

---

# Стратегія розвитку Рівного на період до 2040 року

---



## ЗМІСТ

Звернення до громади.....	3
I. Передумови розробки Стратегії розвитку Рівного на період до 2040 року.....	4
II. Дані для соціально-економічного аналізу.....	9
III. SWOT - аналіз міста Рівного.....	32
IV. SWOT - матриця міста Рівного.....	33
V. Порівняльні переваги, виклики і ризики міста Рівного.....	37
VI. Стратегічне бачення.....	39
VII. Стратегічні напрямки розвитку.....	44
VIII. Узгодженість операційних цілей Стратегії з цілями Стратегії розвитку Рівненської області на період до 2027 року.....	60
IX. Моніторинг та контроль за виконанням.....	61

## ЗВЕРНЕННЯ ДО ГРОМАДИ

### Шановні рівняни!



Рівне – місто зі славною історією, динамічним розвитком і прагненням до позитивних перетворень. Сучасний світ зазнає стрімких змін, і перед нами виникають нові виклики і тренди глобального розвитку, на які ми повинні своєчасно реагувати.

Рівне майбутнього – це конкурентоспроможне, комфортне, енергоефективне, чисте та зелене місто з розвинутою інфраструктурою, відкрите для підприємницької успішності, логістичний та сервісний центр Північно – Західної України.

Спільне розуміння та відповідальність за долю Рівного, його місце на міжнародній та національній арені сприяли розробці Стратегії розвитку міста.

В основі Стратегії – глибокий аналіз внутрішнього і зовнішнього середовища міста як результат спільних напрацювань представників органів місцевої влади та громадських активістів, небайдужих до розвитку Рівного містян, який дозволив виявити як найгостріші стратегічні проблеми міста, так і потенційні точки його економічного, соціального та урбаністичного зростання, розширення демократії, участі та забезпечення для всіх членів територіальної громади права вибору та можливості впливу на процес розвитку міста.

Маю чітке переконання, що спільними зусиллями ми спроможні досягти поставленої мети та зробити наше місто кращим!

З повагою,  
міський голова Рівного

В. ХОМКО

## I. ПЕРЕДУМОВИ РОЗРОБКИ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ РІВНОГО НА ПЕРІОД ДО 2040 РОКУ

Робота над розробкою Стратегії розвитку Рівного розпочалася у 2010 році.

В рамках Програми транскордонного співробітництва «Польща-Білорусь-Україна - 2007 - 2013» виконавчим комітетом Рівненської міської ради реалізовано проєкт «Розвиток малого та середнього підприємництва міст Рівного та Любліна».

В процесі роботи над проєктом, за фінансової підтримки Європейського союзу, в 2013 - 2016 роках був проведений стратегічний аналіз для з'ясування основних напрямків розвитку Рівного, зокрема таких, як: місто для життя, місто для туризму, місто для ведення бізнесу та інвестування і місто, як місце походження продукту. За результатами аналізу була визначена стратегія, спрямована на підвищення інвестиційного іміджу Рівного, покращення туристичної привабливості міста та позиціонування Рівного, як європейського, комфортного, зеленого міста, яке завдяки збалансованому підходу до розвитку інфраструктури, бізнес-середовища, ключових компетенцій та соціальних ініціатив ставить за мету досягти лідерських позицій в західному регіоні.

У квітні 2017 року виконавчим комітетом Рівненської міської ради було здійснено підготовку та подачу аплікаційної форми до Асоціації міст України в рамках проєкту USAID «Розробка курсу на зміцнення місцевого самоврядування в Україні» (ПУЛЬС) для участі у річному циклі навчання з розробки стратегій. За результатами оцінки заявок, місто Рівне було відібране для участі у проєкті. У тому ж році проведено ряд важливих заходів: сформовані фокус - групи за сферами діяльності, здійснено презентацію напрацювань SWOT - аналізу координаторами та лідерами фокус - груп з розробки Стратегії розвитку міста Рівне.

Також, за участі депутатів Рівненської міської ради, керівників профільних управлінь виконавчого комітету міської ради, представників громадських об'єднань проведено ряд зустрічей фокус - груп, громадськості із запрошеними експертами з регіонального розвитку, бізнес-моделювання та розробки бізнес - стратегій, такими як Кшиштоф Лонтка, директор Управління неінвестиційних проєктів Адміністрації міста Люблін, Володимир Воробей, засновник та директор агенції економічного розвитку PPV Knowledge Networks, учасник Несторівської групи, член наглядової ради Теплового Міста, Андрій Садовий, мер Львова, Юліан Чаплінський, головний архітектор Львова, Павло Шеремета, президент Київської школи економіки.

У мережі «Фейсбук» створено відкриту групу «Розробка стратегії розвитку міста Рівного», яка стала майданчиком для анонсів, релізів та спілкування усіх зацікавлених у розвитку міста Рівного.

У 2018 році, у партнерстві з ГО «Агенція сталого розвитку міста», яка виступила фасилітатором зустрічей, організовано ряд заходів, зокрема:

18 січня, доктор економічних наук, директор відділу із стратегії та обслуговування інвесторів мерії Любліна Маріуш Саган, а також директор Управління неінвестиційних проєктів Адміністрації міста Люблін Кшиштоф Лонтка поділилися досвідом написання та впровадження стратегії розвитку міста Люблін.

9 лютого, за участі депутатів Рівненської міської ради, керівників профільних управлінь виконавчого комітету міської ради, представників громадських об'єднань проведено першу стратегічну сесію з розробки Візії та Місії міста Рівного. Спікером виступив експерт з регіонального розвитку, бізнес-моделювання та розробки бізнес-стратегій, засновник та виконавчий директор агенції економічного розвитку PPV Knowledge Networks Володимир Воробей, а 21 березня відбулася друга стратегічна сесія у форматі Workshop «Пошук Візії та Місії Рівного. Мое місто, мое майбутнє».

26 березня, відбулася зустріч з експертом з питань місцевого та регіонального розвитку, головою правління ГО «Агенція «Спільні Зусилля», засновником та керівником «Школи мерів» Русланом Роховим. Тема зустрічі: «Стратегія сучасного міста».

11 травня, за участі депутатів Рівненської міської ради, керівників профільних управлінь виконавчого комітету міської ради, під модерацією директора Управління неінвестиційних проектів Адміністрації міста Люблін Кшиштофа Лонтки, відбулася зустріч представників бізнесу та громадськості. Сформульовано місію, стратегічні цілі та бачення міста.

20 вересня, проведено зустріч з Валерієм Пекарем, викладачем Києво-Могилянської (kmbs) та Львівської (LvBS) бізнес-шкіл. Тема зустрічі: «Світ у 2030: нове мислення, нова економіка, нові кордони».



2 жовтня, відбулася зустріч з експертом з довготермінових стратегій Євгеном Глібовицьким. Тема зустрічі: «Виклики стратегії Рівного в контексті стратегічного бачення».



11 жовтня, за участі міського голови Рівного Хомка В.Є., секретаря Рівненської міської ради Паладійчука С.Б., заступників Рівненського міського голови Германа В.І.,

Васильчука С.М., Кульчинської Г.Г., членів виконавчого комітету Рівненської міської ради, депутатів міської ради, керівників профільних управлінь, представників громадських об'єднань проведено «Форум майбутнього. Рівне 2030» під час якого експерти з регіонального розвитку Олександр Кобзарев (Інститут міста), Анатолій Амелін (Український інститут майбутнього), Кшиштоф Лонтка (Адміністрація міста Люблін) поділилися думками та досвідом щодо важливості стратегічного планування та підвищення конкурентоспроможності міста.



18 грудня, проведено зустріч з співкоординатором ГО «Рада з урбаністики Києва», координатором ГО «Платформа розвитку міст» Григорієм Мельничуком, під час якої відбулася презентація аналітичного звіту «Міста 2030. Модернізуйся або вимирай».

**Розпорядженням міського голови від 19.12.2018 №1191-р «Про затвердження плану заходів з підготовки Стратегії розвитку Рівного на період до 2030 року» затверджено план заходів з підготовки Стратегії.**

У 2019 році також було проведено ряд важливих заходів, а саме:

17 січня, за участі депутатів Рівненської міської ради, керівників профільних управлінь виконавчого комітету міської ради, під модерацією експерта регіонального розвитку Василя Кашевського, за участі громадськості та представників бізнесу, проведено робочу зустріч з розробки Стратегії розвитку Рівного до 2030 року щодо актуалізації SWOT - аналізу міста Рівне.

7 лютого, відбулася зустріч - діалог з почесним сенатором Українського католицького університету Ярославом Руцишиним «Місто довіри win-win».

17 травня, управлінням з питань стратегічного розвитку та інвестицій проведено інформаційний день на тему: «Стратегія розвитку Рівного на період до 2030 року».

10 червня, за участі директора Управління неінвестиційних проектів Адміністрації міста Люблін Кшиштофа Лонтки відбувся експрес-тренінг «Підготовка проектів місцевого та регіонального розвитку».



25 серпня, на День міста Рівне, відбувся Фестиваль містотворення «Майстерня міста». На відкритому майданчику здійснено презентацію для громадськості напрацювань в рамках розробки Стратегії.

Управлінням з питань стратегічного розвитку та інвестицій проведено збір ідей проєктів на період 2019 - 2021 рр. до Стратегії розвитку міста Рівного на період до 2030 року. З метою якісної підготовки проєктних ідей, експертом регіонального розвитку Василем Кашевським, надано роз'яснення до технічних вимог подачі концепцій проєктів. Від громадськості та виконавчих органів Рівненської міської ради отримано 84 ідеї проєктів.

13 вересня 2019 року під головуванням секретаря Рівненської міської ради Паладійчука С. Б. відбулося засідання групи експертів, затвердженої розпорядженням міського голови від 28.08.2019 №825-р «Про затвердження складу групи експертів по відбору ідей проєктів на період 2019 - 2021 років».



Під час засідання опрацьовано проекти, отримані від виконавчих органів Рівненської міської ради та громадськості.

12 листопада 2019 року під модерацією секретаря Рівненської міської ради Паладійчука С. Б. відбулася друга робоча зустріч групи експертів з відбору ідей проєктів на період 2019 - 2021 рр. до Стратегії розвитку міста Рівного на період до 2030 року.



Під час засідання опрацьовано понад 60 ідей проєктів, поданих виконавчими органами Рівненської міської ради та громадськістю.



## II. ДАНІ ДЛЯ СОЦІАЛЬНО - ЕКОНОМІЧНОГО АНАЛІЗУ

### ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО РІВНЕ

(на 1 січня 2020 року)

	Площа, км <sup>2</sup>	Площа у % до загальної площі Рівненської області	Населення, осіб	Населення у % до загального населення Рівненської області	Щільність населення, осіб на 1 км <sup>2</sup>
м. Рівне	58 <sup>2</sup>	0,3	242581 <sup>1</sup>	21,3 <sup>1</sup>	4251 <sup>1</sup>

<sup>1</sup> За даними Головного управління статистики у Рівненській області.

<sup>2</sup> За даними Головного управління Держгеокадастру у Рівненській області.

### ІСТОРИЧНА ДОВІДКА: ЕКОНОМІЧНИЙ АСПЕКТ

Вперше місто Рівне згадується у 1283 році як місто Галицько-Волинського князівства. Після розпаду Галицько-Волинського князівства у 1340 році, територія нинішнього міста Рівне, у складі Волинських земель, стала частиною Великого князівства Литовського і відійшла до Луцького староства.

У 1495 році місту Рівне було надано Магдебурзьке право, а в 1500 році княгиня Марія Несвицька (Рівненська) домоглася для міста права щорічної ярмарки. 1518 року Рівне стало власністю князів Острозьких, які володіли містом до 1621 року. У 1554 році, місто Рівне було відзначене на географічній карті Європи. Починаючи з XVI ст. через місто проходили основні торговельні шляхи між містами Європи та України. Основним родом занять місцевого населення була торгівля.

Після Люблінської унії 1569 року Рівне, разом з іншими українськими містами, опинилося в складі Польщі як місто Луцького повіту. В цьому ж році на місто зробили набіг татари, розграбували і спустошили його. У наступні роки місто Рівне відроджувалося і знову знищувалося - 1617-19-х, 1640 роках місто було спустошене татарами, в 1648 і в 1680 роках його зруйнували козацькі загони, у 1691 році місто було знищено під час пожежі. В 1706 році, під час російсько-шведської війни, будинки місцевих жителів були розграбовані та знищені.

У 1723 році місто Рівне перейшло у володіння польських шляхтичів Любомирських. В цей період велось активне будівництво міста Рівне. Щороку в місті діяв чотиритижневий ярмарок. Приїздили купці з Луцька, Дубна, Острога, Новограда-Волинського, Бродів, Полонного, Корця, Кременця, Житомира. У місті працювали декілька млинів і цегельня.

Велике значення для економічного розвитку міста мало шосе Київ–Брест, яке пролягло через місто в 1857 році. З'явилася залізнична станція Рівне. В той час у місті працювало 23 дрібні промислові підприємства. Наприкінці XIX століття споруджуються військові казарми, собор і костюол.

У Рівненській гімназії в 1844 - 1845 рр. працював видатний український історик, письменник і громадсько-політичний діяч Микола Костомаров, а в 1866 - 1871 рр. в ній навчався письменник-гуманіст Володимир Короленко.

У 1906 році в місті з'явився перший музей, а в 1912 році введено в дію першу електростанцію.

У період з 1917 по 1920 рік місто почергово перебувало під владою австро-німецьких, польських та більшовицьких окупаційних військ. У квітні - травні 1919 р. у місті Рівне тимчасово засідав уряд Української Народної Республіки та були розміщені війська Директорії на чолі з С. Петлюрою. 19 вересня 1920 року Рівне захоплюють польські війська і до вересня 1939 р. місто перебувало у складі Польської держави як повітовий центр Волинського воєводства.

На початку 20-х років ХХ ст. Рівне стало торгівельно - господарською столицею Волині, а з середини 30-х років - визнане одним із трьох авторитетних торгових центрів Східної Європи. В місті започаткували проведення однієї з найбільших у Східній Європі виставок «Волинські Торги», яка фактично забезпечила інтенсивний розвиток в кризовий час. Майже 200 польських виробників були представлені на виставкових площах Рівного. У 30-ті роки минулого століття Рівненщина мала добре розвинену пивоварну промисловість.

У вересні 1939 року згідно з пактом Молотова - Ріббентропа західноукраїнські землі відійшли до СРСР. Рівне стає обласним центром новоствореної Рівненської області у складі УРСР. За цей час значних успіхів було досягнуто в галузі освіти і культури. Відкрито 17 шкіл, створено Спілку працівників мистецтва, симфонічний оркестр. У місті працювало дві бібліотеки для дорослих і бібліотека для дітей, кінотеатр, Український музично-драматичний театр, філармонія, музична школа, краєзнавчий музей. У роки нацистської окупації місто стає своєю столицею окупованих українських земель. З вересня 1941 року тут розташувався «Райхскомісаріат України» та резиденція Еріха Коха. В цей час Рівне стає одним із центрів українського національно-визвольного руху.

У першу річницю визволення міста від нацистів були відбудовані 30 підприємств, зокрема шкіряний, маслопереробний, пивоварний заводи, миловарня, макаронна фабрика, млини, сім шкіл, кінотеатр «Партизан», краєзнавчий музей, дві лікарні, поліклініка. У перші три післявоєнні роки розгорталось будівництво нових промислових об'єктів, що значно змінювало економіку міста. Протягом 1951-1955 рр. були споруджені завод залізобетонних та будівельних деталей, овочесушильний комбінат, асфальтовий, молочний та інші заводи. В 1957 році вступив у дію завод високовольтної апаратури.

Періодом активної розбудови міста стали 60 - ті роки: збудовано нові мікрорайони, розвивалася соціальна інфраструктура, почали працювати потужні підприємства, такі як завод азотних добрив, завод торговельного обладнання, Рівненський льонокомбінат. У місті побудовано стадіон, басейн, мототрек, будинок фізкультури товариства «Авангард», спортивний корпус Українського інституту інженерів водного господарства, високовольтну лінію електропередачі, волейбольні та баскетбольні майданчики.

В 1971 році у місті діє 26 загальноосвітніх шкіл, відкрито текстильний, кооперативний, сільськогосподарський, автотранспортний і радянської торгівлі технікуми, музичне й медичне училища, музичну і художню школи, 5 профтехучилищ. На кінець 1970 року у місті працювало близько 300 підприємств торгівлі та 40 промислових підприємств. Основними галузями промисловості були електротехнічна, машинобудівна, металообробна, текстильна промисловість. У 1974 році по вулицях міста курсує 25 тролейбусів. У 1977 році відкрито аеровокзал міжнародного класу.

В кінці 80-х років з початком реальних послаблень у внутрішній політиці радянського режиму під час перебудови в Рівному відроджується національно-визвольний рух. Створено перші осередки Товариства української мови ім. Тараса Шевченка, Народного Руху України. Напередодні перших демократичних виборів до місцевих рад під синьо-жовтими прапорами пройшли масові мітинги рівнян.

9 березня 1990 року в день народження Тараса Шевченка біля Свято-Воскресенського собору було встановлено перший флагшток із синьо-жовтим прапором.

16 червня 1990 року, у дні, коли громадськість Рівненщини та всієї України вперше за багато років відкрито і урочисто відзначала річницю битви під Берестечком, над

адмінбудинком міської ради замаюрів синьо-жовтий прапор. При відкритті сесій міської ради звучав національний гімн «Ще не вмерла Україна», задовго до законодавчого затвердження його музичної редакції. Міська влада порушила клопотання про повернення місту його української назви і 11 червня 1991 року було ухвалено відповідну Постанову Президії Верховної Ради УРСР, в якій було сказано: «З урахуванням правил українського правопису надалі іменувати місто Ровно - Рівне, а Ровенську область - Рівненською».

У дні серпневого путчу 1991 року проходила позачергова п'ята сесія міської ради, на якій обговорювали питання дій міської влади в умовах оголошеного надзвичайного стану. 25 серпня 1991 року в місті було демонтовано пам'ятник Леніну, а згодом колишню центральну площу, на якій перебував пам'ятник, було перейменовано на майдан Незалежності. Зазнали перейменування більшість вулиць, деяким із них було повернуто колишні та історичні назви, інші було названо на честь діячів української літератури, культури та національно - визвольного руху.

22 травня 1999 року на майдані Незалежності відбулося урочисте відкриття пам'ятника Т. Шевченку.

Окрасою міста та улюбленим місцем відпочинку рівнян і гостей став збудований сквер Марії Несвицької в центрі якого розміщений пам'ятник засновниці Рівного.

Рівне є адміністративним, економічним та культурним центром Рівненської області. Воно володіє всією необхідною інфраструктурою для успішного ведення бізнесу та проживання в ньому. Різноманітним і багатим є його культурне життя, яке представлене мистецькими заходами, фестивалями та концертами.

## ПРИРОДНІ РЕСУРСИ

Місто Рівне - обласний центр України, є одним з найбільших міст Українського Полісся. Розташований в лісостеповій зоні України на Волинській височині в південно-західній частині Рівненської області.

Місто Рівне розташоване в басейні річки Прип'ять. Через його територію протікає ліва притока річки Горинь - річка Устя, довжиною 68 км, яка має притоки: річку Безодня, струмки Тиннівка та Боярчик. Площа водозабору - 762 км<sup>2</sup>. На річці Устя штучно створено 4 водоймища: Басівкутське водосховище та 3 ставки гідропарку. Також у місті Рівному знаходиться 146 артезіанських свердловин, з яких проводиться забір прісної підземної води. Ґрунтові води зустрічаються на глибині 14 м.

На основі інженерно - геологічних умов територія міста розділена на три будівельних типи сприятливий, менш сприятливий і несприятливий для забудови. Ґрунти - чорноземи неглибокі, а у поймі річки Устя - лугово-чорноземні та лугово-болотні. Чорноземи містять 2,7 - 3,2 % гумусу. Всі Ґрунти мають високу природну родючість і придатні для росту всіх видів зелених насаджень, що характерні для лісостепової зони України. Корисні копалини міста і Рівненського району представлені карбонатними породами (крейда), цегельно-череп'яною сировиною (суглинки, глина), торфом.

Загальна площа усіх зелених насаджень в місті складає 563,9 га, зокрема на території міста розташовані 10 парків, загальною площею 104,4 га. Одним з найбільших, є парк-пам'ятка садово-паркового мистецтва загальнодержавного значення ім. Т. Шевченка площею 22,8 га. Сквери займають 32,75 га, набережні та бульвари - 23,3 га.

## НАСЕЛЕННЯ І ТРУДОВІ РЕСУРСИ

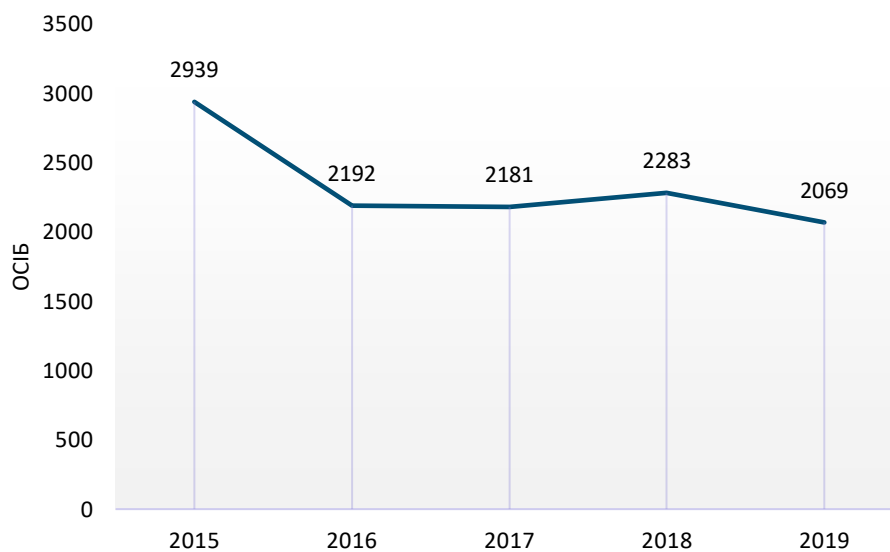
### Чисельність населення і демографічна ситуація

Станом на 01.01.2020 року у місті Рівне проживало 242581 осіб постійного населення.

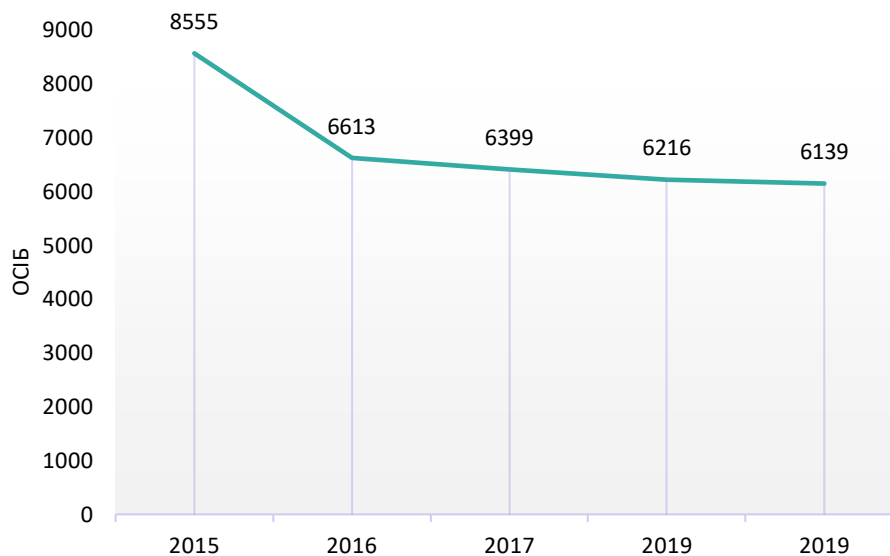
За даними Головного управління статистики у Рівненській області за 2019 рік у місті Рівне спостерігається зменшення чисельності населення, яке відбулося, за рахунок міграційного скорочення, яке склало 200 осіб, тоді як природний приріст становив 161 осіб.

### Зайнятість населення та безробіття

Кількість зареєстрованих безробітних, які перебували на обліку в Державній службі зайнятості міста, на кінець 2019 року становила 2069 осіб.



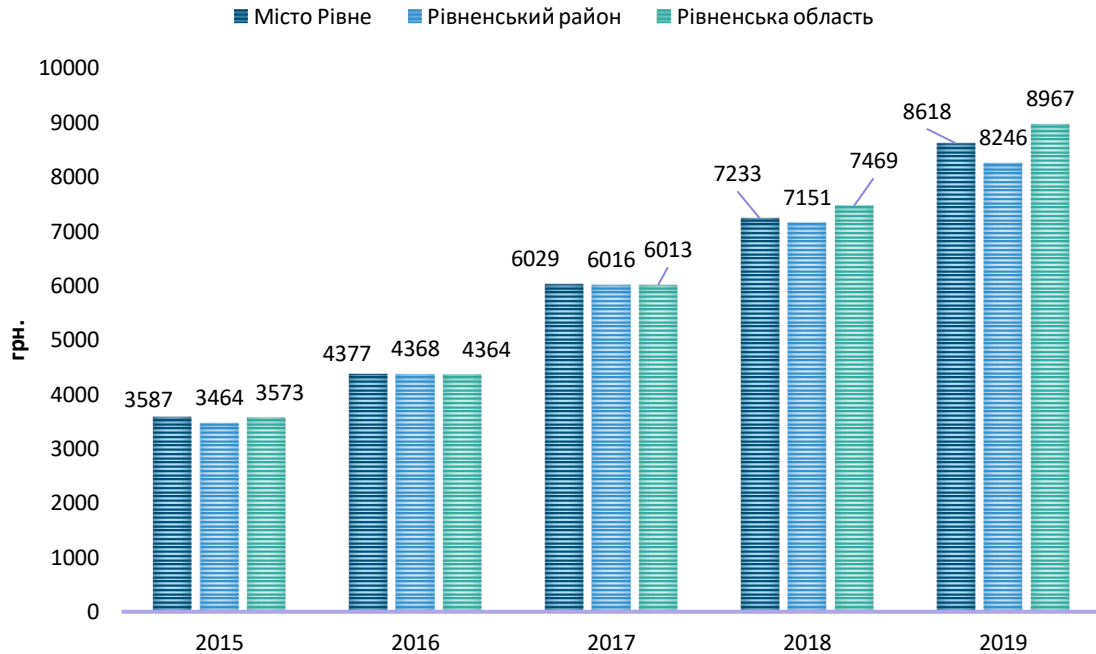
### Кількість зареєстрованих безробітних на кінець року



**Чисельність зареєстрованих безробітних громадян, які перебували на обліку в Рівненському міському центрі зайнятості в статусі зареєстрованого безробітного**

## Доходи населення і заробітна плата

Середня заробітна плата у місті Рівне має тенденцію зростання, та у 2019 році становила 8618 грн., що на 19,2% більше попереднього року.



Динаміка середньої заробітної плати

## ЕКОНОМІКА МІСТА

### Суб'єкти господарської діяльності

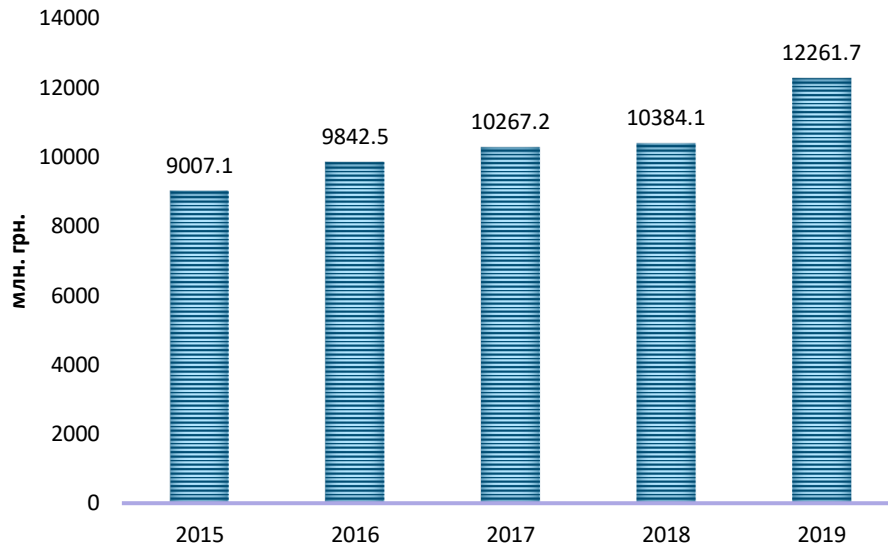
У місті Рівне спостерігається позитивна динаміка зростання кількості суб'єктів господарської діяльності.

Показники	2015	2016	2017	2018	2019
Зареєстровані суб'єкти господарської діяльності міста Рівне (за даними ЄДРПОУ), усього	8534	9303	9811	10336	10873

<sup>1</sup> Інформація сформована Держстатом в межах державного статистичного спостереження «Структурні зміни в економіці України та її регіонів».

### Структура економіки та розвиток головних секторів

За даними Головного управління статистики в Рівненській області, промисловими підприємствами міста за 2019 рік реалізовано продукції (робіт, послуг) на суму 12261,7 млн. грн., що на 18,1% більше, ніж за 2018 рік.



### Обсяг реалізованої промислової продукції міста Рівного

Збільшили обсяги реалізації промислової продукції підприємства з виробництва хімічних речовин і хімічної продукції (202,8 % до відповідного періоду минулого року), машинобудування, крім ремонту і монтажу машин і устаткування (133,7 %), з виробництва гумових і пластмасових виробів, іншої неметалевої мінеральної продукції (116,0 %), виробництва харчових продуктів, напоїв та тютюнових виробів (111,0 %), з виготовлення виробів з деревини, виробництва паперу та поліграфічної діяльності (132,9 %), а також підприємства з постачання електроенергії, газу, пари та кондиційованого повітря (113,0 %) та водопостачання, каналізація, поводження з відходами (104,3 %).

Зниження обсягів реалізації промислової продукції відбувся у галузі металургійного виробництва, виробництва готових металевих виробів, крім машин і устаткування (88,9 %) та текстильного виробництва, виробництва одягу, шкіри, виробів зі шкіри та інших матеріалів (95,7 %), виробництва хімічних речовин і хімічної продукції (56,9 % до відповідного періоду минулого року).

Зниження темпів та скорочення обсягів виробництва і реалізації окремих видів промислової продукції обумовлені низкою спільних для більшості підприємств проблем, це: зниження платоспроможності споживачів продукції, низький ринок збуту продукції, нестача обігових коштів у підприємств, застаріле виробниче обладнання та інші.

Питома вага міста Рівне в загальному обсязі реалізованої продукції Рівненської області складає 27,6 %.

### Розвиток малого і середнього бізнесу

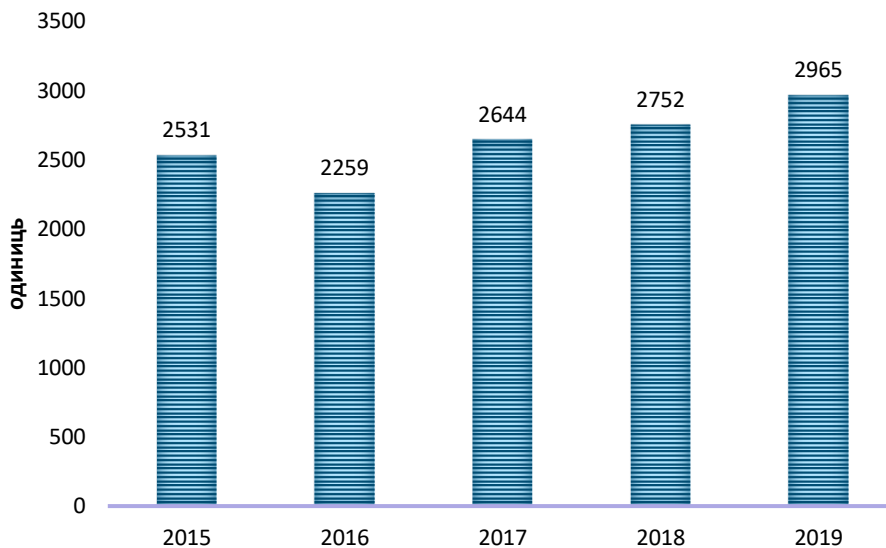
Станом на 1 січня 2020 року в місті Рівне обліковується 27,7 тис. суб'єктів підприємницької діяльності, з них 17,2 тис. фізичних та 0,5 тис. юридичних осіб. З початку звітного року здійснили реєстрацію 2 385 суб'єктів підприємницької діяльності, з них 1 876 фізичних та 509 юридичних осіб, скасували реєстрацію 1 920 суб'єктів підприємницької діяльності, з них 1 836 фізичних та 84 юридичних особи.

Згідно інформації Державної податкової інспекції у м. Рівному Головного управління ДФС у Рівненській області за 2019 рік до зведеного бюджету від діяльності малих підприємств і фізичних осіб - підприємців надійшло 2 157,3 млн. грн., що становить 72,9 % від загальних надходжень.

Надходження до місцевого бюджету за аналогічний період склали 1 083,6 млн. грн, що в загальному обсязі надходжень становить 64,3 %. Зокрема, малими підприємствами

до місцевого бюджету сплачено 769,5 млн. грн., фізичними особами - підприємцями - 314,1 млн. грн.

За попередніми даними Головного управління статистики у Рівненській області у 2019 році місті функціонувало 3 101 підприємство, в тому числі 2 965 малих, 135 середніх та 1 велике підприємство.



**Динаміка кількості малих підприємств**

### **Зовнішньоекономічна діяльність**

У 2019 році експорт товарів становив 105,8 млн. дол. США, імпорт - 136,3 млн. дол. США. Порівняно з 2018 роком експорт та імпорт збільшилися відповідно на 30,3% і 3,3%. Негативне сальдо становило 30,5 млн. дол. США.

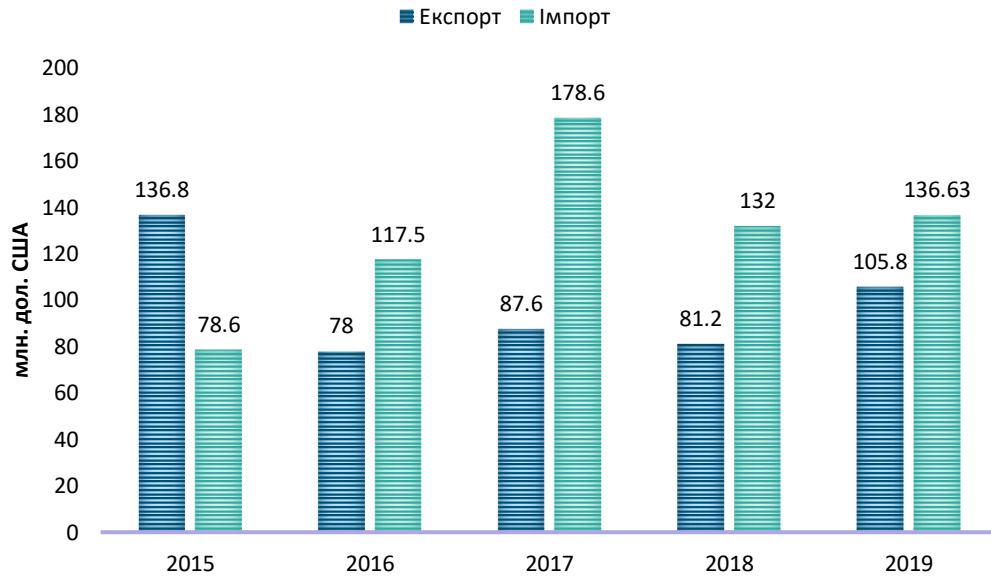
Основу товарної структури експорту складали продукти рослинного походження, продукція хімічної та пов'язаних з нею галузей промисловості, деревина і вироби з деревини, машини, обладнання та механізми, електротехнічне обладнання. Найбільші експортні поставки товарів здійснювалися до Угорщини, Німеччини, Польщі, Італії, Франції, Чехії.

Основу товарної структури імпорту складали мінеральні продукти, машини, обладнання та механізми, електротехнічне обладнання, засоби наземного транспорту, крім залізничного. Найбільші імпортні надходження товарів здійснювалися з Німеччини, Білорусі, Польщі, Китаю, Литви.

У 2019 році експорт послуг становив 21,7 млн. дол. США, імпорт - 12,9 млн. дол. США. У порівнянні з 2018 роком експорт та імпорт збільшилися відповідно на 1,8% і 10,1%. Позитивне сальдо становило 8,8 млн. дол. США.

Найбільші обсяги експорту припадали на транспортні послуги. Головними партнерами в експорті послуг були Швейцарія, Італія, Німеччина, Велика Британія, Польща.

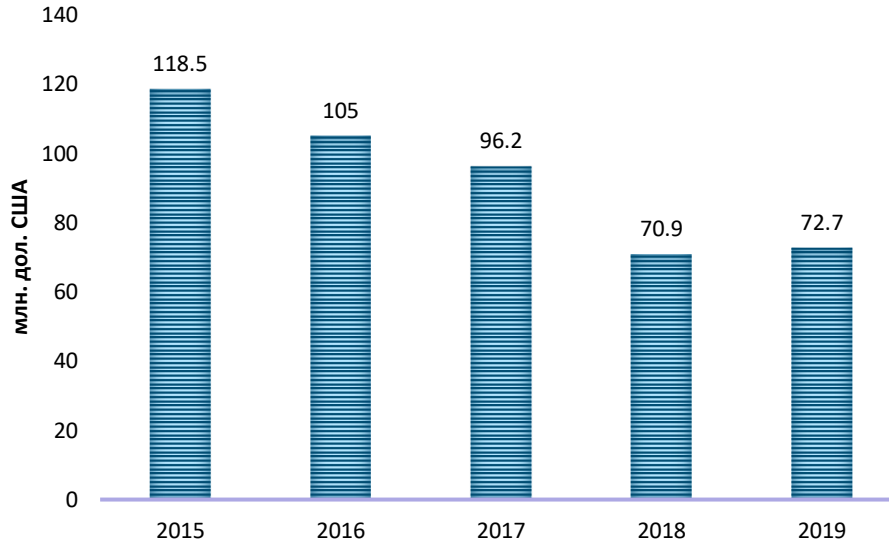
Основу структури імпорту послуг складали послуги, пов'язані з подорожами, послуги з ремонту та технічного обслуговування, що не віднесені до інших категорій, транспортні послуги. Головними партнерами в імпорті послуг були Німеччина, Італія, Угорщина, Польща, Словенія.



Динаміка зовнішньої торгівлі товарами у м. Рівне

### Інвестиційна діяльність

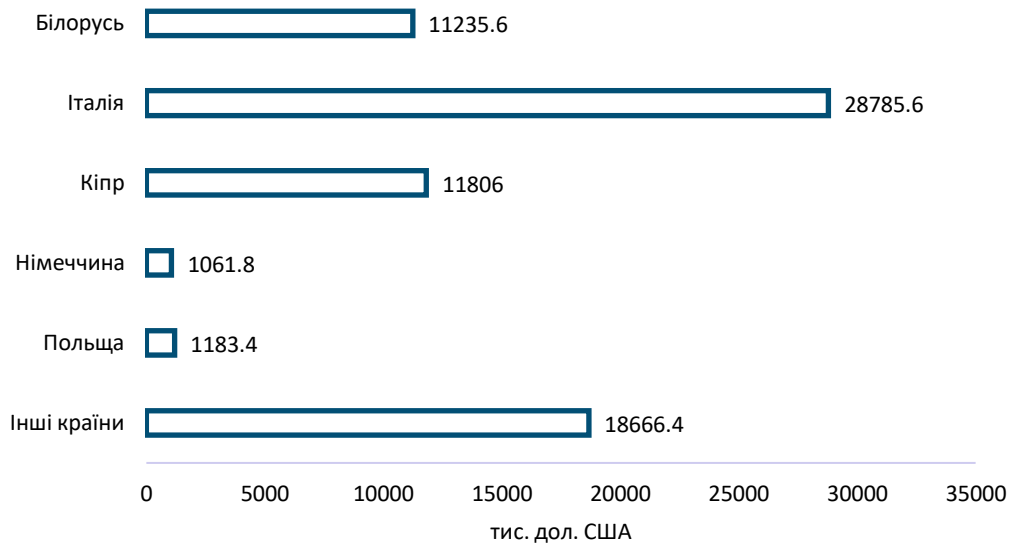
Загальний обсяг прямих іноземних інвестицій (акціонерний капітал) залучених в економіку міста Рівного станом на 31.12.2019 році склав 72738,8 тис. дол. США та в розрахунку на одну особу населення склав 299,5 дол. США.



Динаміка обсягу прямих іноземних інвестицій в економіку м. Рівне наростаючим підсумком з початку інвестування

Найактивніше з містом Рівне співпрацюють інвестори Італії, Німеччини, Кіпру, Білорусі та Польщі.





### Прямі інвестиції (акціонерний капітал) з країн світу у м. Рівне

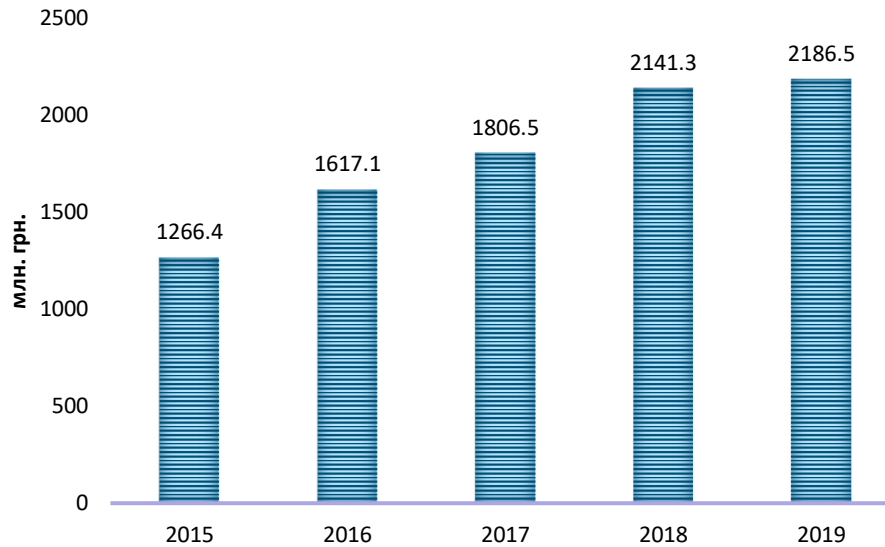
У структурі прямих іноземних інвестицій станом на 31.12.2019 провідне місце займає будівництво (30107,1 тис. дол. США), транспорт, складське господарство, поштова та кур'єрська діяльність (27974,9 тис. дол. США).



### Розподіл прямих іноземних інвестицій у м. Рівне за видами економічної діяльності станом на 31.12.2019 року

У січні - грудні 2019 року підприємствами та організаціями міста за рахунок усіх джерел фінансування освоєно 2186,5 млн. грн. капітальних інвестицій, що становить 33,8% загальнообласного обсягу.

У розрахунку на одну особу освоєно 9 тис. грн. капітальних інвестицій.



Динаміка загального обсягу капітальних інвестицій

## ФІНАНСОВИЙ СТАН ТА БЮДЖЕТ МІСТА

У 2019 році бюджетом міста Рівне отримано 2 577 943,6 тис. грн. доходів (або 103,4 % до плану з врахуванням змін), з яких 2 471 951,9 тис. грн. - до загального фонду та 105 991,7 тис. грн. - до спеціального фонду.

За звітний рік власні доходи загального фонду виконано на 104,1 відсотка. При плані з врахуванням змін на 2019 рік 1 467 841,2 тис. грн. фактично надійшло 1 528 453,8 тис. грн. Понад план отримано 60 612,6 тис. грн.

Порівняно з 2018 роком, власні доходи загального фонду бюджету зросли на 202 958,7 тис. грн, або на 15,3 %. У звітному році до загального фонду бюджету міста отримано 943 498,1 тис. грн. субвенцій.

Надходження бюджету розвитку спеціального фонду бюджету міста у 2019 році склали 35 312,0 тис. грн., або 122,8 % до плану з врахуванням змін.

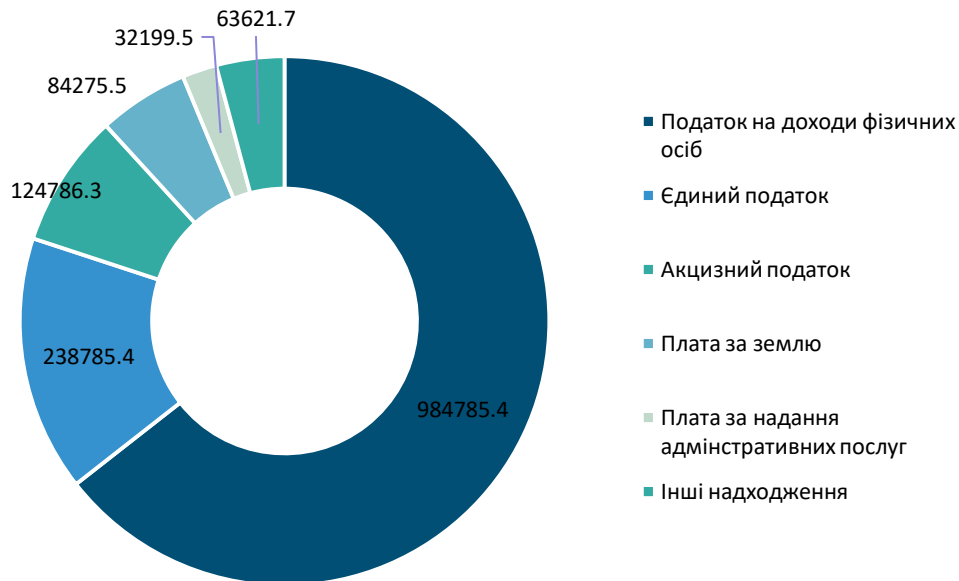
Протягом 2019 року з бюджету міста Рівне проведено видатків та кредитування в сумі 2 524 485,2 тис. грн. (у т.ч. по загальному фонду бюджету - 2 189 074,2 тис. грн., або 98,2 відсотка, по спеціальному фонду бюджету - 335 411,0 тис. грн., або 90,5 відсотків до річних призначень).

В структурі видатків загального фонду 86,0 відсотка (1 883 630,2 тис. грн.) складають захищені статті, а саме:

- заробітна плата з нарахуваннями - 41,7 відсотка (912 782,5 тис. грн.);
- оплата комунальних послуг та енергоносіїв - 3,5 відсотка (77 395,4 тис. грн.);
- медикаменти та харчування - 1,7 відсотка (36 044,0 тис. грн.);
- соціальне забезпечення - 20,8 відсотка (454 364,6 тис. грн.);
- поточні трансферти органам державного управління інших рівнів - 2,9 відсотка (64 032,3 тис. грн.);
- окремі заходи по реалізації державних (регіональних) програм, не віднесені до заходів розвитку (видатки галузі «Охорона здоров'я») - 15,5 відсотка (339 011,4 тис. грн.).

Залучено до бюджету розвитку позику НЕФКО - 3 750,0 тис. грн, погашено тіла кредиту - 2 436,2 тис. грн.

Граничний обсяг боргу бюджету міста Рівного на 01.01.2020 року - 7 368,8 тис. грн.



Структура власних доходів загального фонду бюджету м. Рівне у 2019 році

## ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА І ЗВ'ЯЗОК

У місті Рівному налічується 442 вулиці. Загальна протяжність доріг складає 300,5 км, всі вони з твердим покриттям. Експлуатується 8 автомобільних мостів та 4 шляхопроводи. Протяжність освітлюваної вулично-дорожньої мережі складає 274,4 км. На території міста розташовані 54 світлофорні об'єкти.

Місто Рівне знаходиться на перетині трансєвропейського коридору №3 «Берлін-Київ» та Міжнародного транспортного коридору «Гданськ-Одеса», перетині автомаршрутів трансєвропейської центральної транспортної вісі Е40 (Брюссель-Дрезден-Краків-Рівне-Київ) та Е85 (Клайпеда-Вільнюс-Дубно-Бухарест-Александрополіс).

Через місто Рівне проходить національна автомобільна дорога Н22 (Устилуг-Луцьк-Рівне) та регіональні автомагістралі Р05 (Городище-Рівне-Старокостянтинів), Р77 (Рівне-Тучин-Гоща); залізничні магістралі: Київ-Варшава-Берлін, Львів-Санкт-Петербург, Львів-Мінськ, Ковель-Москва, Ковель-Одеса.

У місті Рівному функціонує Міжнародний аеропорт «Рівне», який призначений для прийому, обслуговування та відправки літаків усіх типів злітною масою до 210 т. Загальна площа аеропорту - 165 га. Злітно-посадкова смуга - 2626 м x 42 м. Максимальна пропускна здатність - 500 пасажирів/год, вантажопотік - 50 т/добу.

Транспортне сполучення між містом Рівне та столицею України забезпечується міжміськими автобусними маршрутами та транспортом залізничного сполучення.

В 2019 році на 12 тролейбусних та 25 автобусних маршрутах щоденно працювало 70 тролейбусів, 285 автобусів в режимі маршрутного таксі. На автобусні маршрути М-1 та М-2 для роботи у звичайному режимі руху перевізників з автобусами великої місткості не було залучено через відсутність претендентів.

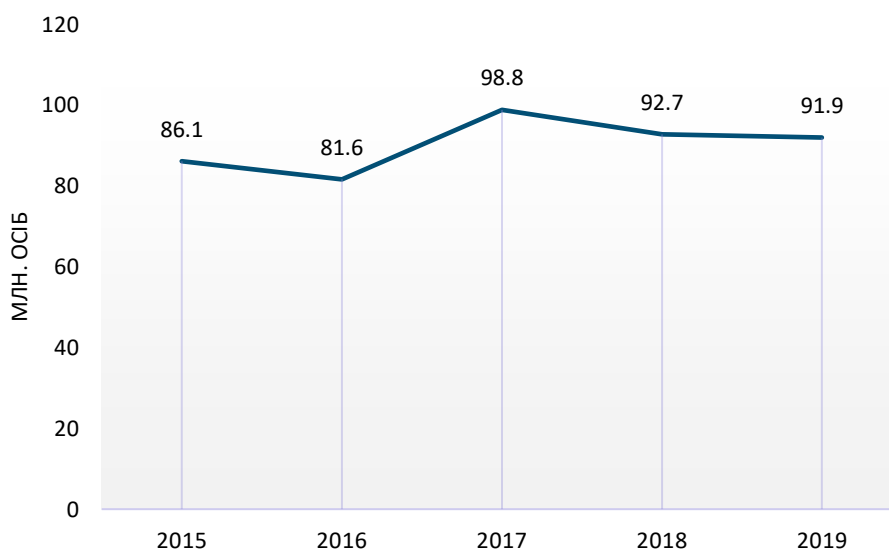
Пасажирські перевезення автобусами здійснювали 39 суб'єктів підприємницької діяльності, в тому числі 31 фізична особа, яким належить 152 автобуса малої та середньої місткості та 8 юридичних осіб, яким належить 133 автобуса.

Управлінню транспорту і зв'язку підпорядковані комунальні підприємства «Рівнеелектроавтотранс» Рівненської міської ради та «Рівнетранспорт». За січень - листопад 2019 року міським пасажирським транспортом перевезено 84 561,6 тис.

пасажирів, в тому числі тролейбусами перевезено 34 444,0 тис. чол., автобусами - 50 117,6 тис. чол. Комунальне підприємство «Рівнеелектроавтотранс» виконує соціальне замовлення держави щодо безкоштовного перевезення окремих категорій громадян, яким законодавчими актами України надано право безкоштовного проїзду в міському пасажирському транспорті.

На виконання заходів Програми розвитку електротранспорту на 2016 - 2019 роки у 2019 році за кошти міського бюджету придбано два нових тролейбуси з низьким рівнем підлоги марки «Дніпро–203 Т» на загальну суму 9 611,4 тис. грн. Також проведено відновлення технічного ресурсу контактної-кабельної мережі та реконструкція 1,1 км тролейбусних ліній на суму 982,9 тис. грн.

Транспорт, що забезпечує перевезення пасажирів в місті обладнаний приладами GPS-контролю. Впровадження даної системи контролю дало можливість, зайшовши на сайт [www.city.dozor.tech](http://www.city.dozor.tech), визначити місцезнаходження громадського транспорту в режимі реального часу. Використання вказаної системи можливе також завдяки вмонтованим на 7 зупинках міста електронним табло з відображенням часу прибуття автобусів та тролейбусів, їх напрямку руху. Також зупинки обладнано пристроями, які дають змогу громадянам користуватися послугою безкоштовного Wi-Fi.



**Динаміка кількості перевезених пасажирів у м. Рівне**

## ІНФРАСТРУКТУРА ТОРГІВЛІ ТА ПОСЛУГ

Станом на 01.01.2020 в м. Рівне функціонує:

- 1257 магазинів по реалізації продовольчих та непродовольчих товарів;
- 537 закладів ресторанного господарства;
- 620 підприємств побутового обслуговування;
- 38 автозаправних та газових станцій, в т.ч. одна по наповненню киснем;
- 155 тимчасових споруд типу кіосків та павільйонів;
- 19 діючих ринків.

Норматив торговельної площі магазинів на 1 000 жителів у цілому по Україні (для міст) - 499 кв. м, фактично по місту Рівне складає - 972 кв. м, що перевищує зазначений норматив на 95 % (майже в 1,9 рази).

## ЖИТЛОВО-КОМУНАЛЬНА ТА ЕНЕРГЕТИЧНА ІНФРАСТРУКТУРИ

### Житловий фонд

Обслуговування житла забезпечується комунальними службами міста. Майже всі помешкання підключені до комунального водопостачання, газопостачання, комунальної системи каналізації і центрального опалення.

Оснащеність житлових будинків з централізованим тепlopостачання загальнобудинковими приладами обліку споживання теплової енергії становить 100 % від потреби.

Житловий фонд міста Рівного всіх форм власності у 2019 році склав 4836,0 тис.м<sup>2</sup> загальної площі.

За січень - листопад 2019 року будівельними підприємствами міста вироблено будівельної продукції у фактичних цінах на суму 1 113,1 млн грн, що в 1,3 рази більше, ніж за аналогічний період 2018 року. Питома вага міста в загальному обсязі виконаних будівельних робіт по Рівненській області становить 43,0 %.

За 9 місяців 2019 року по місту Рівне збудовано та введено в експлуатацію 49,9 тис. м<sup>2</sup> загальної площі житла, що на 25,2 % більше обсягу 2018 року. Питома вага міста в загальному обсязі введеної в експлуатацію загальної площі житла по Рівненській області складає 21,4 %.

## СОЦІАЛЬНА ІНФРАСТРУКТУРА

### Мережа закладів охорони здоров'я

Забезпечення якісної кваліфікованої медичної допомоги всіх верств населення - основне завдання закладів охорони здоров'я міста. Медична допомога мешканцям м. Рівне надається у 9 закладах охорони здоров'я. Для роботи в цих закладах задіяно 4173 працівники, з них - 911 лікарів.

- **Комунальне некомерційне підприємство «Центральна міська лікарня» Рівненської міської ради** м. Рівне, вул. М. Карнаухова, 25-а, побудована у 1977 році, проектна потужність - 745 ліжок, кількість ліжок денного перебування - 75, цілодобового перебування - 750;

- **Комунальне некомерційне підприємство «Міська лікарня № 2»** Рівненської міської ради м. Рівне, вул. О. Олесья, 13, побудована у 1972 році, проектна потужність - 193 ліжок, кількість ліжок денного перебування - 10, цілодобового перебування - 100;

- **Комунальне некомерційне підприємство «Міська дитяча лікарня»** Рівненської міської ради м. Рівне, вул. Чорновола, 17, побудована у 1957 році, проектна потужність - 400 ліжок, кількість ліжок денного перебування - 30, цілодобового перебування - 150;

- **Комунальне некомерційне підприємство «Пологовий будинок»** Рівненської міської ради м. Рівне, вул. Медична, 7, побудовано у 1991 році, проектна потужність - 200 ліжок, кількість ліжок денного перебування - 40, цілодобового перебування - 175;

- **Комунальне некомерційне підприємство «Центр первинної медико - санітарної допомоги «Центральний»** Рівненської міської ради м. Рівне, вул. Драгоманова, 7, побудовано у 2004 році, проектна потужність - 217 ліжок, кількість ліжок денного перебування - 15, цілодобового перебування - 0;

- **Комунальне некомерційне підприємство «Центр первинної медико - санітарної допомоги «Ювілейний»** Рівненської міської ради м. Рівне, вул. Макарова, 3, побудовано у 1986 році, проектна потужність - 1080 ліжок, кількість ліжок денного перебування - 43, цілодобового перебування - 0;

- **Комунальне некомерційне підприємство «Центр первинної медико -санітарної допомоги «Північний»** Рівненської міської ради м. Рівне, вул. Фабрична, 10, побудовано у 2001 році, проектна потужність - 360 ліжок, кількість ліжок денного перебування - 10, цілодобового перебування - 0;

- **Комунальне некомерційне підприємство «Міська стоматологічна поліклініка»** Рівненської міської ради м. Рівне, вул. С. Крушельницької, 46, побудовано у 1991 році, проектна потужність - 500 ліжок, кількість ліжок денного перебування - 0, цілодобового перебування - 0;

- **Комунальне некомерційне підприємство «Міська дитяча стоматологічна поліклініка»** Рівненської міської ради м. Рівне, вул. Марка Вовчка, 14, побудовано у 1996 році, проектна потужність - 200 ліжок, кількість ліжок денного перебування - 0, цілодобового перебування - 0.

## Культура і туризм

У місті Рівному функціонують три заклади клубного типу (Рівненський міський Палац культури, міський Будинок культури, клуб мікрорайону Новий Двір); дві дитячі музичні школи; одна дитяча художня школа; одинадцять комунальних бібліотек (10 філій у складі Централізованої бібліотечної системи, Міська бібліотека мікрорайону Ювілейний). На базі закладів культури клубного типу діє 74 клубні формування, з яких, 62 аматорські колективи, з яких: 31 - народний аматорський та 16 - зразкових аматорських.

Характеризуючи культурно - освітню діяльність за 2019 рік можна відмітити позитивний розвиток клубних установ, започатковано декілька цікавих проєктів, які увійшли в події громадських ініціатив «Рівне - місто унікальних подій». Вже другий рік поспіль у міському Будинку Культури відбулася Урочиста академія з нагоди Дня міста. Окрім цього, у глядацькій залі відзначали свої професійні свята вчителі, медики, працівники сфери житлово-комунального господарства та інших професій. У 2019 році на сцені міського Будинку культури проходили і заходи спортивного спрямування: 2 турніри з боксу та Кубок України з бодібілдингу. Усі творчі колективи міського Будинку культури взяли активну участь у мистецькому проєкті «Рівне. Літо. Музика - 2019» та інших загальноміських заходах (участь у 110 заходах). Протягом 2019 року у виставковій залі проведено 21 виставку різної тематики. Відомі у Рівному проєкти «Мистецька хуртовина», «Великодні мотиви», «Фотовернісаж на Покрову» щороку розміщуються у виставковій залі. Окрім цього, проведено 9 заходів іншого спрямування - творчі вечори, конгреси, семінари, конференції. У рамках проєкту «Шлюб за добу» впродовж 2019 року статус «подружжя» отримало понад півтисячі пар, а з дня запровадження даної послуги в міському Будинку культури побралися більш ніж 1 200 пар.

У Рівненській дитячій музичній школі № 1 імені М. В. Лисенка працює 19 навчально - творчих колективів. У КЗ «Рівненська дитяча музична школа № 2» діє 22 учнівських та 4 викладацьких колективів. Протягом 2019 року колективи та окремі виконавці шкіл взяли участь в міжнародних, всеукраїнських та обласних конкурсах і фестивалях та отримали високі нагороди. Активними є учасники загальноміських заходів, таких як: «Різдвяні пісне співи», «Великодні візерунки», урочисті концерти до Дня Незалежності України, Дня міста, Дня Європи, відкриття міської ялинки на майдані Незалежності. Колективи школи є постійними учасниками різноманітних благодійних мистецьких заходів. Найвизначнішими подіями року стало святкування ювілеїв в мистецьких школах. Рівненська дитяча музична школа № 1 імені М. В. Лисенка відзначила 80 - річний ювілей. У 2019 році КЗ «Рівненська дитяча музична школа № 2» відсвяткувала 45-річчя заснування.

У 2019 році учні та педагоги КЗ «Рівненська державна дитяча художня школа імені А. Мартиненка» брали активну участь у мистецькому житті міста. До всіх свят школа проводить виставки у приміщенні школи та за її межами. Зокрема, традиційним стало

виготовлення декоративних писанок для прикраси дерев міста на Великдень. У 2019 році їх було виготовлено 150 штук. На запрошення міста партнера Забже (Польща) учні та викладачі школи взяли участь у XXII Міжнародному фестивалі - конкурсі малюнку.

Міськими преміями в галузі образотворчого мистецтва - імені Г. Косміаді, літератури - імені У. Самчука, народного мистецтва - імені В. Павлюка, відзначалися митці, письменники, провідні творчі працівники, стипендіями міського голови - талановиті діти, обдарована молодь, ветерани галузі.

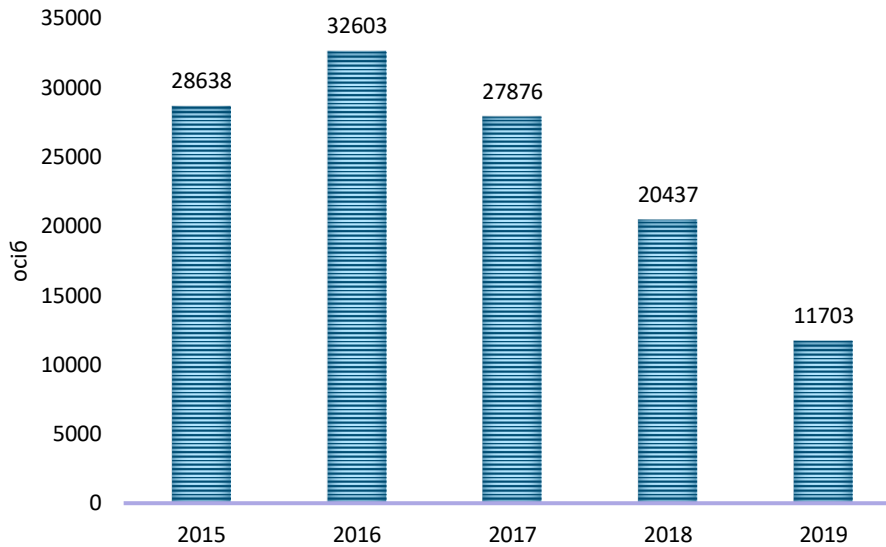
З метою підвищення туристичної привабливості міста продовжується реалізовуватися проект «Таємничі підземелля Рівного. Культурна спадщина як елемент інтерактивного вивчення історії рідного краю». У 2019 році туристично-інформаційний центр м. Рівного відвідало 566 осіб, з них іноземних громадян 98 осіб. Влітку проведено 5 екскурсій по маршруту «Медове коло», організовано прогулянки на човні «Дракар Гунгнір» на Басівкутському озері в м. Рівне. Розроблено туристичну карту м. Рівного як українською так і англійською мовами.

За сприяння міської влади у місті проводилися різножанрові фестивалі, свята, конкурси, культурологічні заходи. Інформація про заходи широко відображалася на веб-сайтах міськвиконкому, управління культури і туризму, електронних видань та сторінках друкованих видань, проводилися презентації, прес-конференції. У місті започатковані та проводяться міжнародні фестивалі та конкурси, а саме: міжнародний фольклорний фестиваль «ЕтноРівне»; міжнародний етнічний фестиваль «ЛіраФест на Покрову»; міжнародний кінофестиваль «Місто Мрії»; мистецький проект «Рівне.Літо.Музика»; міжнародний фестиваль «Арт Джаз»; міжнародний фестиваль ковальського мистецтва «Металеве серце України»; міжнародний фестиваль зі спортивно-бальних танців «Різдвяний бал».

Проводиться значна робота з підтримки книговидання місцевих авторів. У 2019 році діяльність централізованої бібліотечної системи міста Рівне спрямована на підтримання позитивного іміджу, співпрацю з соціальними партнерами, здійснення оперативного і комфортного обслуговування користувачів на більш якісному рівні, забезпечення конституційного права громадян на доступ до інформації та знань, здійснення просвітницької діяльності шляхом популяризації досягнень вітчизняної та світової науки, культури та літератури, впровадження нових форм роботи та сучасних інформаційних технологій.

З метою збереження самобутності жителів міста Рівне різних національностей, міська влада сприяє роботі національно-культурних товариств, залучає їх членів до участі у різноманітних тематичних заходах. Зокрема, за участю національних товариств відкриті: пам'ятний знак жертвам вірменського та українського народів «Хачкар», пам'ятний знак жертвам Рівненського гетто.

Рівненський зоологічний парк загальнодержавного значення залишається улюбленим місцем сімейного відпочинку, вважається найкращим в західному регіоні нашої держави. Тут проводиться активна екскурсійна робота, розміщено майже 200 видів тварин. Увесь сезон 2019 року справно працювала атракціонна техніка. Крім того, парк активно бере участь в реабілітації дітей з особливими потребами, близько 2 тис. таких дітей відвідали парк атракціонів.



Обслуговування приїжджих у готелях міста

### Туристичні маршрути

Історія міста Рівне сягає глибокої давнини. Поблизу села Бармаки знайдені залишки житла прадавніх людей, яким понад 15 тисяч років. Більше двох тисяч років тому на території сучасного міста осіли та вкоренилися племена слов'ян.

Сучасне місто - загальноосвітні та вищі навчальні заклади, число яких щороку зростає, заклади охорони здоров'я, підприємства різних галузей і типів, пам'ятники історії, культури, архітектури різних поколінь та епох.

#### 1. Дорога до храму

Ця екскурсія через об'єкти храмів духовності, знань, культури допоможе перегорнути живі сторінки історії нашого міста. Цікаво оглянути місце, де знаходився рівненський замок та величний палац магнатів Любомирських, побувати в будинку колишньої гімназії, де навчався В. Короленко, Успенській церкві - зразку волинської школи дерев'яної архітектури, Свято - Воскресенському соборі, Свято - Покровському соборі - одному з найбільших в Західній Україні.

#### 2. Пам'ятка садово-паркового мистецтва - парк ім. Т. Шевченка

Парк ім. Т. Шевченка - улюблене місце відпочинку рівнян, пам'ятка паркового мистецтва площею майже 30 гектарів. В парку розміщені концертні, спортивні та дитячі майданчики, затишні кафе. До Дня міста Рівного, 30 серпня 2020 року, відкрито історико-мистецький комплекс «Таємничі підземелля Рівного» з сучасними мультимедійними інсталяціями.

«Таємничі підземелля Рівного» у центральному міському парку Рівного ймовірно є залишками будівель, що в давнину належали до князівського фільварку Гірка. Такий проміжний висновок науковців. Варварськи засипані сміттям і шаром ґрунту в радянські часи, розкопані приміщення стали унікальним об'єктом дослідження давньої історії міста.

#### 3. Музей бурштину

Наймолодший музейний заклад міста (відкритий влітку 2010 року), в основі якого - дві бурштинові кімнати, де представлено ювелірні вироби та картини, унікальні злитки бурштину, знайдені на Рівненщині, а також одяг та взуття, прикрашені цим каменем.



#### **4. Оствиця - давньоруське городище**

«Створення музею просто неба «Городище «Оствиця» на Басовому Куті» - це історико - культурний проєкт, який передбачає відтворення архітектурного та культурного образу давньоруського городища, яке було розташоване на лівому березі Басівкутського водосховища у м. Рівне XI-XII століттях. Територія музею буде використовуватися для проведення різних подій (фестивалів, свят, семінарів, майстер-класів, наукових досліджень тощо), а сам музей стане цікавою туристичною атракцією міста Рівне.

#### **5. Місто епохи Князів Острозьких**

Бути громадянином-патріотом означає любити, поважати і шанувати свою Вітчизну, знати її минуле і залучатися до творення її сьогодення, не бути байдужим до її майбутнього. Ми повинні пам'ятати про події та осіб, які у свій час творили нашу історію, зробили власний внесок у процес виникнення, розвиток міста Рівного, сприяли залучення його до загальноукраїнських та світових процесів.

Зокрема, у місті Рівне шляхом відвідування певних локацій можна долучитися до таких історичних подій, як перемога під Оршею (у битві під Оршею (зараз це Білорусь) у 1514-му році об'єднав військо Великого князівства Литовського та Польського королівства, очолюване князем Острозьким, розбило армію Московського князівства, що зробило князя Костянтина Острозького відомим на усю Європу; створення у 1561 році такого дивовижного явища нашої культури як Пересопницьке Євангеліє; життєдіяльності Марії Несвицької - жінки, яка створила місто Рівне.

#### **6. Рівне - в центрі козацьких війн середини XVII століття**

Заповідник «Поле Берестецької битви» був створений у 1991 році на основі вже існуючого музею «Козацькі могили». Згодом він набув статусів державного, а згодом, Національного. Архітектурна цінність заповідника полягає у наявності на його території пам'ятки дерев'яного зодчества Михайлівської церкви та оригінального триярусного Свято-Георгіївського храму, аналогів якому немає ніде у світі.

#### **7. Місто на зламі століть - епоха кінця XIX початку XX століть**

Місто, яке тричі ставало столицею України. Вперше це сталося на початку минулого століття, коли під натиском більшовиків Директорія Української Народної Республіки на чолі з Симоном Петлюрою була змушена залишити Київ. Тоді столицю перенесли до Рівного, де на залізничній станції стояв вагон з урядовцями. У ті ж роки Рівне оголошують столицею вдруге. Бунтівний отаман Оскілко проголошує наше місто столицею України. Утретє наше місто стає столичним містом волею окупанта. У 1941 році на окупованій німцями території створюється рейхскомісаріат «Україна» зі столицею у Рівному.

Локація «Театральна площа» - саме тут, навпроти сучасної будівлі Рівненського обласного музично-драматичного театру, була розміщена редакція газети, в якій працювали геніальні велети українського слова Улас Самчук і Олена Теліга. Про це туристу нагадають відповідна меморіальна дошка та пам'ятник Уласу Самчуку, розміщений також на Театральній площі.

Історико-архітектурний туристичний квартал «Ринкова площа» в історичному районі міста, поруч із Рівненським Пивзаводом дає змогу цікаво та корисно провести час занурившись в епоху минулих століть, із можливостями посмакувати гастрономічними смаколикami, виготовленими справжніми фахівцями своєї справи.

#### **8. Рівне - як столиця визвольного руху середини XX століття**

У квітні - травні 1919 року в Рівному тимчасово працював уряд Української Народної Республіки, розміщувалося військо Директорії. У 1920 році регіон зайняли польські війська, і він стає складовою Польської держави. Незважаючи на репресії з боку влади,

тут продовжується українське культурне життя, активно працюють громадські організації національно-патріотичного спрямування - «Просвіта», «Пласт», «Союз українок» та інші, а також нелегальні організації, найвпливовіші з яких - ОУН та КПЗУ.

Цікаві історичні збірки того періоду можна оглянути у Рівненському обласному краєзнавчому музеї зокрема, матеріали з історії Української Повстанської Армії, про репресії, що їх зазнали жителі краю в часи тоталітарного режиму, документами, що розповідають про діяльність земляків-волинян, які проживають в діаспорі. Крім того, у музеї (який був відкритий у 1906 році) сьогодні налічує понад 140 тис. експонатів - від археологічних знахідок та природних експозицій до унікальних засобів оборони та зразків нумізматики.

Поруч з Рівненським обласним краєзнавчим музеєм розташований «Бункер Коха», споруда фортифікаційного спрямування середини 20-го століття у якому, за певними посиленнями були розташовані військові об'єкти часів 2-ї світової війни. Під час німецької окупації значну частину українських земель було включено до складу так званого Райхскомісаріату «Україна» з центром у Рівному, комісаром України призначено гауляйтера і оберпрезидента Еріха Коха. Декілька років тому на стінах бункеру ще були помітні залишки кріплення проводки. Це дало підстави припустити, що дана будівля використовувалася як запасний або основний вузол зв'язку зі ставкою Гітлера «Вервольф» у Вінниці та резиденцією Гімmlера «Хегевальд» у Житомирі. На підтвердження цієї гіпотези неподалік бункеру на глибині 2-3 метрів було знайдено броньований німецький кабель.

### **9. Місто Рівне - один з центрів Руху по здобуттю Незалежності України**

Рівне має свій Майдан Незалежності. Звісно, він менший і скромніший, ніж столичний, але цікавий пам'ятник Т. Шевченку, що створює ілюзію руху бронзи вперед, своєрідний символ невпинності і наполегливості, надихає неймовірно! Тут же розташований кінопалац Україна.

У Народному домі, що на вулиці Симона Петлюри, знаходиться кімната-музей Василя Червонія, одного з найяскравіших фундаторів та активістів Народного Руху України.

### **10. Гастрономічні особливості Рівного**

Броварня Бергшлосс веде свою історію від 1849 року - року першої відомої письмової згадки про наявність у Рівному пивоварного виробництва. Подальший розквіт виробництва пива у Рівному пов'язується з діяльністю чеських переселенців, які активно імігрували до Російської імперії протягом 1860-х років і наприкінці десятиріччя з'явилися й на теренах Рівненського повіту Волинської губернії. Серед найбільш популярних закладів у місті Рівне, де можна поласувати традиційними українськими стравами є: готельно-ресторанні комплекси «Софія» та «Айвенго», ресторани «Колиба», «Casa Nuova», «Броварня на Грушевського».

В рамках реалізації проєкту «Культурна спадщина кухні – просування кулінарних традицій через професіоналізацію гастрономічної пропозиції Любліна та Рівного», який реалізовується за фінансової підтримки Європейського Союзу в рамках Програми транскордонного співробітництва Польща-Білорусь-Україна 2014 - 2020, розроблено кулінарний каталог «Смакуй рівненське: автентичні страви та напої».

### **11. Рівне - місто фотохудожників та фотомистецтва**

Вже традиційним у місті Рівне є проведення щорічного Міжнародного салону художньої фотографії «Фотовернісаж на Покрову», засновником і директором якого є відомий фотохудожник Олександр Харват. Щороку «Фотовернісаж на Покрову» об'єднує талановитих митців з понад тридцяти країн світу та поціновувачів мистецтва фотографії.

## 12. Рівне – столиця ковальського мистецтва регіону.

З 2011 року українські та зарубіжні ковалі збираються у місті Рівне на щорічному міжнародному фестивалі ковальського мистецтва «Металеве серце України». Алея кованих фігур знаходиться у парку «Лебединка», в самісінькому центрі Рівного. Починаючи з 2014 року тут встановлено майже два десятка різних кованих скульптур. По вулиці Курчатова, 18а знаходиться музей ковальського мистецтва. Нині у музеї зібрано більше сотні експонатів, це витвори кращих ковалів України, що були представлені на різноманітних фестивалях. Масивні ковані скульптури розміщені просто неба, натомість більш тонкі вироби знаходяться у приміщенні. Тут експонують і рицарські обладунки, і філігранну скриню, і шахи, і канделябри несподіваних форм.

### Фізична культура і спорт

У місті Рівному значна роль приділяється підвищенню рівня фізичної культури та спорту зокрема, функціонує 13 фізкультурно-спортивних закладів (ДЮСШ), із них: ДЮСШ № 1, СДЮСШОР № 2, ДЮСШ № 3, ДЮСШ № 4, ДЮСШ № 5, ДЮСШ з футболу «Верес» підпорядковані управлінню у справах сім'ї, молоді та спорту виконавчого комітету Рівненської міської ради; ОСДЮШОР - управлінню освіти і науки облдержадміністрації Рівненської обласної ради; 2 ДЮСШ - облраді спортивного товариства профспілок «Україна»; 1 ДЮСШ - облраді спортивного товариства профспілок «Колос»; 1 ДЮСШ інвалідів Рівненської обласної ради; 1 ДЮСШ - Рівненській обласній організації спортивного товариства «Спартак»; 1 ДЮСШ «Юний динамівець» - ФСТ «Динамо». В місті функціонує КЗ «Стадіон Авангард Рівненської міської ради» (перебуває на реконструкції), КЗ РМЦФЗН «Спорт для всіх» Рівненської міської ради, КЗ «Рівненський міський спортивно-технічний клуб» Рівненської міської ради; стадіон з технічних видів спорту «Мототрек» та інші.

На постійній основі проводяться спортивно-масові заходи з олімпійських та неолімпійських видів спорту, а саме: чемпіонати міста Рівного з баскетболу серед чоловічих та серед жіночих команд, волейболу серед чоловічих та серед жіночих команд, легкої атлетики, боксу, дзюдо, велосипедного спорту, настільного тенісу, баскетболу 3х3, гімнастики художньої, плавання. Збірні міські команди беруть участь у чемпіонатах області з олімпійських видів спорту, а також відкритих змаганнях з баскетболу «Дружба», «Кубок Рівного з легкої атлетики, пам'яті Заслуженого тренера України Бориса Чулаєвського», «Кубок Полісся з гандболу» інших змаганнях обласного та Всеукраїнського рівнів.

Неодноразово лунав гімн України під час нагородження рівнян на змаганнях найвищого ґатунку. Пройшовши складні відбори честь України та рідного міста на Олімпійських іграх захищали: Омельчук Олег - учасник Олімпійських ігор в Пекіні (2008), Лондоні (2012), Ріо-де-Жанейро (2016); Гончар Сергій - учасник олімпійських ігор в Сіднеї(2000), Афінах (2004); Скварук Андрій - учасник олімпійських ігор в Атланті (1996), Сіднеї (2000); Шолопак (Кощей) Людмила - учасниця олімпійських ігор в Атланті (1996); Слободенюк Вадим - учасник Олімпійських ігор в Афінах (2004), Лондоні (2012); Земляк Ольга - учасниця Олімпійських ігор в Лондоні (2012), Ріо-де-Жанейро (2016); Котовська Ольга - учасниця Олімпійських ігор в Ріо-де-Жанейро (2016); Станко Світлана - учасниця Олімпійських ігор в Ріо-де-Жанейро (2016); Колесніченко Олена - учасниця Олімпійських ігор в Ріо-де-Жанейро (2016); Кроль (Прищеп) Наталія - учасниця Олімпійських ігор в Ріо-де-Жанейро (2016); Назаренко Дмитро - учасник олімпійських ігор в Сіднеї (2000), Афінах (2004); Хлістунова-Шарпар Анна - учасниця Олімпійських ігор в Ріо-де-Жанейро(2016); Дікіджі Катерина - учасниця Олімпійських ігор в Пекіні (2008); Романчук Михайло - учасник олімпійських ігор в Ріо-де-Жанейро (2016). На зимових Олімпійських іграх були представлені: Бутенко (Козаченко) Тетяна - учасниці зимових Олімпійських ігор в Нагано (1998), Солт-Лейк-Сіті (2002), Турині (2006); Полюк Ольга - учасниця зимових

Олімпійських ігор в Ванкувері (2010), Сочі (2014), Пхьончхан (2018); Новосад Анастасія - учасниця зимових Олімпійських ігор в Сочі (2014).

Юні рівненські спортсмени Жовтко Юрій (плавання), Стельмах Ніколь (плавання), Ліпецька Анастасія (плавання), Гудима Олександр (велоспорт), Орест Коваленко (фрістайл), Владислав Кравченко (боротьба греко-римська), Ярослав Голуб (легка атлетика), Фесовець Владислав (легка атлетика) та інші - лідери у своїх вікових категоріях по Україні.

Вагомі здобутки мають спортсмени з інвалідністю, які неодноразово ставали переможцями та призерами Чемпіонатів Світу та Європи, Паралімпійських та Дефлімпійських ігор - Косінов Олександр, Ніколайчик Наталія, Шепелюк Катерина, Хорава Давид, Гусєва Ірина, Галінська Юлія, Назаренко Олександр, Помінов Олександр, Матло Ярина, Косенко Ігор, Фролов Сергій, Ажнюк Василь, Семенюк Любов, Куров Роман, Галінська Галина, Чайковська Ольга, Набухотний Роман, Сівак Іван - спортсмени, чиєю мужністю і силою захоплюється весь світ.

Гідно представляють місто в розіграшах чемпіонатів України з видів спорту наступні клуби:

- баскетбольний клуб «Рівне» (чоловіча та жіноча команда. Баскетболістки БК «Рівне» за підсумками сезонів 2017-2018, 2019-2020 років посіли III місце серед команд жіночої суперліги, володарі Кубка України 2019-2020 років);
- волейбольна команда «Регіна - МEGУ - ОШВСМ»;
- бейсбольна та софтбольна команда «Західний вогонь»;
- футзальна команда МФК «Кардинал - Рівне»;
- футбольна команда Народний клуб «Верес».

Однією з візитних карток Рівного є спідвей. Успішно функціонує КЗ «Рівненський міський спортивно-технічний клуб» Рівненської міської ради. Одним з найкращих українських гонщиків сьогодення є Левішин Марко Ігорович - Майстер спорту України, вихованець рівненського спідвею, триразовий Переможець Кубка Масек, фіналіст чемпіонату Європи та світу серед юніорів. КЗ РМСТК Рівненської міської ради готує нових гонщиків зокрема, Роман Капустін та Михайло Тимощук - майбутні зірки світового спідвею.

Жителі міста Рівне мають можливість займатися спортом на спортивних майданчиках за місцем проживання та в місцях масового відпочинку населення (функціонує 42 майданчики, 4 перебувають в стадії будівництва).

## МЕРЕЖА ЗАКЛАДІВ ОСВІТИ

### Середня освіта

З метою створення умов для забезпечення повної загальної середньої освіти мережа навчальних закладів приведена у відповідність до соціальних потреб мешканців міста й відповідає сучасним вимогам.

У місті Рівне функціонує:

- двадцять шкіл I-III ступенів, дві з них - спеціалізовані школи з поглибленим вивченням іноземної мови (англійська) № 15 та «Центр надії»;
- одна школа I-II ступенів - № 16;
- вісім навчально-виховних комплексів, з них: один у складі закладів I ступеня – НВК №1; шість у складі закладів I-III ступенів - НВК «Колегіум», НВК №2 «Школа - Ліцей» та НВК №12 «Школа-ліцей», НВК № 19 «Школа - ліцей», НВК №17 «Школа - дитячий садок» та НВК №14 «Школа - дитячий садок», НВК №26 «Школа - спеціалізована спортивна школа»;

- чотири гімназії - гуманітарна гімназія з поглибленим вивченням іноземних мов (англійська, німецька), українська гімназія, класична гімназія «Престиж», гімназія «Гармонія»;

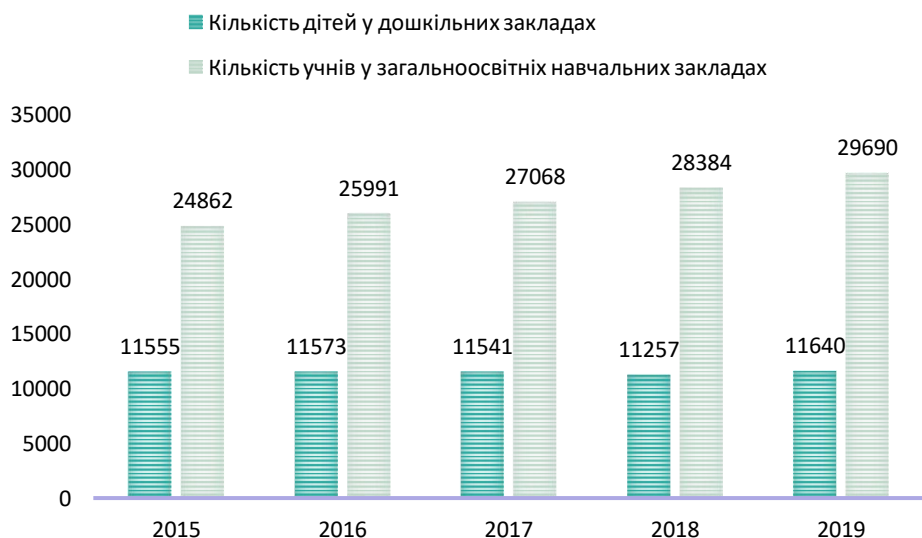
- два ліцеї - природничо-математичний ліцей «Елітар», економіко-правовий ліцей;
- один навчально-реабілітаційний центр «Особлива дитина» для дітей-інвалідів.

У 36 денних навчальних закладах навчалося 29690 учнів. Середня наповнюваність класів становить 28,7 учнів. Вироблено систему матеріальної підтримки освітян та учнів. Щорічно виділяється 20 стипендій міського голови для школярів-переможців Всеукраїнських олімпіад, конкурсів, МАНу, громадських лідерів. 10 кращим педагогам виплачується стипендія міського голови (переможцям, лауреатам Всеукраїнського конкурсу «Учитель року», «Джерело творчості», авторам підручників, посібників, які мають гриф МОНу).

У 22 закладах сформовано 86 класів, в яких навчається 141 дитина з інклюзивною формою навчання. Рішенням Рівненської міської ради від 10.10.2019 № 6628 утворено комунальну установу «Рівненський інклюзивно-ресурсний центр №2» Рівненської міської ради.

У місті Рівне функціонує РНЦ «Особлива дитина», який надає повноцінну корекційно-розвиткову та реабілітаційну допомогу 189 дітям з особливими освітніми потребами.

З метою забезпечення конституційного права на освіту неповнолітніх, які перебувають під слідством у Рівненському слідчому ізоляторі, на базі ЗЗСО №6 функціонував клас для вказаної категорії осіб.



#### Наповнюваність дошкільних та загальноосвітніх навчальних закладів

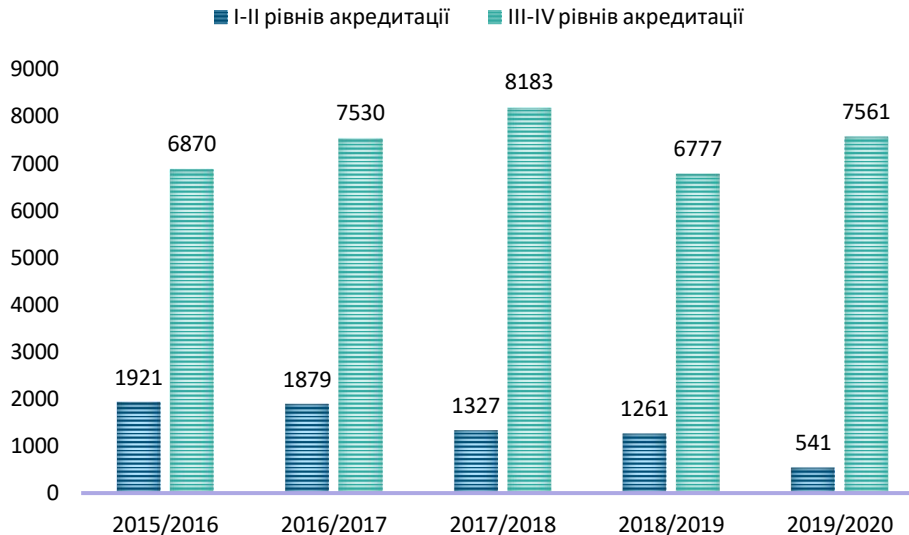
За порівняльно-аналітичними даними, результати ДПА у формі ЗНО за 2019 рік (у порівнянні з 2018 роком), за усіма предметами у більшості закладів освіти кращі. За результатами ЗНО випускники закладів освіти міста Рівного посіли в 2019 році III місце в Україні.

#### Вища освіта

Місто Рівне має потужний науково-технічний потенціал. У місті функціонує 3 університети, 2 інститути, 4 відокремлені структурні підрозділи вищих навчальних закладів, в яких навчається більше 20 тис. студентів за освітньо-кваліфікаційними рівнями

«бакалавр», «спеціаліст» та «магістр»; в 10 коледжах, училищах навчається близько 7,5 тис. студентів за освітньо-кваліфікаційним рівнем «молодший спеціаліст».

Найбільш відомі з них - Національний університет водного господарства та природокористування, Рівненський державний гуманітарний університет, приватний вищий навчальний заклад «Міжнародний економіко-гуманітарний університет імені академіка С. Дем'янчука».



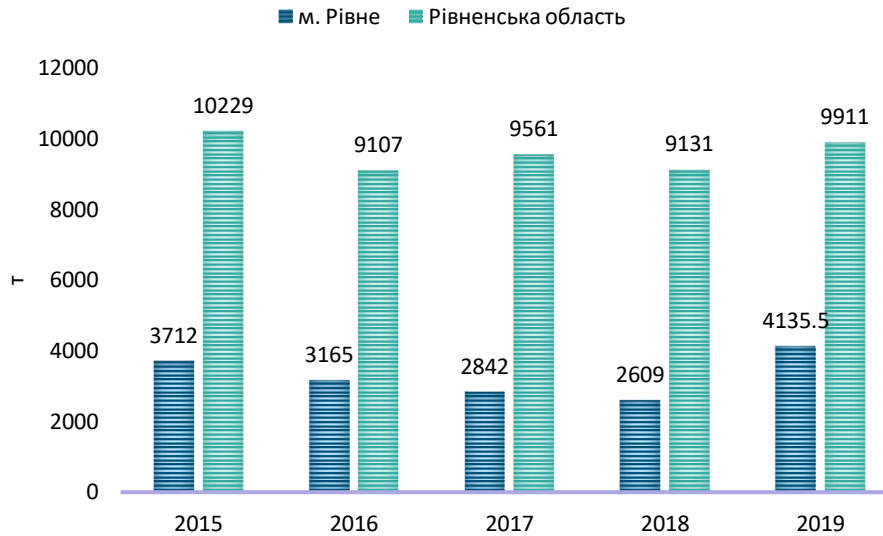
#### Випускники вищих навчальних закладів

Вченими навчальних закладів міста підтримуються зв'язки з навчальними закладами Польщі, Німеччини, Франції, Іспанії, Бельгії, Болгарії, Туреччини, Угорщини, Чехії, Словаччини, Канади, США, Росії, Республіки Білорусь. Проводяться наукові та студентські обміни, стажування, мовні практики для викладачів і студентів.

### СТАН НАВКОЛИШНЬОГО ПРИРОДНОГО СЕРЕДОВИЩА

Пріоритетними завданнями в галузі охорони навколишнього природного середовища у місті Рівному є:

- забезпечення екологічної безпеки та екологічної рівноваги в місті Рівному;
- покращення санітарного та екологічного стану річок Устя і Безодня, струмків Тиннівка і Боярчик, Басівкутського водосховища;
- охорона атмосферного повітря, зниження шумового навантаження та зменшення викидів CO<sub>2</sub> в місті;
- збереження природно-заповідного фонду;
- екологічно безпечне поводження з відходами виробництва, побутовими відходами;
- екологічна освіта.



#### Викиди шкідливих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами забруднення

КАТП 1728 є єдиним надавачем послуг зі збирання та вивезення побутових відходів у місті Рівне.

Захоронення зібраних на території міста твердих побутових відходів здійснюється на міському сміттєзвалищному полігоні, який розташований на хуторі Нарада, с. Бармаки. Полігон введено в експлуатацію у 1959 році. Площа полігону становить 21,15 га. З метою підвищення протипожежної безпеки на полігоні виконано буріння свердловин для видобування біогазу, змонтовано когенераційну установку. Ведуться підготовчі роботи до виробництва з видобутого газу електричної енергії. Видобування газу проводиться ТОВ «УкрОпт» Мастер - енерго».

На виконання заходів із запровадження сучасних технологій у сфері поводження з відходами в місті Рівне введений в експлуатацію завод з сортування та переробки твердих побутових відходів. Технологія заводу не вимагає роздільного збору ТПВ. Проектна потужність заводу з переробки твердих побутових відходів становить 120 тис. тон на рік. Завод здійснює сортування та переробку твердих побутових відходів на альтернативне паливо та вторинну сировину. Технологія переробки - це технологія механічного та ручного сортування, магнітної сепарації, направленої на вилучення вторинної сировини та негорючих елементів зі сміття та подальшого подрібнення сировини з метою отримання флаєру - альтернативного палива.

### III. SWOT - АНАЛІЗ МІСТА РІВНОГО

**SWOT - аналіз** - аналіз у стратегічному плануванні, що полягає в розділенні чинників і явищ на чотири категорії: сильних (**S** - strengths) і слабких (**W** - weaknesses) сторін проекту, можливостей (**O** - opportunities), що відкриваються при його реалізації, та небезпек (**T** - threats), пов'язаних з його здійсненням.

СИЛЬНІ СТОРОНИ	СЛАБКІ СТОРОНИ
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Географічне розташування міста і його високий потенціал як регіонального, адміністративного, економічного, культурного, освітнього центру</li> <li>• Природний приріст населення</li> <li>• Диверсифікована структура економіки міста</li> <li>• Розвинена автотранспортна мережа, наявність залізниці та діючого аеропорту з якісною злітною смугою</li> <li>• Забезпечення артезіанською питною водою одне з найкращих в Україні, низький рівень забруднення навколишнього природного середовища, наявність зелених зон</li> <li>• Система підготовки професійних кадрів (робітничі професії, інженери водного господарства) є однією з кращих в Україні</li> <li>• Компактне розміщення муніципальних інституцій робить проживання в місті комфортним</li> <li>• Розвинуті вузькоспеціалізовані сфери медицини (онкологія, травматологія, стоматологія, пластична хірургія)</li> <li>• Наявність земельних ділянок («браунфілдів» - ділянок на територіях, які уже використовувалися для промислових цілей раніше, та «грінфілдів» - нових, ще неосвоєних територій)</li> <li>• Активне культурно-мистецьке життя міста, багата культурна спадщина, розвинута мережа закладів змістовного дозвілля (зокрема, діючий мототрек та база розвитку спідвею, Драматичний та ляльковий театри, музей бурштину, найкращий в Західній Україні зоологічний парк тощо) є основою для зростання популярності туризму</li> <li>• Рівненський IT- кластер, як фактор запровадження новітніх інформаційних технологій</li> <li>• Деревообробка, виробництво меблів, вторинна агропереробка</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Достатньо висока щільність міського середовища, дефіцит вільних територій</li> <li>• Високий рівень безробіття, брак робочих місць</li> <li>• Низький рівень доходів населення, значна частка «тіньової» економіки</li> <li>• Застаріла інженерна інфраструктура</li> <li>• Завантаженість транспортом центру міста, брак електротранспорту, парк автобусів застарілий та незручний для пасажирських перевезень</li> <li>• Невідповідність системи освіти останнім технічним і технологічним вимогам в умовах стрімкого розвитку</li> <li>• Відсутність централізованого надання адміністративних послуг соціального характеру</li> <li>• Незначне використання IT-технологій в базових публічних сервісах міста</li> <li>• Брак туристично-привабливих об'єктів</li> <li>• Низька екологічна культура мешканців; забрудненість Басівкутського озера та річки Устя</li> <li>• Дефіцит пішохідних зон, відсутність велодоріжок</li> </ul>

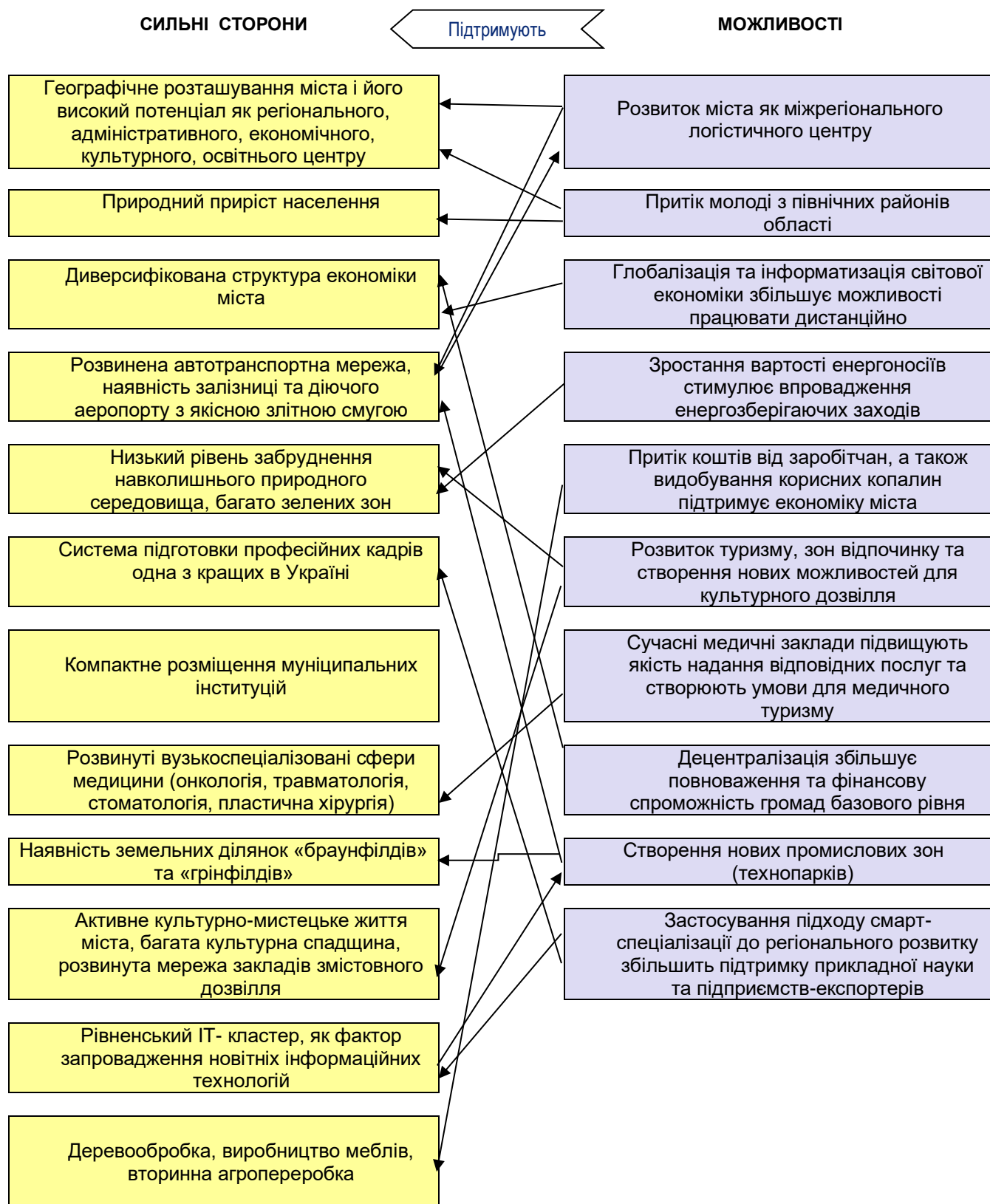


МОЖЛИВОСТІ	ЗАГРОЗИ
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Розвиток міста як міжрегіонального логістичного центру</li> <li>• Притік молоді з північних районів області</li> <li>• Розширення міжнародної співпраці та промоції міста на міжнародному рівні</li> <li>• Створення нових промислових зон (технопарків) на основі нових та існуючих підприємств, а також розвиток інфраструктури, спрямованої на підтримку бізнесу</li> <li>• Розширення доступу до фондів технічної підтримки та міжнародних грантів для розвитку</li> <li>• Глобалізація та інформатизація світової економіки збільшує можливості працювати дистанційно</li> <li>• Притік коштів від заробітчан, а також видобування корисних копалин підтримує економіку міста</li> <li>• Реформа охорони здоров'я підвищує якість надання відповідних послуг, розвитку медичного туризму</li> <li>• Впровадження на локальному рівні високих стандартів соціального захисту населення</li> <li>• Децентралізація збільшує повноваження та фінансову спроможність громад базового рівня</li> <li>• Застосування підходу смарт-спеціалізації до регіонального розвитку збільшить підтримку прикладної науки та підприємств-експортерів</li> <li>• Зростання вартості енергоносіїв стимулює впровадження енергозберігаючих заходів</li> <li>• Формування єдиного інформаційного простору міста</li> <li>• Розвиток туризму, зон відпочинку та створення нових можливостей для культурного дозвілля</li> <li>• Розширення територіальних меж міста</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Загальне погіршення економічної ситуації; повільний темп структурних реформ у переважній більшості сфер суспільного життя</li> <li>• Структурні диспропорції на ринку праці, пов'язані з невідповідністю попиту пропозиції робочої сили за професійно-кваліфікаційними критеріями</li> <li>• Високі кредитні ставки обмежують розвиток бізнесу</li> <li>• Залежність комунальних підприємств і установ міста від бюджетного фінансування; зростання тарифів на комунальні послуги</li> <li>• Розшарування суспільства на багатих та бідних, зменшення частки середнього класу</li> <li>• Відтік кадрів за межі міста, переважно, висококваліфікованих та молодих</li> <li>• Старіння населення</li> <li>• Погіршення здоров'я людей через низький рівень життя, низьку якість охорони здоров'я та недотримання принципів здорового способу життя</li> </ul>

#### IV. SWOT - МАТРИЦЯ МІСТА РІВНОГО

**SWOT - матриця** дозволяє виявити взаємозв'язки між «внутрішніми» (сильні та слабкі сторони) та «зовнішніми» (можливості та загрози) факторами, які мають стратегічне значення для розвитку міста Рівне. Саме ці взаємозв'язки дозволяють сформулювати порівняльні переваги, виклики і ризики, які є основою для стратегічного вибору - формулювання стратегічних та операційних цілей розвитку міста на довгострокову перспективу.

## Порівняльні переваги

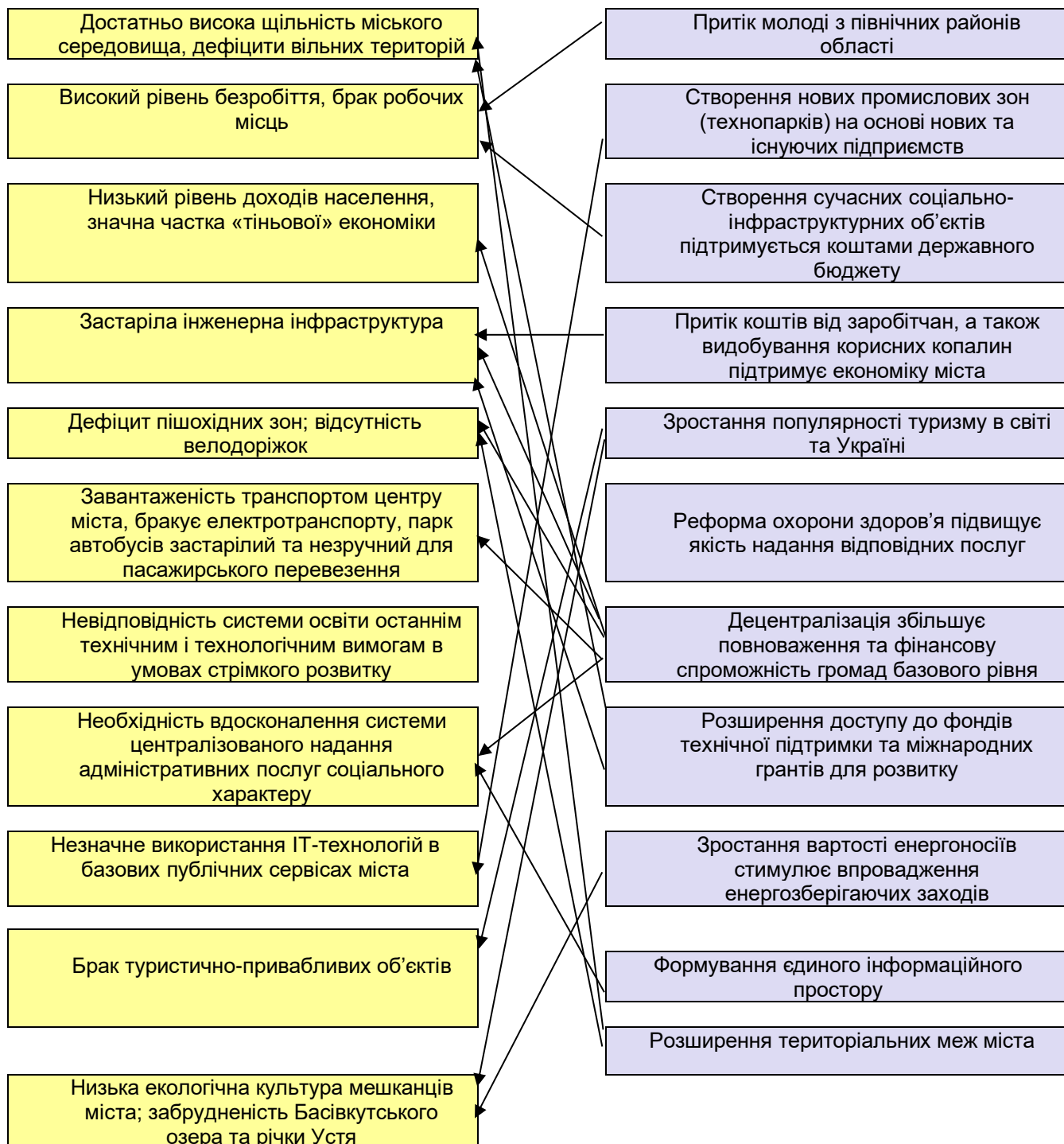


## Виклики

Зменшують

### СЛАБКІ СТОРОНИ

### МОЖЛИВОСТІ

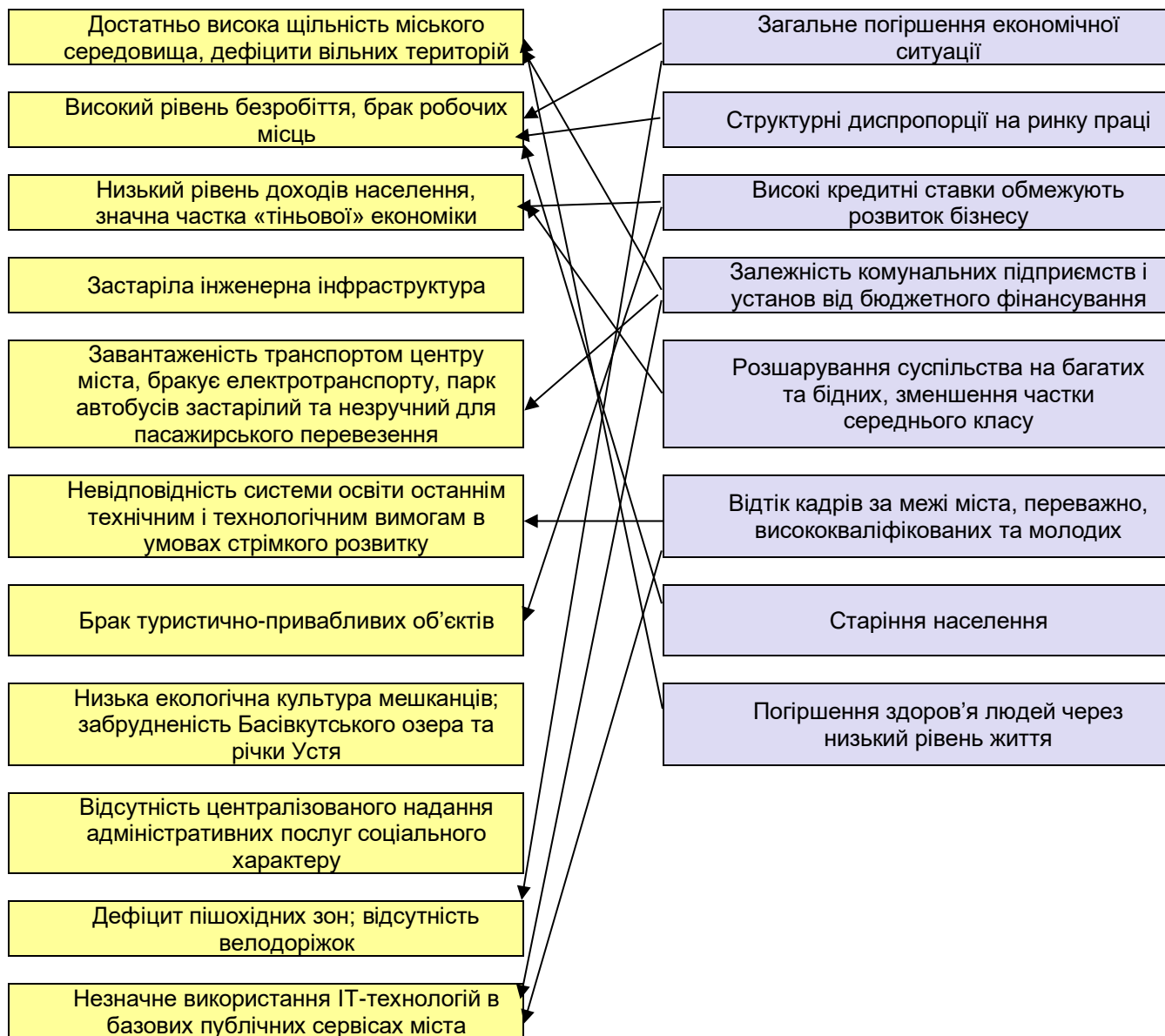


## Ризики

### СЛАБКІ СТОРОНИ

Посилюють

### ЗАГРОЗИ



## V. ПОРІВНЯЛЬНІ ПЕРЕВАГИ, ВИКЛИКИ І РИЗИКИ МІСТА РІВНОГО

### Порівняльні переваги

(визначені в результаті аналізу сильних сторін і можливостей)

- Географічне розташування міста Рівне та його високий потенціал як регіонального, адміністративного, економічного, культурного, медичного, освітнього центру.
- Диверсифікована структура економіки (передусім, житлове будівництво), властива для Рівного, частково підтримується завдяки притоку коштів заробітчан, а також видобування корисних копалин. Застосування підходу смарт-спеціалізації до регіонального розвитку у довгостроковій перспективі допомагатиме зміцнити місцеву економіку за рахунок підприємств-експортерів.
- Розвинена автотранспортна мережа, наявність залізниці та діючого аеропорту з якісною злітною смугою дозволяє розглядати, в перспективі, створення у місті Рівне технологічного парку, що, у свою чергу, сприятиме появі нових підприємств, їх зростанню та розвитку, підвищить конкурентоспроможність, стимулюватиме виробництво нових інноваційних продуктів та забезпечить їх просування на вітчизняний та світовий ринок.
- Реформа охорони здоров'я підвищує якість надання відповідних послуг та може в перспективі зміцнити сфери медицини, у яких місто має вузьку спеціалізацію (онкологія, травматологія, стоматологія, пластична хірургія), дозволить формувати імідж Рівного, як потужного центру медичного туризму.
- Компактне розміщення муніципальних інституцій робить проживання в місті Рівне комфортним та дозволяє оперативно вирішувати бізнесові та побутові питання.
- Наявність земельних ділянок («браунфілдів» - ділянок на територіях, які уже використовувалися для промислових цілей раніше, та «грінфілдів» - нових, ще неосвоєних територій) потенційно сприятиме розробці та реалізації плану дій для подальшого розвитку існуючих та створення в Рівному нових промислових зон згідно з міськими просторовими планами.
- Сприяння формуванню галузевих кластерів за стратегічними напрямками розвитку Рівного (деревообробка, виробництво меблів, вторинна агропереробка), стане запорукою додаткових надходжень коштів в бюджет міста, залученню прямих іноземних інвестицій.
- Активне культурно-мистецьке життя Рівного, багата культурна спадщина, розвинута мережа закладів змістовного дозвілля (зокрема, міський стадіон «Мототрек» та база розвитку спідвею, Рівненський академічний український музично-драматичний театр, Рівненський обласний академічний театр ляльок, «Музей бурштину», найкращий в Західній Україні зоологічний парк тощо), є основою для популяризації туризму.

## **Виклики**

(визначені в результаті аналізу слабких сторін і можливостей)

- Місто, яке прагне забезпечити комфортні умови для мешканців, а також для гостей, які його відвідують або перебувають у Рівному по справах, завдяки високим стандартам якості і доступності адміністративних та комунальних послуг, важливих для мешканців та бізнесу, постійному підвищенню стандартів життя та праці.
- Регіональний центр, який завдяки географічному розташуванню та розвиненій автотранспортній мережі ставить перед собою амбітні цілі розвитку в якості міжрегіонального логістичного центру.
- Місто, орієнтоване на суттєве підвищення якості надання адміністративних послуг соціального характеру, більш інтенсивне застосування ІТ-технологій в базових публічних сервісах, а також поступове забезпечення інфраструктурних потреб.
- Життєвий простір, який зміцнює свої позиції лідера Західної України та починає відігравати помітну роль серед одномасштабних міст Східної Європи, як адміністративний, діловий, логістичний, культурний та освітній центр, відкритий для широкої співпраці.
- Територіальна громада, якій притаманний сучасний європейський урбаністичний менталітет зокрема, розвиток і підтримка ініціативи та відповідальності городян, їх прагнення брати активну участь у повсякденному житті міста та вільно використовувати його можливості для самореалізації.

## **Ризики**

(визначені в результаті аналізу слабких сторін і загроз)

- Відсутність можливостей для просторового розвитку та нарощування економічного потенціалу шляхом створення великих промислових чи логістичних зон, створює загрозу втрати стратегічної ініціативи у Північно-Західному регіоні. Конкуренція сусідніх обласних центрів вимагає вирішення вищезазначеної проблеми у найближчий період.
- Застарілість технологій. В умовах браку фінансових ресурсів та зростаючих вимог до якості всіх видів комунальних послуг розбудова дієвої та ефективної інженерно-транспортної інфраструктури для забезпечення населення міста комунальними послугами високого рівня постає в якості однієї з основних проблем які потребують вирішення.
- Невідповідність системи освіти останнім технічним і технологічним вимогам в умовах стрімкого розвитку, як наслідок, брак кваліфікованого персоналу для реструктуризації виробництва і сфери послуг у всіх економічних і соціальних сферах.

- Стратегія «омолодження» у розвинених країнах і «відтік мізків» серед кваліфікованих кадрів. Місто Рівне стоїть перед викликом створення нової економічної платформи для свого подальшого розвитку, що вимагає активізації економічної діяльності суб'єктів господарювання; подолання проблеми недостатньої кількості сучасних робочих місць із високим рівнем оплати праці.
- Значні адміністративні бар'єри для ведення бізнесу та недостатність стимулів для його розвитку.
- Політизація суспільства, коливання курсів валют та високі кредитні ставки спричинять падіння рівня доходів населення та обмежують розвиток малого та середнього бізнесу.

## VI. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ

Рівне в 2040 році - один з найбільших у Східній Європі логістично торговельних центрів з розвинутою інфраструктурою, сучасним та конкурентним економічним потенціалом. Місто, яке створює можливості для самореалізації, відкрите, екологічне. Жити у такому місті означає:

- відчувати себе членом спільноти сучасного розвинутого міста з якісною інфраструктурою, де впроваджуються передові екологічні стандарти;
- бути мешканцем розвинутого економічного полісу, центру потужної західно-української агломерації, що забезпечує високий розвиток фінансового потенціалу, як міста в цілому, так і кожного містянина;
- брати безпосередню участь у становленні сильної та активної територіальної громади, розвиток якої підтримується високопрофесійним місцевим самоврядуванням із запровадженням широкого кола механізмів прямої демократії;
- жити в зручному та комфортному місті, яке гармонійно поєднує в собі минуле і сьогодення, яке шанує традиції, втілює інновації та творчо формує своє майбутнє. Жити у місті, насиченому культурними та мистецькими подіями, що дозволяє якісно та цікаво проводити вільний час, зростати духовно та інтелектуально;
- користуватися благами міста зручного для життя, міста з якісними соціальними послугами та системою охорони здоров'я, безпечного міста, зі сприятливим середовищем для розвитку дітей та молоді, сучасним освітнім та культурним простором;
- забезпечувати своє економічне процвітання та створювати якісні робочі місця для своїх мешканців з високою оплатою, забезпечувати сприятливий клімат для зовнішніх інвесторів і місцевого бізнесу.

Для досягнення цілей розвитку міста, визначених його місією та баченням, необхідно визначити ключові принципи, якими воно керуватиметься у своєму поступі. Рівне в процесі реалізації своїх стратегічних цілей спиратиметься на такі цінності як:

- сталість та інтегрований розвиток;
- конкурентоспроможність;
- екологічність;
- креативність.

**Сталість** як основний принцип розвитку, відображає відповідальність місцевої спільноти щодо поєднання екологічних, соціальних, економічних та фінансових перспектив у її діяльності. Місто повинно оберігати сталий розвиток природних ресурсів та сприяти розширенню взаємодії мешканців з природним середовищем, яке їх оточує. З увагою ставитися до свого просторового розвитку, намагаючись збалансувати забезпечення соціальною та інженерною інфраструктурою, підвищуючи ефективність та оптимізуючи використання ресурсів, особливо енергетичних та водних, а також забезпечуючи більш ефективну діяльність транспортної системи.

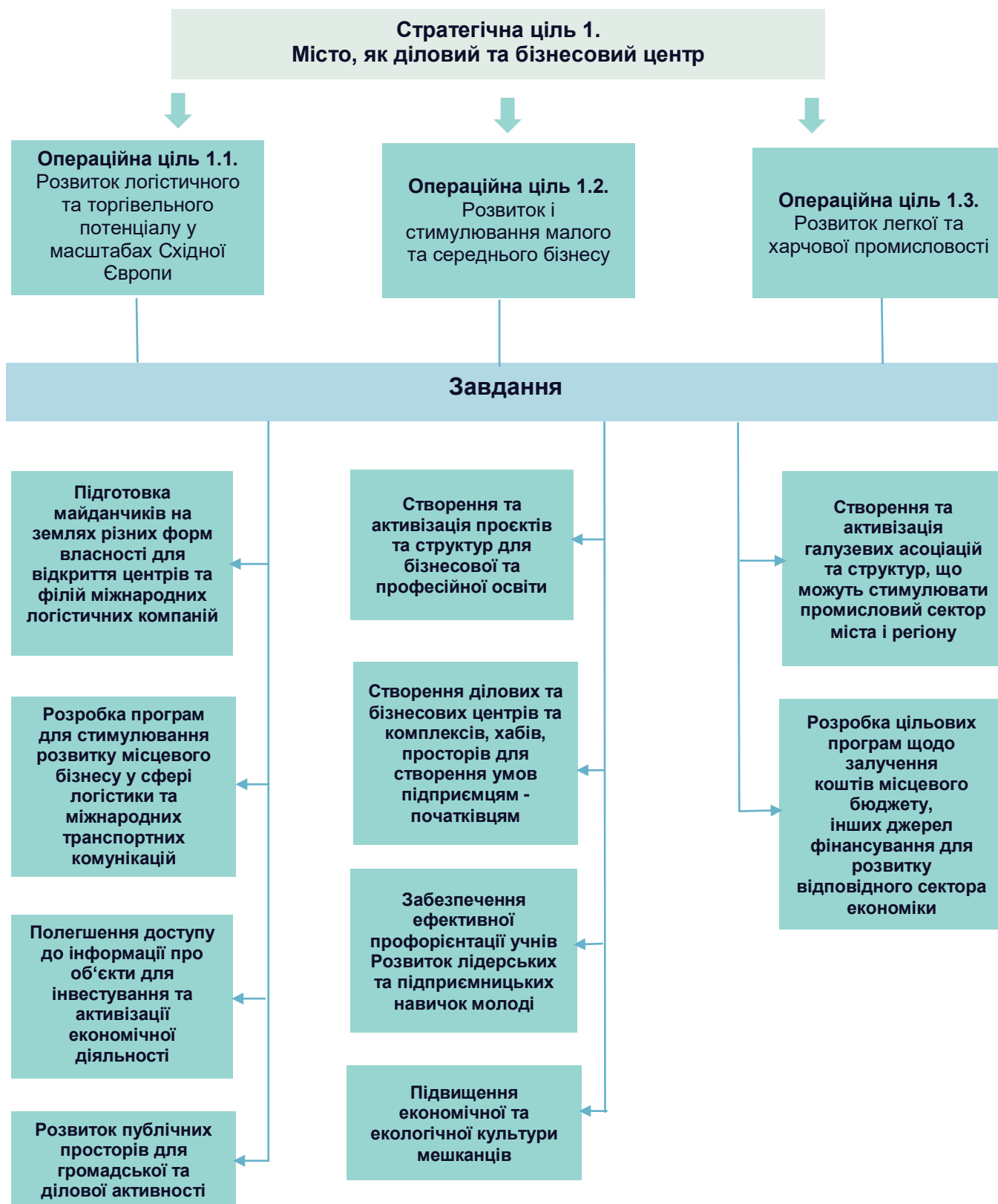
**Інтегрований розвиток міста**, ставить людину та її оточення в центр майбутнього планування та розвитку міста. Гармонійний розвиток усієї території міста, як центральної частини так і усіх мікрорайонів чи нових кварталів. Містянин має почувати себе комфортно та зручно як по відношенню до проживання та побутових умов, так і до відпочинку чи дозвілля.

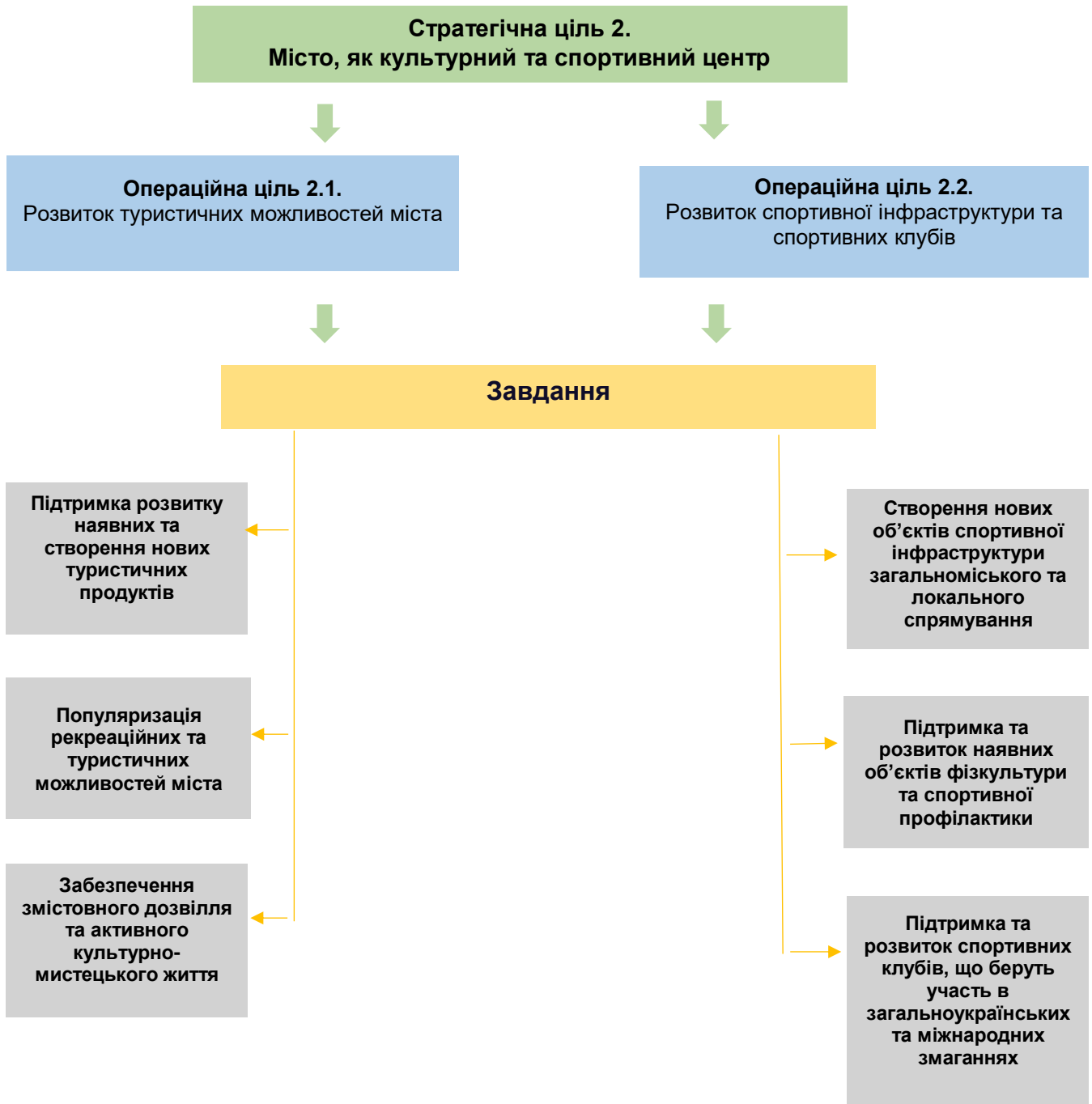
**Конкурентоспроможність**, має бути посилена за рахунок розвитку, що базується на знаннях та професіоналізмі, шляхом впровадження інноваційних підходів, ефективного використання наявних ресурсів та власності територіальної громади. Місто Рівне має посилити свою конкурентоспроможність на міжрегіональному рівні завдяки ефективному використанню своїх конкурентних переваг, таких як геостратегічне положення, міжнародні зв'язки, створення сприятливого клімату для інвестицій та постійне вдосконалення системи управління містом у цілому.

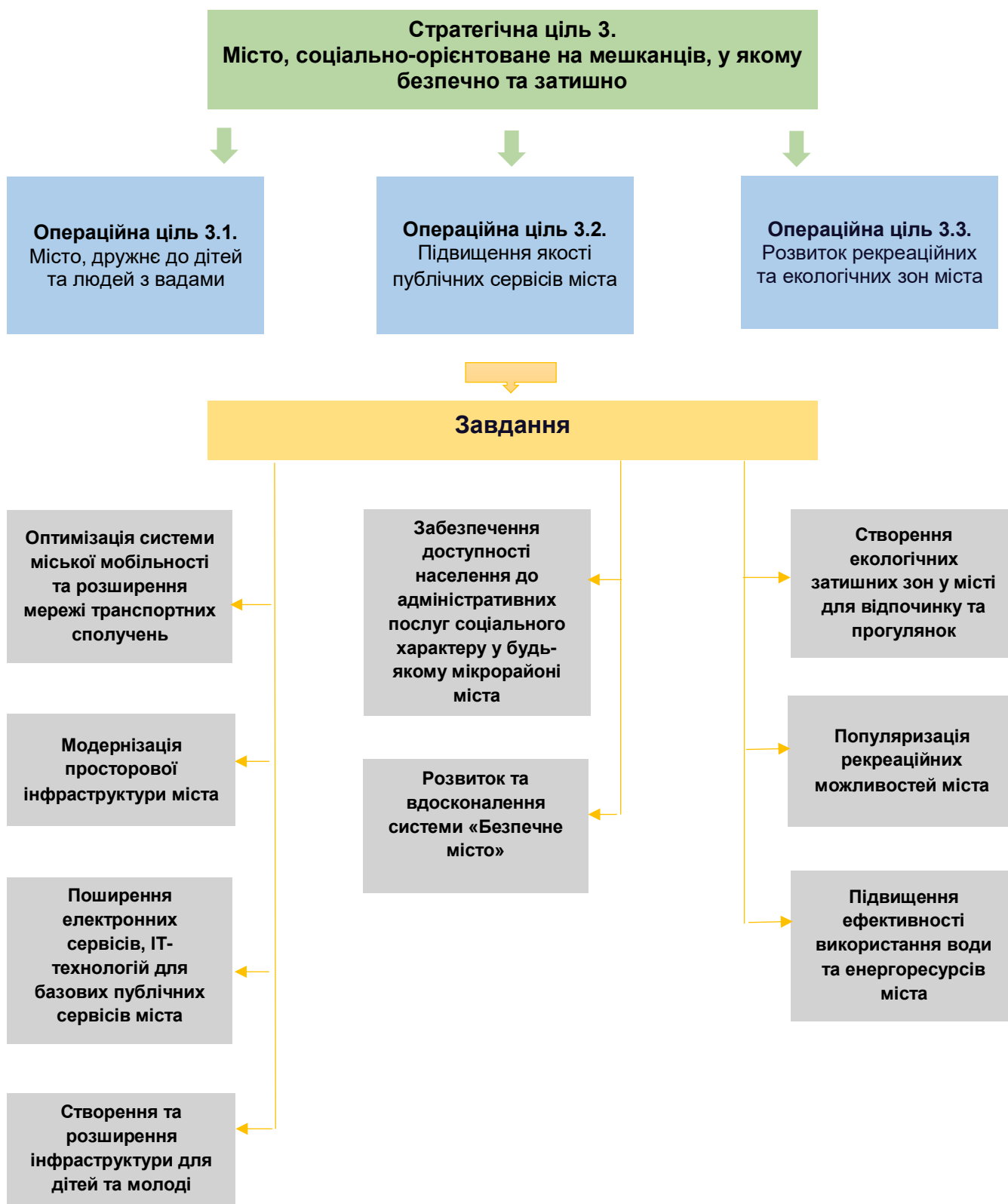
**Креативне** міське середовище стимулюватиме підвищення творчого потенціалу громади, посилюватиме привабливість міста для носіїв нових ідей, досвіду та знань. Створення умов для творчого обміну і є основною метою формування креативного міста.



## Стратегічні, операційні цілі та завдання







## VII. СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМКИ РОЗВИТКУ

### СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1

Місто, як діловий та бізнесовий центр

#### ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 1.1

Розвиток логістичного та торгівельного потенціалу у масштабах Східної Європи

#### ЗАВДАННЯ

- Підготовка майданчиків на землях різних форм власності для відкриття центрів та філій міжнародних логістичних компаній.**
- Розробка програм для стимулювання розвитку місцевого бізнесу у сфері логістики та міжнародних транспортних комунікацій.**
- Полегшення доступу до інформації про об'єкти для інвестування та активізації економічної діяльності.**
- Розвиток публічних просторів для громадської та ділової активності**

У Рівному, як і у інших українських містах, існує необхідність оновлення технологічної бази та прискорення темпів заміни застарілих технологій та обладнання. Основні засоби багатьох існуючих підприємств є зношеними та морально застарілими. Такі підприємства повинні почати з процесу модернізації та оновлення своїх потужностей. Ключовий момент у цьому процесі - інвестування. Тому місто має розширити залучення приватних, іноземних та вітчизняних інвесторів, які будуть готові інвестувати в наявні компанії, принесуть власні ноу-хау та нові технології.

Підприємницька діяльність є важливим джерелом благополуччя і гарантом розвитку міста, тому місто ставить перед собою за мету створення сприятливого бізнес-клімату для збереження та розширення існуючого та залучення нового сталого бізнесу. Місто має проводити політику, спрямовану на стимулювання економічного партнерства та розвиток бізнесу.

#### Що ж для цього необхідно зробити:

- Створювати стимули для існуючих підприємств забезпечуючи прозорість та спрощення процедур реєстрації бізнесу та отримання дозволів, у тому числі розширюючи надання послуг бізнесу через електронні комунікації. В межах своєї компетенції забезпечувати зниження місцевих тарифів та інших зборів на початковій стадії розвитку бізнесу та лобіювати створення сприятливого податкового режиму для розвитку бізнесу на державному рівні.
- Запроваджувати нові формати спілкування з підприємцями з актуальних проблем розвитку бізнесу.
- Покращувати міжрегіональне економічне співробітництво та розвивати економічні відносини з містами-партнерами за кордоном.
- Працювати над розробкою та впровадженням механізмів стимулювання попиту на продукцію кращих рівненських товаровиробників на місцевому ринку, а також над промоцією місцевих підприємств та їх товарів високої якості на міжрегіональних та міжнародних ярмарках та виставках.

- Пріоритетними напрямками економічної діяльності, яким надаватиметься всебічна підтримка, будуть високотехнологічні, експортоорієнтовані виробництва, підприємства деревообробної галузі, вторинної агропереробки, надання транспортно-логістичних послуг.

#### **Індикатори успіху:**

- кількість створених нових робочих місць;
- кількість розпочатих у місті «стартапів»;
- кількість подій, пов'язаних з організацією діалогу бізнесу і влади;
- кількість промоційних заходів, в яких місто бере участь спільно з місцевим бізнесом.

Згідно з пріоритетами стратегії економічного розвитку Рівного передбачається виділення належних територій для розміщення бізнесу, інфраструктур економічного розвитку і центрів знань (освітніх та науково-дослідницьких центрів). Тим самим місто покращуватиме умови розвитку місцевих малих і середніх підприємств, посилюватиме свою конкурентоспроможність у якості привабливого місця для ведення бізнесу та здобуття освіти, а також підвищуватиме свій інноваційний потенціал.

Сектор бізнесу у свою чергу отримає можливості для впровадження інновацій, які підвищують конкурентоспроможність компаній на ринку. Внаслідок формуванню такої моделі місто отримає додатковий бонус завдяки зростанню прибутків виробників та створенню нових робочих місць, особливо - привабливих для молоді з інноваційними та підприємницькими установами.

#### **Що ж для цього необхідно зробити:**

- Ревіталізація занедбаних промислових зон («браунфілдів» та «грінфілдів»). Місто плануватиме в якості пріоритетного їх використання як місць для розвитку нових бізнесів.
- Передбачатиметься планування простору для кластерів, технологічних парків та інноваційних центрів, які б надавали широкі можливості для взаємодії між освітніми установами і малим та середнім бізнесом.
- Розробка та реалізація програм для стимулювання розвитку місцевого бізнесу у сфері логістики та міжнародних транспортних комунікацій.

#### **Індикатори успіху:**

- площа «браунфілдів» та «грінфілдів», запланованих під інвестування;
- загальна площа, запланована під створення бізнес-локацій;
- кількість нових бізнесів, створених у зонах «браунфілдів» та «грінфілдів» у бізнес-локаціях;
- кількість нових розробок освітніх та науково-дослідних інституцій, впроваджених у бізнесі.

**ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 1.2****Розвиток і стимулювання малого та середнього бізнесу****ЗАВДАННЯ****Створення та активізація проєктів та структур для бізнесової та професійної освіти****Створення ділових та бізнесових центрів та комплексів, хабів, просторів для створення умов підприємцям - початківцям****Забезпечення ефективної профорієнтації учнів. Розвиток лідерських та підприємницьких навичок молоді****Підвищення економічної та екологічної культури мешканців**

В інноваційній економіці, так званій економіці знань, кваліфікація кадрів є найбільшим конкурентним ресурсом та перевагою. З метою створення високопродуктивної економіки міста необхідно сформувати ефективний кадровий ресурс. Завдання підготовки достатньої кількості кваліфікованих, якісних кадрів може бути вирішеним тільки завдяки скоординованим зусиллям міської влади, навчальних закладів і бізнесу. Така співпраця сприятиме також розширенню можливостей працевлаштування та побудови кар'єри на території Рівного.

Скориставшись ширшими можливостями знайти своє місце на ринку праці, мешканці міста зможуть отримати також кращий доступ до сучасної освіти та якісних медичних послуг, культурної інфраструктури та інфраструктури дозвілля, покращення житлових умов і тим самим відчутти на собі результати успішного економічного розвитку міста.

**Що ж для цього необхідно зробити:**

- Міська влада повинна розвивати зв'язки із закладами, які надають середню професійну та вищу освіту з одного боку та міськими підприємствами та бізнесом з іншого, щоб розвивати та просувати освітні програми, які відповідатимуть потребам економіки міста.
- З метою створення умов підприємцям - початківцям, забезпечити створення ділових та бізнесових центрів та комплексів, хабів.
- Місто має організовувати ярмарки вакансій, презентації підприємств для ознайомлення незайнятих громадян з потенційними роботодавцями.
- Регіональний центр має сприяти реалізації спеціалізованих тренінгових програм з різних дисциплін з метою задоволення кадрових потреб місцевих роботодавців.
- Міська влада спільно з роботодавцями має розробляти спеціальні програми, щоб зберегти місцеві висококваліфіковані кадри та залучати висококваліфікованих фахівців з інших міст (регіонів).

Вочевидь молодь визначає майбутнє міста і має стати провідником інноваційних змін у ньому. Водночас перед молодими людьми постає низка проблем, таких як проблеми працевлаштування, недостатній життєвий та професійний досвід тощо.

При реалізації цієї мети місто вживатиме заходи не лише щодо вирішення проблем молоді, але й щодо розширення доступних для них можливостей для самореалізації. Це передбачає інвестиції в молодь, спрямовані, зокрема, на реалізацію молодіжної політики у сферах освіти, зайнятості, соціальної інтеграції, культури та охорони здоров'я.

**Що ж для цього необхідно зробити:**

- Має бути розроблений та затверджений відповідний документ. Його головна мета - визначення проєктів, спрямованих на створення різноманітних можливостей щодо вирішення актуальних для молоді проблем і широкої участі в процесах розвитку міста, а також заходів, спрямованих на залучення в місто та утримання перспективних молодих кадрів.
- Модернізація середньої та вищої професійної освіти у місті, зокрема через розвиток співпраці навчальних закладів з європейськими університетами та науковими інститутами.
- Необхідно втілювати в життя різні заходи, пов'язані з поліпшенням професійної підготовки молоді, сприянням у пошуку першого місця роботи або розвитку підприємницьких навичок.
- Розширення участі молодих чоловіків і жінок у суспільному житті місцевих громад. Популяризація волонтерства серед молоді, особливо з метою запобігання соціальної ізоляції серед уразливих груп молоді.

**Індикатори успіху:**

- зменшення кількості зареєстрованих безробітних;
- кількість організованих ярмарків робочих місць;
- кількість створених тренінгових модулів;
- кількість учасників, які пройшли навчання у тренінгових модулях;
- розроблені програми, спрямовані на збереження та залучення кваліфікованих кадрів.

Забезпечити більш якісне виконання своїх повноважень та функцій в інтересах місцевих громад та із широким залученням мешканців міста - головна вимога до будь-якого органу місцевого самоврядування. Перш за все органи місцевого самоврядування повинні досягти значно більшої прозорості при здійсненні своїх повноважень, пов'язаних із задоволенням потреб мешканців міста. З іншого боку, мова йде про те, щоб забезпечити право мешканців міста брати участь у громадському житті і добиватись більшої ефективності виконання владою своїх обов'язків.

Виходячи з цього, необхідно сприяти встановленню максимально прозорих та довірливих стосунків «влада – громада» та залученню до активної участі членів територіальної громади у місцевому розвитку.

У цьому процесі ключову роль відіграють інституції громадянського суспільства, сприяючи узгодженню громадських і політичних процесів, вибудові структурованого цивілізованого діалогу між міською владою і громадою. Для Рівного також є дуже важливим розвивати більш глибоку співпрацю міської влади з тими інституціями громадянського суспільства, які підтверджують власною діяльністю свій потенціал та досвід успішної роботи. Їх співучасть здатна підвищити ефективність вирішення значної кількості місцевих проблем та завдань.

**Що ж для цього необхідно зробити:**

- Впроваджувати різні форми взаємодії та структурованого суспільного діалогу міської влади з інституціями громадянського суспільства (ІГС) для розвитку політичного і соціального діалогу. Міська влада має створити і закріпити

локальними актами процедури консультацій з ІГС у життєво важливих для територіальної громади питаннях.

- Інституції громадського суспільства мають реалізовувати своє призначення, будучи прозорими і ефективними. Міська влада зі свого боку має допомогти впровадженню стандартів справді якісного виконання ІГС їхніх функцій і спільно з ними визначити настанови для їх розвитку. Це має стимулювати ІГС на досягнення високих стандартів якості як у сферах реалізації ними своїх власних завдань, так і у тих питаннях, де вони долучаються до вирішення загальноміських проблем.
- Необхідно розвивати і закріплювати нормативно механізми широкого залучення членів територіальної громади для здійснення функцій місцевого самоврядування, в тому числі через різні форми демократії участі. Активна участь мешканців міста в реалізації різноманітних проектів та ініціатив сприятиме розвитку міської ідентичності, усвідомленню мешканцями міста себе активними членами громади, яка прагне досягнути спільного процвітання, застосовуючи кращі практики місцевого самоврядування.

#### **Індикатори успіху:**

- кількість успішних проектів, реалізованих у місті за ініціативи громадських організацій та мешканців;
- розроблені процедури та механізми розширення для участі ІГС і мешканців міста у реалізації функцій місцевого самоврядування;
- проведена щорічна зустріч з ІГС.

### **ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 1.3**

#### **Розвиток легкої та харчової промисловості**

#### **ЗАВДАННЯ**

#### **Створення та активізація галузевих асоціацій та структур, що можуть стимулювати промисловий сектор міста і регіону**

Інфраструктура підтримки підприємництва є для місцевої громади ключовим інструментом сприяння розвитку малого та середнього бізнесу. Через розвиток інфраструктури для малого та середнього бізнесу місто має досягти цілей, пов'язаних зі збільшенням кількості підприємств, зростанням їх прибутків, обсягів експорту і в кінцевому рахунку збільшенням кількості робочих місць. Значний потенціал міста для створення якісної інфраструктури підтримки бізнесу спиратиметься на промислові традиції Рівного та співпрацю з навчальними закладами та науковими інституціями.

#### **Що ж для цього необхідно зробити:**

- Сприяти формуванню на території міста та регіону груп взаємопов'язаних підприємств та інституцій, які працюють у суміжних сферах, взаємодоповнюють один одного і тим самим підсилюють конкурентні переваги окремих компаній і міста в цілому. Місто сприятиме промоції таких кластерів.
- Створити у місті технологічний парк, що сприятиме появі нових підприємств, їх зростанню та розвитку, підвищить конкурентоспроможність підприємств, стимулюватиме виробництво нових інноваційних продуктів та забезпечить їх просування на вітчизняний та світовий ринок.



- Розробити та реалізовувати план дій для подальшого розвитку існуючих та створення нових промислових зон згідно з міськими просторовими планами.

#### **Індикатори успіху:**

- кількість нових робочих місць у сфері малого та середнього бізнесу;
- кількість створених кластерів;
- створений бізнес - інкубатор;
- створений технологічний парк.

## **СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2**

**Місто, як культурний та спортивний центр**

### **ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 2.1**

**Розвиток туристичних можливостей міста**

#### **ЗАВДАННЯ**

**Підтримка розвитку наявних та створення нових туристичних продуктів**

**Популяризація рекреаційних та туристичних можливостей міста**

**Забезпечення змістовного дозвілля та активного культурно-мистецьке життя**

Питання збереження у довгостроковому майбутньому чистого і зеленого навколишнього середовища є одним із пріоритетних завдань для планування розвитку міста. Інтеграція елементів живої природи у міський простір створюватиме позитивне сприйняття міста його мешканцями та підвищуватиме привабливість Рівного.

З цією метою місто має у повній мірі використати потенціал свого розвитку як міста, розташованого на берегах річки Устя, наявності в межах міста Басівкутського озера, Гідропарку, парку Молоді, парку «Хімік». Слід розширити використання цих можливостей для організації культурних заходів, відпочинку, спорту та дозвілля, організації пішохідних зон та велодоріжки.

#### **Що ж для цього необхідно зробити:**

- Концепція розвитку водойм як складової міського простору. В рамках цієї концепції, яка має бути розроблена і затверджена, необхідно визначити з перспективою на майбутнє їх місце у міському просторі з врахуванням базових принципів екологічної безпеки, збереження зелених насаджень, широкого використання публічних просторів на берегових лініях.
- Місто має облаштовувати у прибережній зоні нові зелені громадські простори з парками, алеями, літніми кафе та ресторанами, пішохідними та велодоріжками, пляжами, волейбольними та іншими спортивними майданчиками, інфраструктурою для водних видів спорту та відпочинку. Одночасно повинні проектуватись заходи з насичення громадським життям прибережної зони, особливо у літній час.

#### **Індикатори успіху:**

- кількість проведених культурних заходів;

- кількість культурних ініціатив, реалізованих громадськими організаціями;
- обсяг залучених культурними інституціями грантових та спонсорських коштів;
- обсяг інвестицій в галузь культури;
- обсяг інвестицій у захист культурної спадщини.

Реалізація амбітного бачення майбутнього міста вимагає з одного боку створення необхідної інфраструктури для творчої самореалізації креативного класу, а з іншого - трансформації зовнішнього вигляду міського простору, його насичення креативними елементами.

Креативне міське середовище стимулюватиме підвищення творчого потенціалу громади, посилюватиме місцеву ідентифікацію і привабливість міста для носіїв нових ідей, досвіду та знань. Створення умов для творчого обміну і є основною метою формування креативного міста.

#### **Що ж для цього необхідно зробити:**

- Місто сприятиме розвитку мережі культурних закладів, у тому числі інноваційного характеру (міні-театрів, творчих майстерень, міні-музеїв тощо), використовуючи вільні нежитлові приміщення, що перебувають у комунальній власності, для надання в оренду ініціаторам різного роду творчих активностей.
- У просторових планах розвитку міста мають бути враховані можливості для створення нових знакових культурних та спортивних об'єктів. Місто також здійснюватиме пошук інвестиційних ресурсів для реконструкції наявних та створення нових знакових об'єктів культурної та спортивної інфраструктури.
- Рівненська міська влада спільно з приватним бізнесом дбатиме про розвиток сервісної інфраструктури (мережа кафе, ресторанів, готелів), формування кластеру туристичних послуг та забезпечення належної якості сервісів. Місто також має сприяти розширенню інфраструктури для проведення конференцій. Все це сприятиме також підвищенню туристичної привабливості міста, збільшенню надходжень від туризму та міжнародному обміну знаннями та досвідом.
- Місто продовжить стимулювати насичення громадського простору креативними елементами (стріт-арт, інтерактивні скульптурні композиції, творчі рішення у сфері озеленення, створення міських «меблів», малих архітектурних форм тощо). Місто повинно сформувати мережу атрактивних місць з урахуванням історичного потенціалу та використанням нових технологій індустрії вражень.

#### **Індикатори успіху:**

- кількість закладів у мережі культурної інфраструктури;
- кількість об'єктів спортивної інфраструктури;
- впроваджені стандарти якості сервісів;
- кількість закладів у мережі громадського харчування;
- кількість номерів готельного фонду за категоріями якості;
- кількість проведених міжнародних семінарів та конференцій;
- загальна кількість туристів, які відвідали Рівне.

Медичний туризм продовжує глобалізуватися і стрімко набирати обертів. У провідних країнах світу з високим рівнем медицини прибуток від в'їзного оздоровчого та лікувального туризму вимірюється сотнями мільйонів доларів щорічно і вносить вагомий

вклад у поповнення бюджету. В останні роки медичний туризм, включаючи як лікування, так і діагностику та реабілітацію, становить близько 2% світового ВВП.

Перспективність Рівного для розвитку медичного туризму визначається декількома факторами, а саме: рівнем якості надання медичних послуг, вартістю діагностики та лікування, розвитком транспортного та готельного сектора.

У Рівному на сучасному світовому рівні знаходяться цілі галузі медицини. Так, у місті функціонують унікальні медичні заклади (Обласний центр ортопедії, травматології та вертебології Комунального закладу Рівненська обласна клінічна лікарня; Комунальне підприємство «Рівненський обласний протипухлинний центр Рівненської обласної ради»; Рівненський обласний клінічний лікувально-діагностичний центр імені Віктора Поліщука; Комунальне підприємство «Обласний перинатальний центр Рівненської обласної ради»). Надзвичайно розвиненим у Рівному є напрям пластичної хірургії та косметології. Найбільш відомі клініки: Регіональний центр пластичної хірургії та косметології, «Центр пластичної хірургії та лазерної косметології», Медичний центр «Med&Life», Центр естетичної медицини «АНІКО ЕСТЕТИК».

При цьому для міста надзвичайно актуальним є необхідність знайти нові рішення для популяризації міської системи охорони здоров'я як на національному так і міждержавному рівнях.

#### **Що ж для цього необхідно зробити:**

- Місто повинно постійно розширювати співробітництво з іншими органами місцевого самоврядування та регіональними органами влади в Україні. Метою такої співпраці буде просування ідеї медичного туризму на національному рівні.
- Місто має бути відкритим до співробітництва в галузі надання медичних послуг на міжнародному рівні. Слід розвивати співпрацю з містами-побратимами через реалізацію спільних проектів у сфері надання медичних послуг. Особлива увага також має приділятися пошуку нових міст-партнерів через взаємодію з іноземними посольствами в Україні, а також дипломатичними представництвами України в інших країнах.
- Необхідно започаткувати співпрацю з Українською асоціацією медичного туризму з метою системної та планової промоції Рівного на найбільших міжнародних виставках і світових конгресах з медичного туризму.

#### **Індикатори успіху:**

- належне оснащення клінік, відповідність кращим стандартам, затвердження клінічних протоколів, наявність чітко встановлених тарифів на медичні послуги, хороші умови перебування в медзакладах комунальної власності;
- вирішення лікувальними закладами, які приймають медичних туристів технічних питань супроводу іноземців - юридичного, мовного, а також забезпечення надання супутніх 3) сервісних послуг із проживання чи харчування;
- рівень задоволеності отриманими лікувальними послугами.

**ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 2.2****Розвиток спортивної інфраструктури та спортивних клубів****ЗАВДАННЯ****Створення нових об'єктів спортивної інфраструктури загальноміського та локального спрямування****Підтримка та розвиток наявних об'єктів фізкультури та спортивної профілактики****Підтримка та розвиток спортивних клубів, що беруть участь в загальноукраїнських та міжнародних змаганнях**

Здорове населення - це також передумова економічної продуктивності і процвітання. Видатки на охорону здоров'я - це не просто витрати, це - інвестиція. Здорове місто - це місто, яке створює належні умови для формування, збереження та відновлення здоров'я. І це стосується усіх аспектів міського розвитку. Для міста надзвичайно актуальним є знайти нові рішення для забезпечення ефективності міської системи охорони здоров'я та підвищення якості медичних послуг для задоволення потреб городян.

**Що ж для цього необхідно зробити:**

- Забезпечення більш здорового способу життя у активній громаді шляхом широкого залучення мешканців міста до участі у спортивних та оздоровчих заходах. Це включає інвестиції в удосконалення спортивних споруд, підтримку спортивних об'єднань, а також розширення участі городян у різноманітних спортивних заходах (відпочинок, спортивні клуби, масові заходи), а також заходи з популяризації здорового образу життя.
- Основна увага приділятиметься підвищенню якості медичних послуг з раннього виявлення та профілактики захворювань, запобіганню травматизму, а також захисту громадян від загроз здоров'ю, таких, як епідемії. Місто також дбатиме про формування мережі сучасних діагностичних центрів.

**Індикатори успіху:**

- обсяг інвестицій у спортивні споруди;
- відсоток населення міста, яке займається фізичною культурою і спортом;
- обсяг інвестицій в охорону здоров'я;
- рівень використання інформаційних технологій у системі охорони здоров'я;
- рівень задоволеності мешканців міста лікувальними послугами.

**СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3****Місто, соціально-орієнтоване на мешканців, у якому безпечно та затишно****ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 3.1****Місто, дружнє до дітей та людей з вадами****ЗАВДАННЯ****Оптимізація системи міської мобільності та розширення мережі транспортних сполучень****Модернізація просторової інфраструктури міста****Поширення електронних сервісів, ІТ-технологій для базових публічних сервісів міста****Створення та розширення інфраструктури для дітей та молоді**

Мобільність стосується як життя суспільства, так і економіки. Формування ефективної транспортної системи - один з ключових компонентів підвищення стандартів якості життя, оскільки вона підвищує доступність будь-яких об'єктів на території міста і розширює можливості взаємодії та спілкування людей. Саме забезпечення високої мобільності має бути ключовим моментом у вдосконаленні транспортної системи.

Досягнення цієї мети передбачає формування доступної для громади, сучасної транспортної системи, яка б забезпечувала високий рівень якості транспортних послуг та відповідала б екологічним вимогам.

**Що ж для цього необхідно зробити:**

- На основі ретельного аналізу транспортної системи Рівного має бути сформований документ, який містив би конкретні інноваційні заходи, спрямовані на поліпшення роботи громадського транспорту, інших видів транспорту, розроблені у відповідності до принципів сталого розвитку та просторової стратегії розвитку міста.
- При здійсненні модернізації системи громадського транспорту пріоритетним має бути розвиток електротранспорту. В місті має бути впроваджений електронний квиток, інші системи електронного управління громадським транспортом.
- Вдосконалення мережі доріг - реконструкція, будівництво і підтримка в належному стані міських доріг.
- Реалізація міської ініціативи щодо використання велосипеда як альтернативного, екологічно безпечного виду міського транспорту. Розробка та впровадження концепції велосипедного руху сприятиме підвищенню доступності центру міста, з'єднанню центральної частини з районами та підвищенню мобільності в мікрорайонах. Будуть облаштовані нові велосипедні доріжки і велосипедна інфраструктура відповідно до сучасних стандартів.
- Здійснюватиметься покращення якості пішохідних зон, забезпечуватимуться можливості для безпечного та безперешкодного пересування пішоходів на всій території міста.

**Індикатори успіху:**

- кількість нових засобів громадського транспорту, придбаних або відновлених;
- протяжність (км) реконструйованих інженерних мереж для громадського транспорту;
- впроваджений електронний квиток;

- протяжність (км) реконструйованої дорожньої мережі;
- впроваджена система керування дорожнім рухом;
- протяжність (км) збудованих велосипедних доріжок;
- кількість і площа (м<sup>2</sup>) реконструйованих і збудованих пішохідних зон.

У процесі стратегічних перетворень та модернізації соціально-економічного життя Рівного необхідно передбачити фізичне середовище, здатне відображати просторові потреби міста, які змінюються. Для забезпечення появи нових та більш сталих форм організації міського простору повинне бути переглянуте бачення щодо його регулювання. На сьогодні для просторового планування головним завданням є поліпшення якості життя через створення міського середовища вищої якості.

Для досягнення цієї мети міська влада має сформувати нову політику просторового розвитку, спрямовану на покращення цілісного образу міста та створення сильної ідентичності. Така просторова політика повинна розумітися, у першу черг, як виділення достатньої кількості ділянок для будівництва різного роду об'єктів. Вона має передбачати оптимізацію пішохідних та транспортних потоків у місті, покращення якості зелених зон та публічних просторів, а також на захист природного середовища міста.

Підхід до просторового планування має формуватися на основі інтегрованого бачення міста як єдиного цілого і координуватися з програмами соціального та економічного розвитку. Потрібна розробка комплексної документації для управління розвитком міського простору, яка враховувала б його майбутні потреби. Для її розробки необхідна координація зусиль фахівців у різних сферах міського розвитку, а також залучення громадськості.

#### **Що ж для цього необхідно зробити:**

- Розробка стратегії просторового розвитку, яка визначить довгострокове бачення того, як має виглядати і розвиватись місто, цілі по досягненню високої якості міського простору, відповідні принципи планування і дизайну міського середовища, а також пріоритетні та першочергові проекти.
- Відповідно до стратегії просторового розвитку передбачається розробка нового Генерального плану та плану зонування території як правової основи для сталого перетворення міста.
- Формування перспективних концепцій та реалізація конкретних проектів і програм на основі технічних рішень, які відповідали б стратегічному підходу, має дуже важливе значення для міста.

#### **Індикатори успіху:**

- відповідні документи, розроблені, затверджені та впроваджені;
- кількість документів по плануванню просторового розвитку міста і конкретних проектів та дизайнерських рішень, підготовлених за участю громади;
- кількість представлених на сайті міста документів, що мають відношення до планування розвитку міського середовища та містять відповідне графічне опрацювання.

Щоб наше місто було максимально комфортним для життя, відповідною має бути й інфраструктура. З цією метою плануємо задіювати ресурси ІТ - компаній для покращення офісної інфраструктури спрямованої на надання адміністративних послуг, спільно впроваджувати smart - рішення для транспортної системи.

**Що ж для цього необхідно зробити:**

- Рівне вже є студентським центром Північно-Західної України і має відомі вищі начальні заклади. Необхідно підсилити бренд наукового та студентського Рівного - найякіснішою сучасною освітою у технічних напрямках. Для цього міська влада планує долучитись до розробки та запуску нових навчальних програм ІТ - напрямків, створенню в місті необхідних умов для розвитку галузі інформаційних технологій.
- Важливо, аби талановиті ІТ - спеціалісти, молоді підприємці розглядали Рівне місцем для своєї тимчасової чи постійної локації, місцем кар'єрних можливостей та комфортного життя. Саме тому плануємо промотувати наше місто, як відкрите для ІТ - спеціалістів з України, та з-за кордону. Плануємо зробити спеціальне дослідження серед тих людей, які сюди переїхали, а також серед тих які планують переїзд.

**Індикатори успіху:**

- модернізація навчальних програм у вишах, залучення ІТ - практиків до викладання дисциплін, консультації викладачів, а також створення нових напрямів підготовки;
- розроблені процедури та механізми розширення для участі ІТ - фахівців у реалізації функцій місцевого самоврядування;
- кількість успішних проєктів, реалізованих у місті за співучасті органів місцевої влади та ІТ – спільноти.

Діти та молодь - привілейована категорія мешканців міста, і вони заслуговують особливої уваги з боку всіх членів територіальної громади. Як місто, дружнє до дітей, Рівне бере на себе зобов'язання втілювати в життя на місцевому рівні засади Конвенції ООН «Про права дитини», серед яких ключовими є: неприпустимість дискримінації за будь-якою ознакою та надання переваг дітям вразливих категорій; принцип найкращого забезпечення інтересів дитини; право на життя та розвиток; повага до точки зору дітей, включаючи право бути почутим на будь-якому адміністративному та правовому рівнях.

У фокусі уваги міста, згідно з цією ціллю, буде прагнення зробити дітей та молодь активними учасниками міського життя, враховувати їх думки та ідеї при прийнятті рішень місцевого значення. Рівне намагатиметься створити безпечне середовище та найкращі умови для навчання та виховання, всебічного розвитку та самореалізації, комунікації та взаємодії, забезпечити соціальну та психологічну підтримку.

**Що ж для цього необхідно зробити:**

- Місто дбатиме про підвищення якості охорони здоров'я дітей та молоді, освіти, забезпечення їх права жити в належних умовах, зустрічатися з друзями та грати, брати участь у культурних і громадських заходах, мати ігрові та спортивні майданчики, зелені насадження, можливість спілкуватись з живою природою, жити у екологічно чистому міському середовищі. Особлива увага має бути приділена дітям з сімей, які опинились у складних життєвих обставинах, дітям з інвалідністю та тим, які живуть без адекватної підтримки сім'ї.
- У місті необхідно розвивати інститут дитячих омбудсменів, дитячу дорадчу раду при міському голові, інші форми залучення дітей до прийняття важливих для міста рішень.

- Місто має забезпечити їх право безпечно жити у місті та ходити його вулицями.

#### **Індикатори успіху:**

- кількість реалізованих заходів та проектів, орієнтованих на дітей та молодь;
- кількість подій, пов'язаних з участю дітей та молоді в прийнятті важливих для міста рішень;
- кількість спільних з партнерами з інших міст заходів, орієнтованих на дітей та молодь.

### **ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 3.2**

#### **Підвищення якості публічних сервісів міста**

#### **ЗАВДАННЯ**

#### **Забезпечення доступності населення до адміністративних послуг соціального характеру у будь-якому мікрорайоні міста Розвиток та вдосконалення системи «Безпечне місто»**

Наша ціль полягає у формуванні системи муніципального управління, здатної ефективно та відповідально виконувати свої повноваження у різних сферах міського життя. У зв'язку з цим місто формуватиме систему органів місцевого самоврядування, готову до ефективного виконання власних повноважень по відношенню до громади, приводячи виконання функцій та надання послуг у чітку відповідність до показників високої якості та результативності; делегованих повноважень, посилюючи свою спроможність брати на себе разом з державними інституціями або за їх дорученням більш широке коло функцій та забезпечуючи провідну роль органів місцевого самоврядування у координації їх реалізації на місцевому рівні.

Місцева громада вочевидь стає більш вимогливою щодо підвищення якості надання різних адміністративних та соціальних послуг органами місцевого самоврядування. Від модернізації управління у цій сфері у великій мірі залежить якість життя громадян. У зв'язку із цим необхідно продовжити вдосконалення системи надання адміністративних та соціальних послуг, приділяючи головну увагу потребам людей і громади. Це серед іншого вимагає подальшої зміни установок посадовців.

Рівне і надалі шукатиме нові підходи до того, як наблизити надання адміністративних та соціальних послуг до вимог мешканців та посилити здатність громади контролювати їх якість. Органи місцевого самоврядування мають постійно вдосконалювати політику надання громадських послуг, модернізувати технологічні системи і покращувати практику управління задля ефективнішого надання громадських послуг.

#### **Що ж для цього необхідно зробити:**

- Розробляти і впроваджувати моделі ефективного здійснення органами місцевого самоврядування більш широкого кола повноважень у сферах надання адміністративних та соціальних послуг, охорони здоров'я, освіти, містобудування, організації транспорту та дорожнього руху, енергоефективності та захисту навколишнього середовища, водних ресурсів тощо.
- Впроваджувати нові механізми фінансування. Місто відчуває значну потребу в додатковому фінансуванні регенерації міського середовища, оновлення житлового фонду, громадського транспорту, впровадження енергозберігаючих технологій і модернізації систем тепло-, електро- та водопостачання, каналізації, забезпечення захисту навколишнього середовища та водних ресурсів, розвитку матеріальної бази охорони здоров'я, освіти, культури та спорту.



- Продовжити впровадження та вдосконалення технології електронного врядування у різних сферах життєдіяльності міста для підвищення якості та прискорення підготовки рішень.
- Система управління якістю безпосередньо впливає на ефективність і дієвість місцевої влади і може забезпечити високу ефективність використання грошей громади. Міська влада має продовжувати впроваджувати стандарти міжнародних систем якості, схвалені ЄС, та проходити відповідну сертифікацію.
- Безумовним викликом є необхідність розробки і впровадження об'єктивної та прикладної системи визначення ефективності роботи міської влади. Має бути визначена методика вимірювання дієвості міської ради та її виконавчих органів при розробці та реалізації місцевої політики, постійно підвищуватись рівень компетенції посадовців місцевого самоврядування та впроваджуватись постійний контроль ефективності виконання ними своїх обов'язків на основі об'єктивних індикаторів.
- Спираючись на вивчення очікувань і потреб мешканців міста з одного боку та на вивчення передового досвіду і сучасних технологій з іншого, міська влада у межах своєї компетенції має впроваджувати нові підходи до надання послуг там, де це тільки можливо та прийнятно. Принципові підходи, запроваджені у міському центрі надання адміністративних послуг, повинні поширюватись на інші сфери.

#### **Індикатори успіху:**

- рівень задоволеності городян якістю надання адміністративних та соціальних послуг;
- кількість закладів та установ, в яких впроваджено нові підходи до надання послуг;
- кількість заходів з обміну досвідом у сфері надання адміністративних послуг за участю міста.

Концепція сучасного міста будується на забезпеченні комфортних умов життя населення за допомогою інноваційних технологій. Безпечне місто - це інформаційно - аналітичний комплекс, який складається з безлічі систем, які працюють в автоматизованому режимі та забезпечують контроль, профілактику та координацію великої кількості процесів, пов'язаних з безпекою та життєдіяльністю людини в міському середовищі. Впровадження таких технологій дозволяє економічно та екологічно використовувати всі міські системи життєдіяльності.

#### **Що ж для цього необхідно зробити:**

- Впровадити систему цілодобового контролю над ключовими об'єктами міста.
- Надати доступ до інформації про оперативну обстановку на об'єктах міської інфраструктури уповноваженим органам.
- Забезпечити належну взаємодію між службами міста, сприяти оперативному реагуванню на зміну оперативної обстановки та дорожнього руху.
- Запровадити ведення архіву відео та аудіо інформації, а також систему оперативної передачі інформації на запит відповідних служб.

#### **Індикатори успіху:**

- підвищення рівня готовності всіх органів попередження та оперативного реагування щодо профілактики та ліквідації надзвичайних ситуацій;
- підвищення ефективності моніторингу критично важливих та потенційно небезпечних об'єктів інфраструктури та соціальної сфери;

- значне зниження кількості надзвичайних ситуацій, правопорушень, загибелі та травматизму людей, в т.ч. підвищення рівня розкриття злочинів;
- мінімізація збитку при або від надзвичайних ситуацій;
- підвищення швидкості реагування всіх служб учасників комплексу Безпечне місто та скорочення часу усунення наслідків.

### **ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 3.3**

#### **Розвиток рекреаційних та екологічних зон міста**

### **ЗАВДАННЯ**

#### **Створення екологічних затишних зон у місті для відпочинку та прогулянок Популяризація рекреаційних можливостей міста Підвищення ефективності використання води та енергоресурсів міста**

Питання збереження у довгостроковому майбутньому чистого і зеленого навколишнього середовища є одним із пріоритетних завдань для планування розвитку міста. Інтеграція елементів живої природи у міський простір створюватиме позитивне сприйняття міста його мешканцями та підвищуватиме привабливість Рівного.

З цією метою місто Рівне має використовувати потенціал свого розвитку як міста, розташованого на берегах річки Устя, наявності в межах міста Басівкутського озера, Гідропарку, парку Молоді, парку «Хімік». Необхідно розширити використання цих можливостей для організації культурних заходів, відпочинку, спорту та дозвілля, організації пішохідних та велозон.

#### **Що ж для цього необхідно зробити:**

- Концепція розвитку водойм як складової міського простору, в рамках якої, має бути розроблена і затверджена, необхідно визначити з перспективою на майбутнє їх місце у міському просторі з врахуванням базових принципів екологічної безпеки, збереження зелених насаджень, широкого використання публічних просторів на берегових лініях.
- Місто має облаштовувати у прибережній зоні нові зелені громадські простори з парками, алеями, літніми кафе та ресторанами, пішохідними та велодоріжками, пляжами, волейбольними та іншими спортивними майданчиками, інфраструктурою для водних видів спорту та відпочинку. Одночасно повинні проектуватись заходи з насичення громадським життям прибережної зони, особливо у літній час.

#### **Індикатори успіху:**

- кількість проведених культурних заходів;
- кількість культурних ініціатив, реалізованих громадськими організаціями;
- обсяг залучених культурними інституціями грантових та спонсорських коштів;
- обсяг інвестицій в галузь культури;
- обсяг інвестицій у захист культурної спадщини.

Зменшення споживання енергії є найкращою раціональною реакцією на тенденції зростання цін на енергоносії в довготривалій перспективі. Виклик полягає у тому, щоб зменшення споживання енергії та викидів шкідливих речовин здійснювалось без погіршення, а навпаки з покращенням забезпеченості усіма видами комунальних послуг

та підвищенням якості життя городян. Вирішення цієї задачі передбачає впровадження сучасних енергозберігаючих технологій та інновацій, залучення інвестицій у модернізацію усіх систем забезпечення життєдіяльності міста на економічно вигідних умовах.

Створення і збереження чистого та здорового міського середовища - основне завдання, яке місто Рівне буде розглядати в подальшому розвитку.

#### **Що ж для цього необхідно зробити:**

- Покращення збору відходів, впровадження міської системи управління твердими побутовими відходами, яка забезпечить як ефективний збір, транспортування та утилізацію сміття, так і виробництво енергії з відходів.
- Передбачається модернізація мережі, оновлення матеріально-технічної бази РОВКП ВКГ «Рівнеоблводоканал», інші заходи задля зменшення втрат води і підвищення її якості.
- В планах будівництво та реконструкція мереж електроживлення для забезпечення надійного і безперебійного електропостачання та енергетичної безпеки міста.
- Підвищення рівня безпеки в системі газопостачання міста.

#### **Індикатори успіху:**

- зменшення викидів CO<sub>2</sub> щорічно;
- економія споживання енергії щорічно;
- запроваджена система поводження з твердими побутовими відходами;
- протяжність (км) збудованої і реконструйованої мережі водопостачання;
- протяжність (км) збудованих і реконструйованих каналізаційних мереж і мереж зливової каналізації;
- кількість встановленого нового обладнання для очищення стічних вод;
- якість води в річці Устя;
- протяжність (км) збудованої і реконструйованої електромережі;
- впроваджені заходи по забезпеченню безпечного газопостачання.

## VIII. УЗГОДЖЕНІСТЬ ОПЕРАЦІЙНИХ ЦІЛЕЙ СТРАТЕГІЇ З ЦІЛЯМИ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ РІВНЕНСЬКОЇ ОБЛАСТІ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Операційні цілі (Рівненська область)	Операційні цілі міста Рівне							
	1.1. Розвиток логістичного та торговельного потенціалу у масштабах Східної Європи	1.2. Розвиток і стимулювання малого та середнього бізнесу	1.3. Розвиток легкої та харчової промисловості	2.1. Розвиток туристичних можливостей міста	2.2. Розвиток спортивної інфраструктури та спортивних клубів	3.1. Місто, дружнє до дітей та людей з вадами	3.2. Підвищення якості публічних сервісів міста	3.3. Розвиток рекреаційних та екологічних зон та міста
1.1. Підтримка високотехнологічних виробництв та наукових досліджень		+	+				+	
1.2. Створення сприятливих умов для розвитку малого та середнього бізнесу		+					+	
1.3. Стимулювання залучення інвестицій		+	+	+			+	
2.1. Забезпечення розвитку інфраструктури територій	+		+	+			+	
2.2. Стимулювання економічної активності в громадах	+	+		+	+	+		+
3.1. Підвищення обізнаності та соціальної активності жителів				+				
3.2. Забезпечення рівних можливостей для самореалізації та належних умов для проживання населення				+	+		+	

## IX. МОНІТОРИНГ ТА КОНТРОЛЬ ЗА ВИКОНАННЯМ

Стратегія розвитку Рівного на період до 2040 року складається з низки конкретних заходів, спрямованих на досягнення цілей, визначених стратегічними пріоритетами, і в кінцевому рахунку - визначеного бачення розвитку міста.

Заходи надалі повинні бути перетворені у програми та проєкти, однак це лише передумова реалізації Стратегії. Успіх на цьому шляху багато в чому залежить від управління проєктами і в цілому - управління реалізацією Стратегії.

### **Модель реалізації стратегії складається з трьох головних частин:**

1. Стратегічні пріоритети розвитку, мають бути враховані у щорічних програмах економічного і соціального розвитку та інших галузевих спеціалізованих програмах. Усі існуючі програми слід привести у відповідність до Стратегії. Ці програми і проєкти мають бути засновані на принципі доцільності і фінансових можливостях поряд із чітким визначенням зон компетенцій та відповідальності за реалізацію стратегії.

2. Для успішної реалізації програм і проєктів необхідна підтримка у вигляді комунікаційного процесу на усіх рівнях міської влади, а також з усіма зацікавленими партнерами. Вся інформація, що стосується реалізації стратегії, має координуватися управлінням з питань стратегічного розвитку та інвестицій.

3. Процес моніторингу включає збір даних щодо ефективності та якості реалізації стратегії в порівнянні з очікуваними результатами. Ці дані мають бути включені у щорічний звіт про реалізацію стратегії. Звіт повинен бути підготовлений як базовий планувальний документ до визначення програм і бюджету на наступний рік.

З метою моніторингу та контролю реалізації Стратегії повинен бути створений комітет з реалізації стратегії розвитку Рівного на період до 2040 року. Комітет має очолюватися міським головою і складатися з представників виконавчих органів міської ради та зовнішніх експертів - представників інституцій громадянського суспільства, промисловості та бізнесу, освітніх і наукових установ та інших. Наявність такого комітету має забезпечити можливість ефективною і прозорою реалізацією Стратегії.

### **Головні завдання комітету:**

1. Оцінка Стратегії. На основі аналізу різних аспектів поточної ситуації, комітет повинен ініціювати процедуру щорічної систематичної та об'єктивної оцінки стану реалізації стратегії. Комітет повинен бути уповноважений вказувати на необхідність можливих змін із врахуванням нових обставин.

2. Оновлення Стратегії. Стратегія це живий документ, що потребує постійного оновлення у зв'язку зі зміною обставин. Комітет повинен відповідати за координацію процесу внесення змін до Стратегії. Внесення змін до стратегії розвитку міста Рівне буде відбуватись згідно з існуючим регламентом роботи міської ради.

Підтримку діяльності Комітету надаватиме управління з питань стратегічного розвитку та інвестицій виконавчого комітету Рівненської міської ради. Результати реалізації Стратегії будуть публікуватися на офіційному сайті Рівненської міської ради.

## ПЕРЕЛІК ОСІБ, ЯКІ ДОЛУЧИЛИСЯ ДО РОЗРОБКИ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ РІВНОГО НА ПЕРІОД ДО 2040 РОКУ:

1. Хомко Володимир Євгенович, міський голова Рівного
2. Паладійчук Сергій Богданович, секретар Рівненської міської ради
3. Васильчук Сергій Миколайович, заступник міського голови
4. Герман Віталій Ігорович, заступник міського голови
5. Кульчинська Галина Григорівна, заступник міського голови
6. Басюк Михайло Володимирович, начальник управління з питань стратегічного розвитку та інвестицій
7. Демуров Руслан Дзамбулатович, начальник управління з питань надзвичайних ситуацій
8. Дядюсь Микола Миколайович, начальник управління державного архітектурно-будівельного контролю
9. Іськів Віктор Ігорович, начальник управління охорони здоров'я
10. Кушнір Сергій Олександрович, начальник управління капітального будівництва
11. Максименко Тарас Анатолійович, начальник управління культури і туризму
12. Мельник Віра Миколаївна, начальник управління праці та соціального захисту населення
13. Пилипчук Володимир Олександрович, начальник управління транспорту і зв'язку
14. Поліщук Наталія В'ячеславівна, начальник управління комунальною власністю
15. Сахнюк Ярослав Олександрович, начальник управління житлово-комунального господарства
16. Таргоній Сергій Георгійович, начальник управління земельних відносин
17. Харковець Василь Степанович, начальник управління освіти
18. Хомич Наталія Володимирівна, начальник управління забезпечення надання адміністративних послуг
19. Шевчук Сергій Анатолійович, начальник управління у справах сім'ї, молоді та спорту
20. Шульга Віктор Олексійович, начальник управління бюджету і фінансів
21. Наумов Денис Віталійович, заступник начальника управління праці та соціального захисту населення
22. Павлюк Ігор Васильович, заступник начальника управління економіки міста
23. Приступа Володимир Святославович, заступник начальника управління охорони здоров'я
24. Стасюк Віталій Петрович, заступник начальника управління державного архітектурно-будівельного контролю
25. Стригунова Людмила Василівна, заступник начальника управління забезпечення надання адміністративних послуг
26. Ткачук Андрій Петрович, заступник начальника управління культури і туризму
27. Ширко Роман Володимирович, заступник начальника управління з питань стратегічного розвитку та інвестицій
28. Юрков Андрій Захарович, заступник начальника управління містобудування та архітектури
29. Веремко Валентина Олексіївна, начальник відділу екології управління економіки міста

30. Левунець Ірина Володимирівна, начальник відділу доходів управління бюджету і фінансів
31. Полюхович Микала Васильович, начальник контрольного відділу виконавчого комітету Рівненської міської ради
32. Степанюк Тетяна Миколаївна, начальник відділу економічного аналізу і прогнозу управління економіки міста
33. Гемберг Сергій Сергійович, заступник голови Рівненської обласної державної адміністрації
34. Шигорева Юлія Сергіївна, радник голови Рівненської обласної державної адміністрації
35. Опанасик Валентина Данилівна, завідувач відділом медичної статистики ІАЦ управління охорони здоров'я
36. Гуріна Діна Володимирівна, головний спеціаліст управління з питань стратегічного розвитку та інвестицій
37. Новак Олександр Віталійович, головний спеціаліст управління у справах сім'ї, молоді та спорту
38. Радовенчик Інна Миколаївна, головний спеціаліст управління з питань стратегічного розвитку та інвестицій
39. Бляшин Микола Степанович, депутат Рівненської міської ради
40. Гапак Богдан Володимирович, депутат Рівненської міської ради
41. Годя Маріян Адамович, депутат Рівненської міської ради
42. Довжаниця Олександр Костянтинівич, депутат Рівненської міської ради
43. Карпак Олег Віталійович, депутат Рівненської міської ради
44. Криж Ольга Василівна, депутат Рівненської міської ради
45. Осіпчук Юрій Юрійович, депутат Рівненської міської ради
46. Романюк Любов Володимирівна, депутат Рівненської міської ради
47. Стельмащук Святослав Володимирович, депутат міської ради
48. Туровська Людмила Валентинівна, депутат Рівненської міської ради
49. Чугуєвець Анатолій Олександрович, депутат Рівненської міської ради
50. Яворський Роман Степанович, депутат Рівненської міської ради
51. Амелін Анатолій Ігорович, співзасновник Українського інституту майбутнього
52. Воробей Володимир Георгійович, засновник та директор агенції економічного розвитку PPV Knowledge Networks, учасник Несторівської групи, член наглядової ради платформи «Тепле Місто»
53. Кобзарев Олександр Володимирович, директор комунальної установи Інститут міста (Львів)
54. Пекар Валерій Олександрович, співзасновник Громадянської Платформи Нова Країна, викладач Києво-Могилянської та Львівської бізнес-школ
55. Руцишин Ярослав Іванович, директор АТ «Тротолла», почесний сенатор Українського католицького університету, співзасновник та Член наглядової ради Львівської бізнес-школи Українського католицького університету
56. Шеремета Павло Михайлович, менеджер-економіст, засновник Києво-Могилянської бізнес-школи, Міністр економічного розвитку і торгівлі України (лютий – вересень 2014 року), засновник та директор Школи управління Українського католицького університету
57. Кшиштоф Лонтка, експерт з регіонального розвитку
58. Маріуш Саган, доктор економічних наук, директор відділу із стратегії та обслуговування інвесторів мерії Любліна

59. Мельничук Григорій Валерійович, співкоординатор ГО «Рада з урбаністики Києва», координатор ГО «Платформа розвитку міст»
60. Рохов Руслан Олегович, експерт з питань місцевого та регіонального розвитку, засновник та керівник «Школи мерів»
61. Алексеви́ч Павло Миколайович, маркетолог
62. Бартманська Вікторія Миколаївна, директор ПрАТ СК «ПЗУ Україна» в м. Рівне
63. Воронцова Тетяна Вікторівна, керівник ГО «Рівне-Такмед»
64. Журбицький Андрій Вікторович, головний інженер ТОВ «А-2»
65. Зеленчук Володимир Олександрович, керуючий ПАТ «Креді агріколь банк» Регіональне відділення в м. Рівне
66. Зленко Олена Володимирівна, графічний дизайнер
67. Камінська Олеся Петрівна, головний бухгалтер КНП «ПОЛОГОВИЙ БУДИНОК» Рівненської міської ради
68. Кашевський Василь В'ячеславович, радник з питань планування регіонального розвитку Групи радників з впровадження державної регіональної політики в Україні Програми «U-LEAD з Європою»
69. Каштан Олег Ростиславович, девелопер
70. Клічук Святослав Володимирович, голова координаційної ради Ради реформ Рівного
71. Котлярів Дмитро Анатолійович, архітектор
72. Лагоднюк Олег Анатолійович, проректор з науково-педагогічної, методичної та виховної роботи Національного університету водного господарства та природокористування
73. Малиновська Марина Федорівна, аспірантка Національного університету водного господарства та природокористування
74. Майборода Оксана Валеріївна, громадська ініціатива «Сад історій»
75. Муравська Світлана Іванівна, головний лікар комунального некомерційного підприємства «ПОЛОГОВИЙ БУДИНОК» Рівненської міської ради
76. Огонь Олексій Миколайович, художник-дизайнер
77. Ойцюсь Юрій Миколайович, керівник ГО «Спілка велосипедистів Рівного»
78. Пасочник Юрій Сергійович, представник ГО «Рівненський центр «Соціальне партнерство»
79. Пінчук Олена Анатоліївна, ініціативна група «Рівне – місто дружнє до дитини»
80. Покоєвчук Вікторія Михайлівна, головний лікар комунального некомерційного підприємства «Центр первинної медико-санітарної допомоги «Ювілейний» Рівненської міської ради
81. Оверчук Олександр Олександрович, директор ТРЦ «Злата Плаза»
82. Ординський Юрій Миколайович, головний лікар медичного центру Endo Clinic
83. Процюк Олександр Віталійович, директор установи «Агенція регіонального розвитку Рівненської області»
84. Сулімовський Сергій Іванович, лікар
85. Тишкун Роман Юрійович, фахівець з питань будівництва, землеустрою, просторового планування та геопросторових даних
86. Токарський Андрій Віталійович, член ГО «Громадянська мережа ОПОРА»
87. Хмельник Олена Василівна, голова правління ГО «Агенція сталого розвитку міста»
88. Ходаковський Юрій Леонідович, громадський активіст, ОСББ «Лагода»



89. Шолудько Микола Володимирович, доцент кафедри архітектури та середовищного дизайну Національного університету водного господарства та природокористування, головний архітектор ПП «Аркада»