцевого та регіонального розвитку».

2) 23 квітня 2018 року, в рамках проекту «Рівне. Тиждень креативного підприємництва», відбулась зустріч з Максимом Бахматовим, головою правління Radar Tech, керуючим партнером Unit.city. Максим поділився своїм досвідом в започаткуванні, розвитку креативних та успішних проектів, надав цінні поради майбутнім підприємцям.

3) 22 червня 2018 року в м. Рівне в рамках проекту «Професійні кадри в місцевому самоврядуванні – формування компетентних команд публічної адміністрації в сфері підтримки реформи самоврядування в Україні» відбувся семінар – «Управління місцевим розвитком». Під час заходу представники Люблінської гміни поділилися своїм досвідом та стратегією обслуговування інвесторів, а також реалізацією неінвестиційних міжнародних проектів.

4) 11 липня 2018 року відбувся перший в Рівному Форум «Впровадження АСОП в міському транспорті». Учасники форуму намагалися знайти оптимальне рішення для втілення у Рівному електронного квитка. На запрошення міського голови Рівного Володимира Хомка свої комплексні рішення для нашого міста презентували 9 компаній із України, Ізраїлю, Естонії та Франції.

5) 14 вересня 2018 року, представники Управління з питань стратегічного розвитку та інвестицій, взяли участь у Forum 451°E, який відбувся у місті Львові. Forum 451°E - це 2 дні, 4 теми, 11 міст, 13 іноземних спікерів та 250 учасників з усієї України. Основні теми для дискусій: Smart Governance, Smart Economy, Smart People та Smart Living. Мета - ознайомитися з досвідом впровадження Smart City в Нідерландах, Австрії, Іспанії, Ізраїлі, Польщі, Німеччині, Австралії, США.

Серед учасників форуму: державні посадовці, відповідальні за розвиток е-врядування в Україні; представники організацій-лідерів з розвитку е-врядування в Україні; міські голови та представники профільних асоціацій; представники ОТГ; представники фондів та донорських організацій, які зацікавлені в розвитку е-демократії та е-врядування; представники громадських організацій; студенти, які навчаються за напрямками «Державне управління» або «Smart city».

6) 24-25 вересня 2018 року представники управління з питань стратегічного розвитку та інвестицій взяли участь у VII Конгресі Ініціатив Східної Європи, який відбувається в місті Люблін.

Дискусії відбулися в 10 програмних лініях, зокрема: інновації та бізнес, локальна демократія, мобільність, регіональне партнерство, спадщина і примирення, рівність, наука та освіта, культура, туризм.

7) 24-26 вересня 2018 року представники Управління з питань стратегічного розвитку та інвестицій взяли участь у навчальному тренінгу «Розробка та впровадження проектів розвитку», який відбувся в рамках Програми «U-LEAD з Європою».

8) 18 жовтня 2018 року начальник управління з питань стратегічного розвитку та інвестицій взяв участь у Київському міжнародному економічному форумі.

9) 19 жовтня 2018 року управління з питань стратегічного розвитку та інвестицій виступило співорганізатором Міжнародного аграрного форуму Agrovivne-2018, за участі Віце-міністра АПК України Віктора Шеремета. Модератором заходу виступив директор асоціації «Український клуб аграрного бізнесу» Тарас Висоцький.

## **7. Розробка інформаційних матеріалів**

Функціонує веб-сайт Управління з питань стратегічного розвитку та інвестицій (<http://investrv.org.ua>), де розміщені інвестиційні пропозиції, вільні земельні ділянки з геолокацією, Дорожня карта інвестора, Інвестиційний паспорт міста Рівного та інша актуальні інформація.

Розроблено і опубліковано на сайті виконкому у рубриці «Інвестиційна політика» Каталог інвестиційних пропозицій, в якому підготовлені пропозиції типу «Грінфілд» (вільні земельні ділянки) та «Браунфілд» (вільні виробничі площі).

В інвестиційних пропозиціях міститься інформація щодо власності земельних ділянок та виробничих приміщень, наведена основна характеристика, транспортна інфраструктура та інженерно-технічна інфраструктура земельних ділянок та майнового комплексу.

Працівниками управління з питань стратегічного розвитку та інвестицій опрацьовано проектну документацію земельних ділянок, визначено на картах місцезорташування ділянок. Також підготовлено анкети ділянок, що включають в себе таку інформацію: власність земельної ділянки, характеристику, транспортну інфраструктуру, інженерно-технічну інфраструктуру.

Опубліковано на сайті виконкому у рубриці «Інвестиційна політика» документ «Дорожня карта інвестора», який допоможе потенційному інвестору визначитися з кроками щодо започаткування діяльності.

## **8. Стан залучення інвестицій у місто Рівне**

У січні–вересні 2018р. експорт товарів становив 60,4 млн.дол. США, імпорт – 100,3 млн.дол. Порівняно з відповідним періодом 2017р. експорт збільшився на 5,8%, імпорт зменшився на 12,2%. Негативне сальдо становило 39,9 млн.дол.

Оснву товарної структури експорту міста склали продукти рослинного походження, деревина і вироби з деревини, машини, обладнання та механізми, електротехнічне обладнання, продукція хімічної та пов'язаних з нею галузей промисловості.

Найвагоміші експортні поставки товарів здійснювалися до Німеччини, Польщі, Італії, Російської Федерації, Угорщини.

Оснву товарної структури імпорту міста склали продукція хімічної та пов'язаних з нею галузей промисловості, машини, обладнання та механізми, електротехнічне обладнання, мінеральні продукти, полімерні матеріали, пластмаси та вироби з них, засоби наземного транспорту, крім залізничного.



Найбільші імпорتنі надходження товарів здійснювалися з Російської Федерації, Німеччини, Польщі, Білорусі.

У січні–вересні 2018р. експорт послуг становив 14,7 млн.дол. США, імпорту – 9,1 млн.дол. Порівняно з січнем–вереснем 2017р. експорт скоротився на 3,8%, імпорту збільшився на 0,5%. Позитивне сальдо становило 5,6 млн.дол.

Найбільші обсяги експорту припадали на транспортні послуги.

Головними партнерами в експорті послуг були Швейцарія, Німеччина, Італія, Польща, Велика Британія.

Оснoву структури імпорту послуг складали послуги, пов'язані з подорожами, послуги з ремонту та технічного обслуговування, що не віднесені до інших категорій, транспортні послуги.

Вагомими партнерами в імпорту послуг були Італія, Німеччина, Угорщина, Польща, Словенія.

Обсяг залучених з початку інвестування в економіку міста прямих інвестицій (акціонерного капіталу) на 1 жовтня 2018р. становив 71,4 млн.дол. США та в розрахунку на одну особу населення склав 293,3 дол.

На підприємствах будівництва зосереджено 44,2% загального обсягу прямих інвестицій, промисловості – 11,7%.

Створення привабливого інвестиційного клімату зі стабільними та прозорими умовами сприяє приходу іноземних інвесторів у місто Рівне.